



中間決算説明会 -2008年3月期-

2007年10月29日

日本電産株式会社

(証券コード:6594)

<http://www.nidec.co.jp>

—注意事項—

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見直し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

2007年度中間決算のポイント

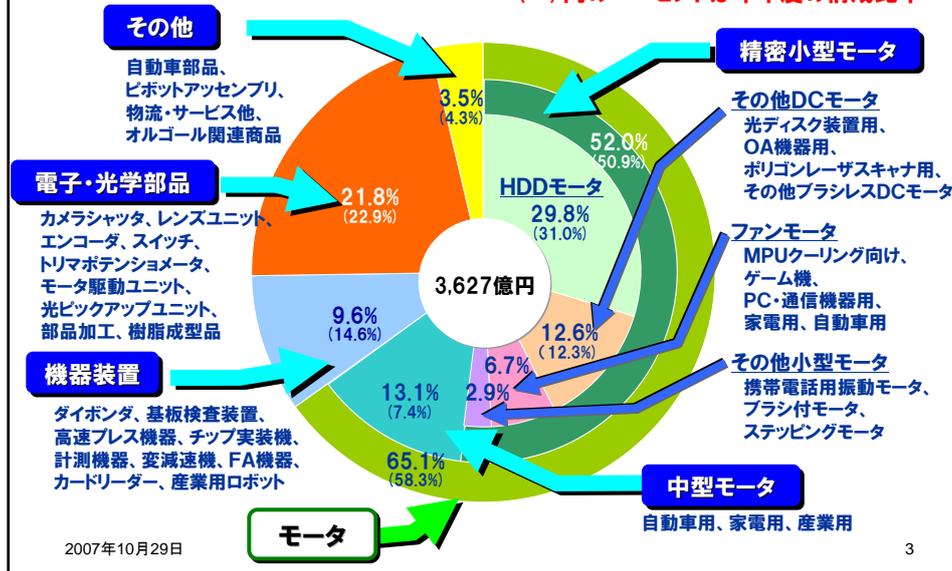


- ✓ 売上高、営業利益は**過去最高を更新**
- ✓ 精密小型モータ、中型モータ、電子・光学部品の各事業区分で前年同期比**増収・増益**を達成
- ✓ 中型モータは前年同期比で**売上高が倍増、営業利益も大幅改善**
- ✓ 中間配当金は前中間期比**5円増配で25円**

事業区分別売上構成(07年4-9月)



