

(証券コード：6594)



# 日本電産の成長戦略

## 日本電産株式会社

### ■成長の軌跡

- HDD用モータなど精密小型モータに特化
- 積極的な海外展開で事業拠点を拡大
- M&Aを活用して駆動技術製品を強化

**1973年**  
4名での創業



**1988年**  
京証上場  
大証2部上場



大阪証券取引所場内にて

**1998年**  
東証1部上場  
大証1部昇格



東京証券取引所第1部  
上場記念楯

**2021年**  
世界43カ国  
グループ335社  
従業員約12万人



本社・中央開発技術研究所

## ■ 企業理念

### 【3つの経営基本理念】

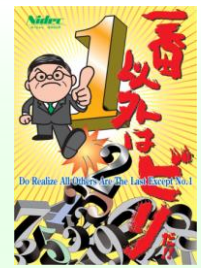
- 一. 最大の社会貢献は**雇用の創出**であること。
- 二. 世の中で**なくてはならぬ製品**を供給すること。
- 三. 一番にこだわり、何事においても**世界トップ**を目指すこと。

### 【3大精神】

「情熱・熱意・執念」

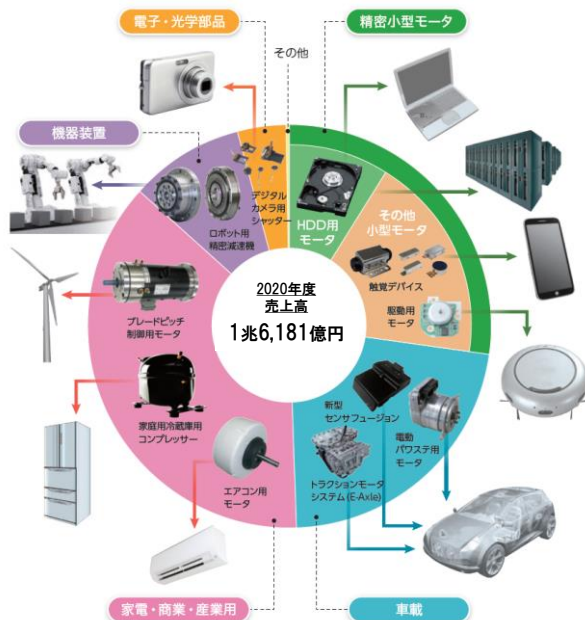
「知的ハードワーキング」

「すぐやる、必ずやる、出来るまでやる」



3

## ■ 主な製品群

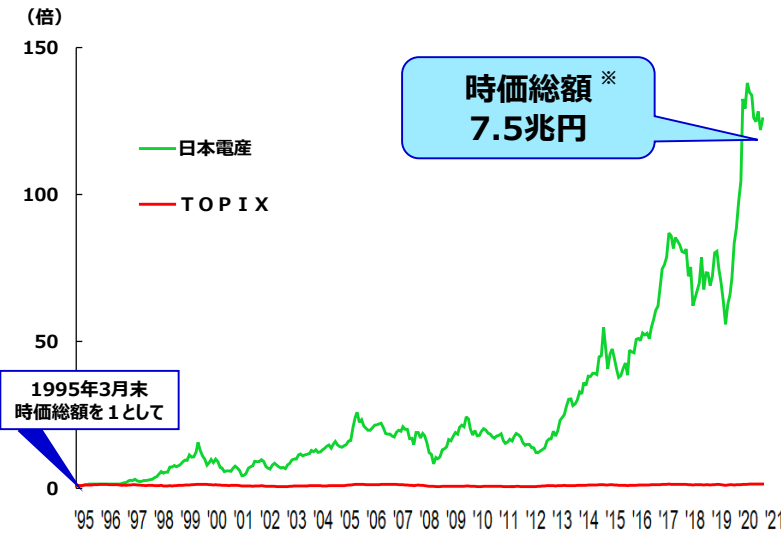


製品グループ別の売上高（2020年度）

製品グループ	売上高	比率
精密小型モータ	4,436億円	27.4%
車載	3,581億円	22.1%
家電・商業・産業用	6,016億円	37.2%
機器装置	1,506億円	9.3%
電子・光学部品	608億円	3.8%
その他	34億円	0.2%
合計	1兆6,181億円	100%