()内のパーセントは昨年度の構成比率



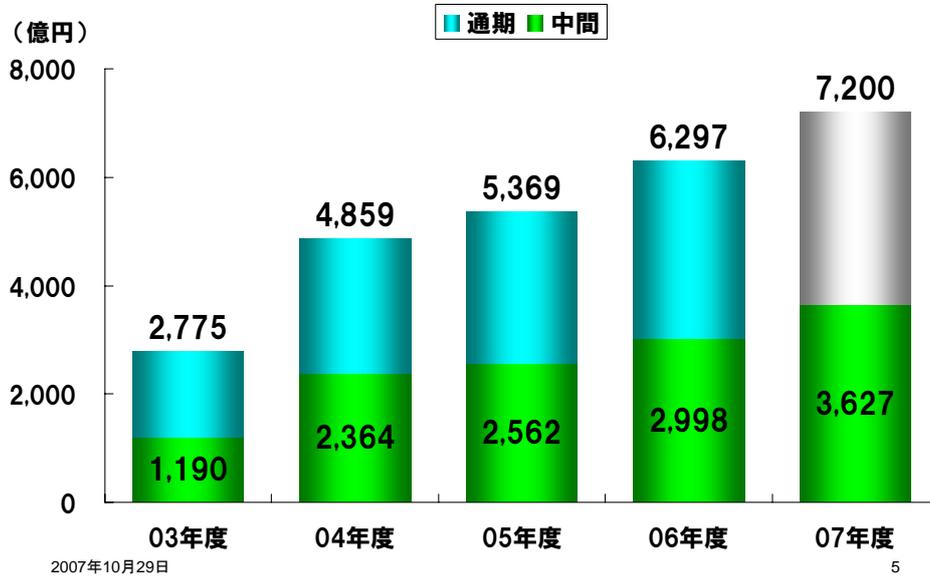
連結決算業績



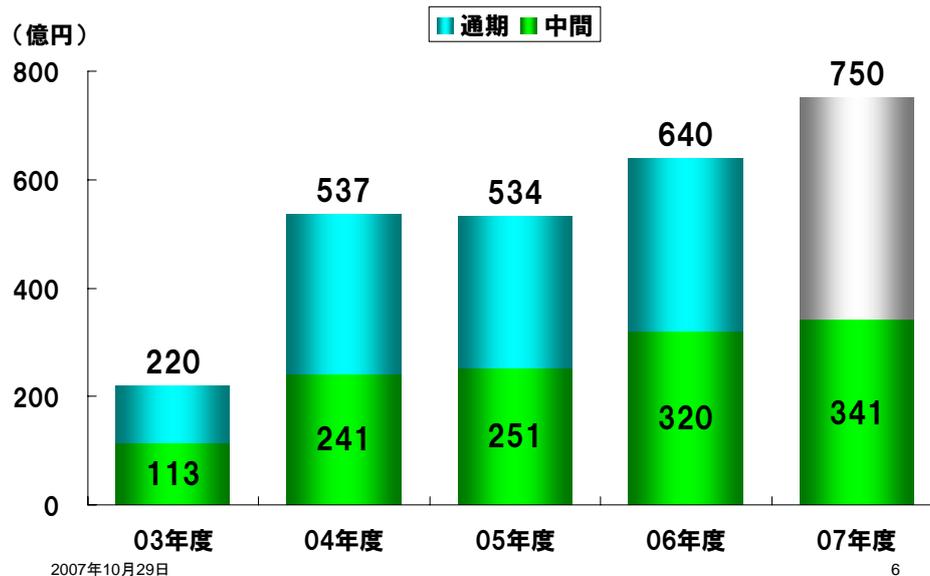
| (百万円) | 06年度 中間 | 07年度 中間 | 前年比 | 07年度 通期見込 |
|-----------|------------|------------|--------|--------------|
| 売上高 | 299,837 | 362,701 | +21.0% | 720,000 |
| 営業利益 | 32,046 | 34,076 | +6.3% | 75,000 |
| 利益率 | 10.7% | 9.4% | | 10.4% |
| 税引前利益 | 32,661 | 31,506 | -3.5% | 75,000 |
| 当期利益 | 20,776 | 20,357 | -2.0% | 45,000 |
| 一株利益(円) | 143.65 | 140.50 | -2.2% | 310.53 |
| 対米ドル為替レート | | | | |
| 平均... | 115.38円 | 119.33円 | +3.4% | |
| 期末... | 117.90円 | 115.43円 | -2.1% | |