4

## ■ 株式時価総額の推移



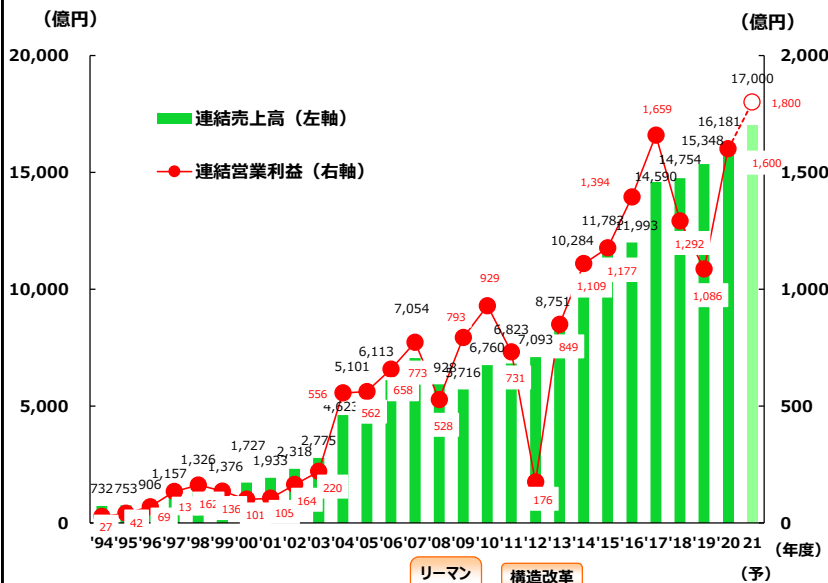
※2021年8月31日付けの時価総額です。

# 126倍

時価総額は  
大幅な成長  
を遂げる

5

## ■ 過去の業績推移



# 67倍

営業利益  
ベースにおいても  
大幅な成長  
を遂げる

6

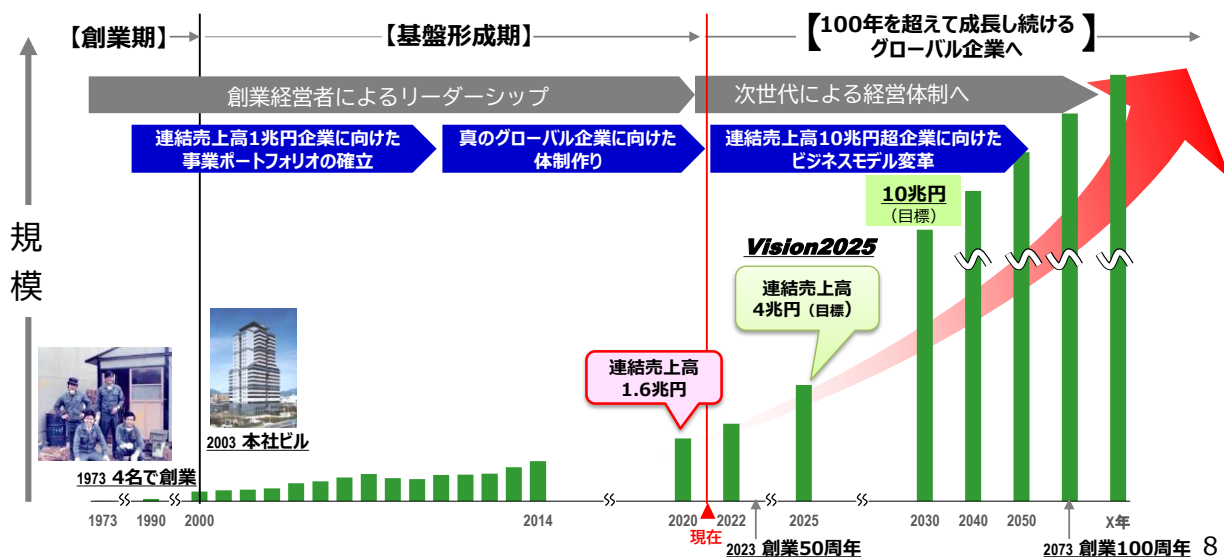
# 新中期戦略目標

## *Vision 2025*

7

### **Vision2025**：更なる変革、Visionを手繰り寄せる経営！

創業経営者のリーダーシップによる基盤形成期を経て、次世代経営者による新体制へと脱皮



# 2030年、売上高10兆円を支える「5つの大波」製品群

コロナ禍で露呈した人類共通の課題を解決する日本電産のソリューションビジネス

**5G & サーマルソリューションの波**  
(キーワード: 触覚、手振れ補正、放熱モジュール)

**脱炭素化の波**  
(キーワード: 走る・曲がる・止まる、安全・快適、熱マネジメント)

**省人化の波**  
(キーワード: 産業用ロボット、サービスロボット、物流)

**デジタルデータ爆発の波**  
(キーワード: 高速・大容量、GAFA、巣ごもり)

**省電力化とコロナ後の波**  
(キーワード: 殺菌、衛生、巣ごもり)

## 脱炭素化の波:クルマの電動化が本格化!



**古い部品群 (旧来型)**

- ① 油圧部品
- ② 機械系部品 など

**新しい部品群 (技術革新)**

- ① モーター・アクチュエータ
- ② 電子制御ユニット
- ③ センサ(カメラ、レーダー)
- ④ バッテリー
- ⑤ 素材系 など

**パリ協定 (地球温暖化対策)**

Nations Unies  
Conférence sur les Changements Climatiques 2015  
Paris, France

パリ開催の国連気候変動枠組条約締約国会議 (COP21) は2015年12月12日、2週間の交渉の末、世界の気温上昇を産業革命前と比較して、2℃より充分低く抑え、1.5℃に抑える努力を追求することとし、パリ協定を採択した。世界196の国と地域がすべて温室効果ガス削減を約束するのは初めて。