為替変動による影響額: 前年同期比
為替差損益 約-24億円

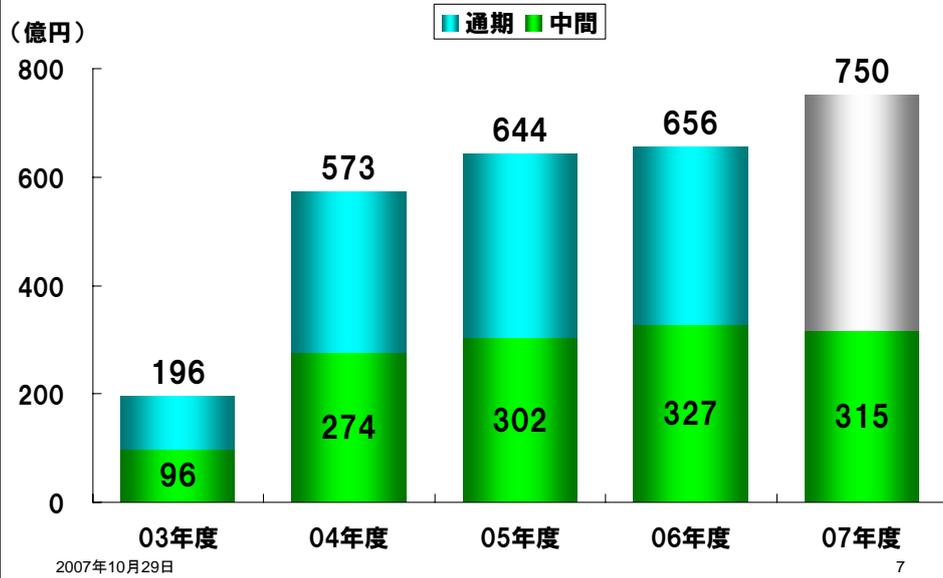
売上高の推移



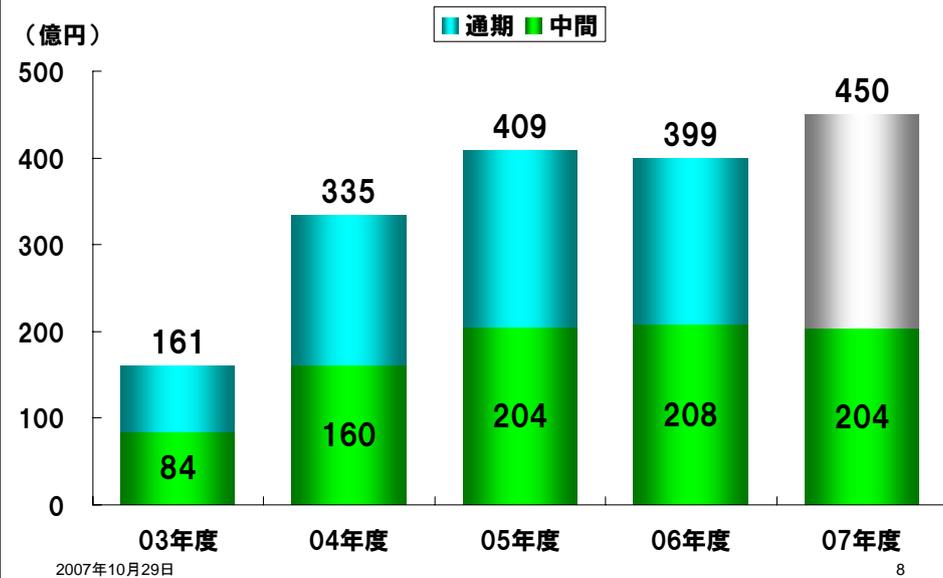
営業利益の推移



税引前利益の推移



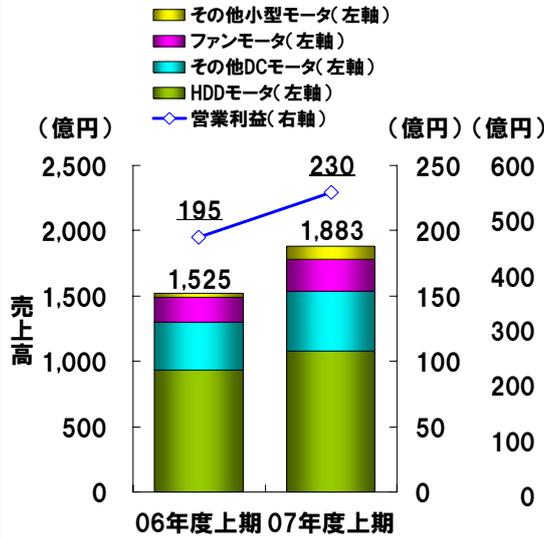
当期利益の推移