**2050年 脱炭素社会へ**

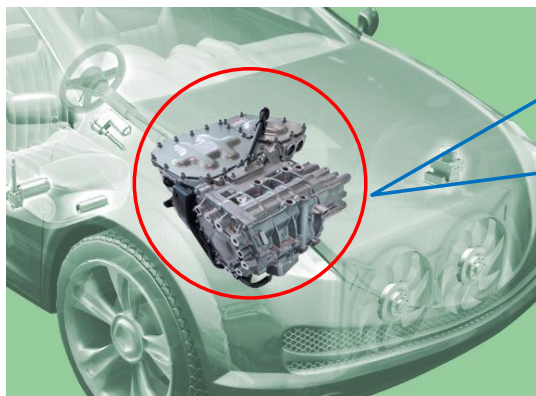
欧州は、HVを含むガソリン車等内燃機関車の新車販売を2035年に事実上禁止の方針

- ノルウェー ~2025年迄に
- イギリス ~2030年迄に\*

※ドイツ、スウェーデン、オランダ、アイルランドも、~2030年迄

## ■ 軽薄短小を追求した **Nidec** 駆動用モータシステム

- ◆ 中国勢を中心に販売を開始
- ◆ 欧・米・日の主要メーカーからも引合い殺到
- ◆ この分野でも世界シェアNo.1を狙う



### E-Axle (イーアクスル)

モータ  
(日本電産本体)  
+  
インバータ  
(日本電産エレシス)  
+  
ギア  
(日本電産本体)  
システム取りまとめ  
(日本電産トソー)

「三位一体」を実現した  
日本電産の E-Axle



精密小型モータで培った  
技術で軽薄短小を実現！

11

## ■ 当社E-Axle、採用車種の実例

当社E-Axle (トラクションモータシステム) 採用車種は、現時点で計8モデル



广汽埃安新能源汽车「Aion S」



广汽埃安新能源汽车「Aion LX」



广汽埃安新能源汽车「Aion V」



广汽埃安新能源汽车「Aion Y」



广汽丰田汽车有限公司「iA5」



广汽蔚来新能源汽车「合创」  
(HYCAN007)



吉利汽車控股有限公司「几何 C」  
(Geometry C)

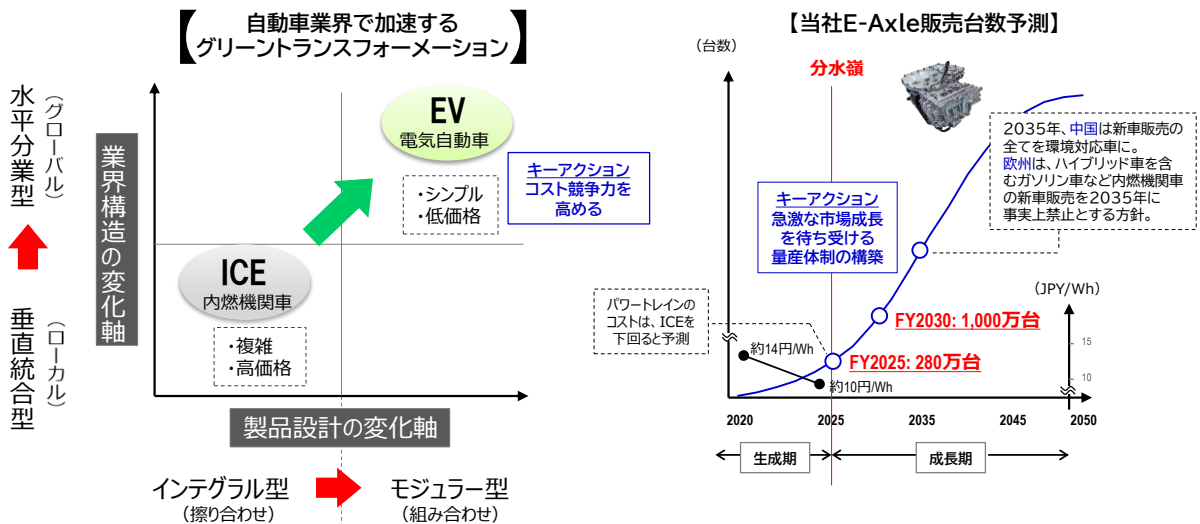


广汽本田汽车有限公司「EA6」

12

# EV駆動モータ事業ビジョン

自動車業界の枠に収まらないゲームチェンジャーとしてEV時代を牽引する



# Withコロナ：省エネ家電市場の拡大

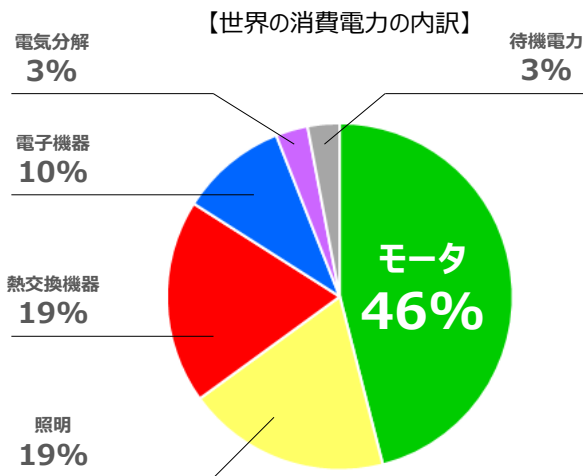
ワーク・フロム・ホームによる旺盛な需要に対して当社のブラシレスDCモータ群が応える

# ■ Withコロナ：ロボティクス関連製品の拡がり

サービス・コミュニケーションロボ分野	商業・産業用ロボット分野	物流・農業分野
 <p>広角カメラモジュール TiltACモジュール 超偏平アクチュエータ ホイール駆動モジュール</p> <p>プレ補正広角度カメラ (TiltAC) 触覚デバイス コアレスモータ ステッピングモータ ブラシ付モータ DCサーボモジュール</p>	 <p>ウェハー搬送ロボット 液晶ガラス基板搬送用ロボット ユニバーサルACサーボドライブ ロボットコントローラ ACサーボモータ</p> <p>減速機ラインナップ エンコーダ 圧力センサ ロボットモジュール フレームレスモータ</p>	 <p>ドローン用モータ 無人搬送台車 S-CART ドローン用シャッタ絞りユニット パレットトラック用モータ 倉庫用搬送装置用モータ 電動フォークリフト用モータ 電動シザーリフト用モータ ギアードサーボモータ 建機・鋸業・農業機器用モータ</p>

# ■ 日本電産はESGの直球ストライク銘柄

世界No.1の総合モーターメーカーである当社は、製品・サービスを通じて社会に貢献する



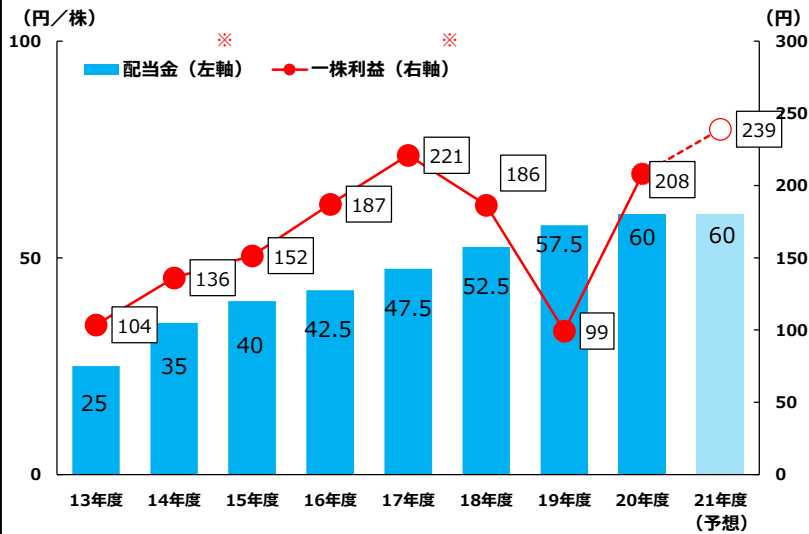
(IEA Energy Efficiency Series, Paul Waide and Conrad U. Brunner, et al. . 2011)

- モータは電気で動くあらゆるモノの中核部品です。
- 世界で発電される電力の約半分はモータが消費していると言われています。
- 効率の良いモータをつくり、広く普及させ、世界中の消費電力の削減により、CO2排出量の削減や新興国の経済発展等に寄与していきたいと考えています。





## ■ 配当金の推移



※ 2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。  
当該株式分割が13年度期首に行われたものと仮定して「配当金」及び「一株利益」を算定しております。

配当性向は  
中期的に30%  
を視野



お問い合わせ先  
日本電産株式会社 IR・CSR推進部  
Tel : 075-935-6140  
E-mail : ir@nidec.com