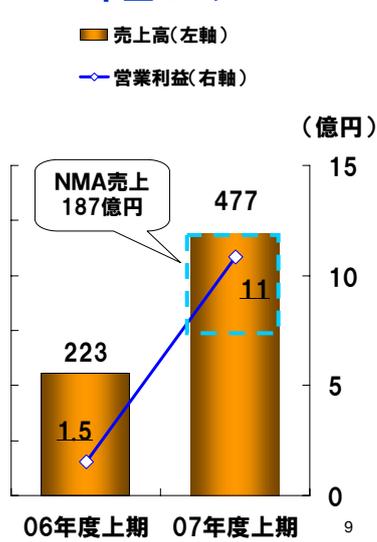
事業区分別業績（1）



<精密小型モータ>



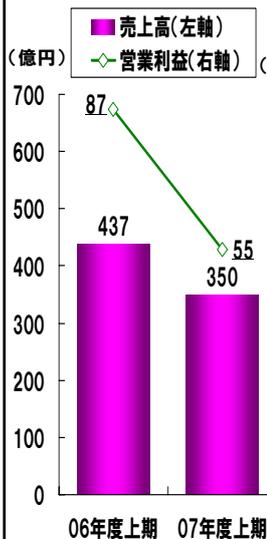
<中型モータ>



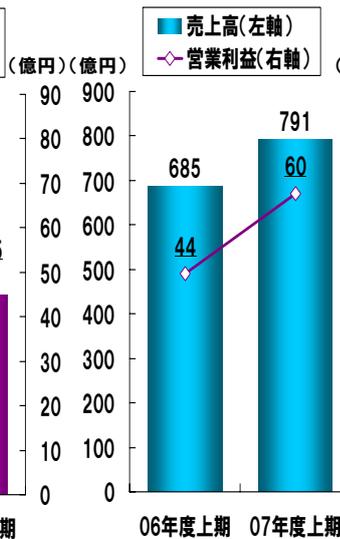
事業区分別業績（2）



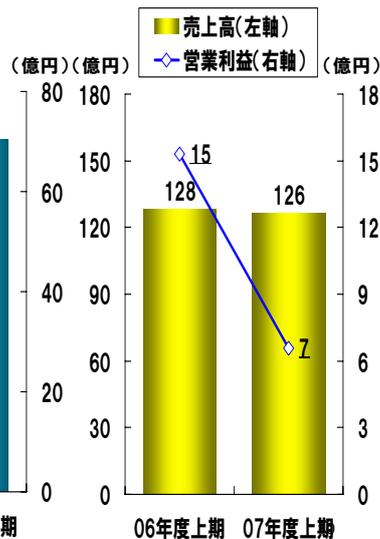
機器装置



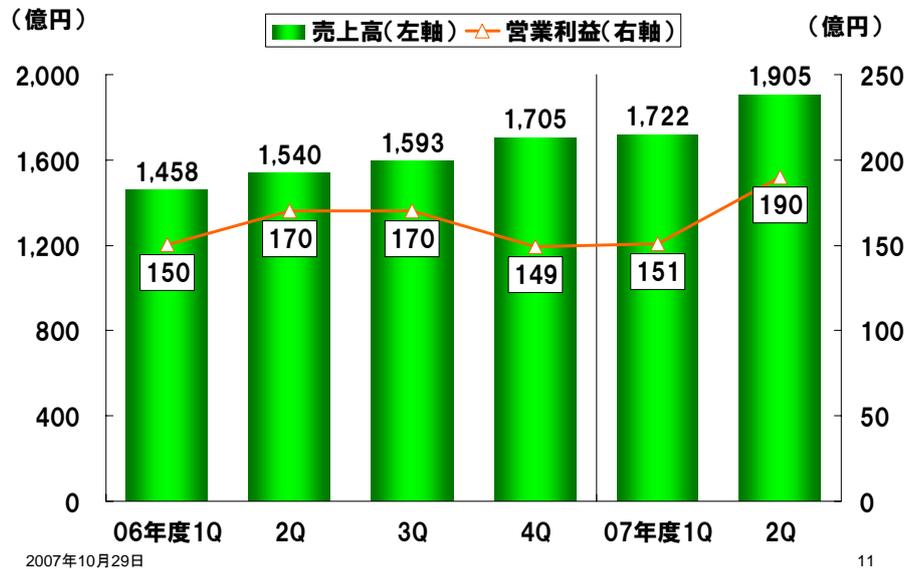
電子・光学部品



その他

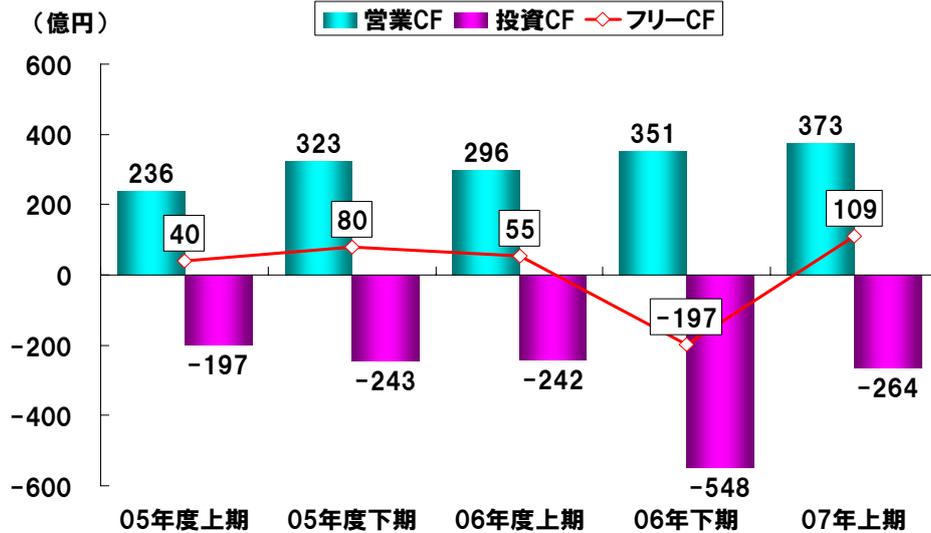


四半期別の業績推移



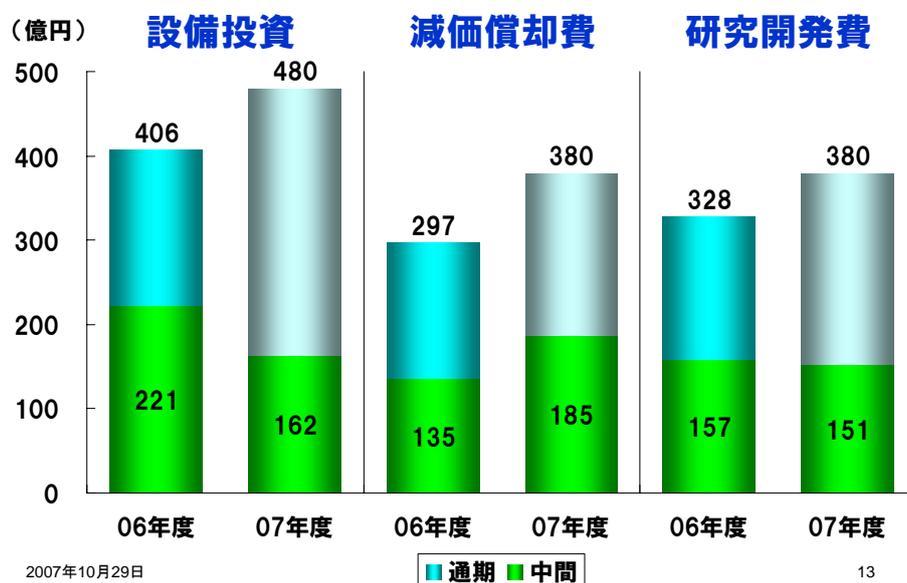
11

連結キャッシュフロー推移(半期毎)



12

設備投資、減価償却費、研究開発費



13

業績見通し

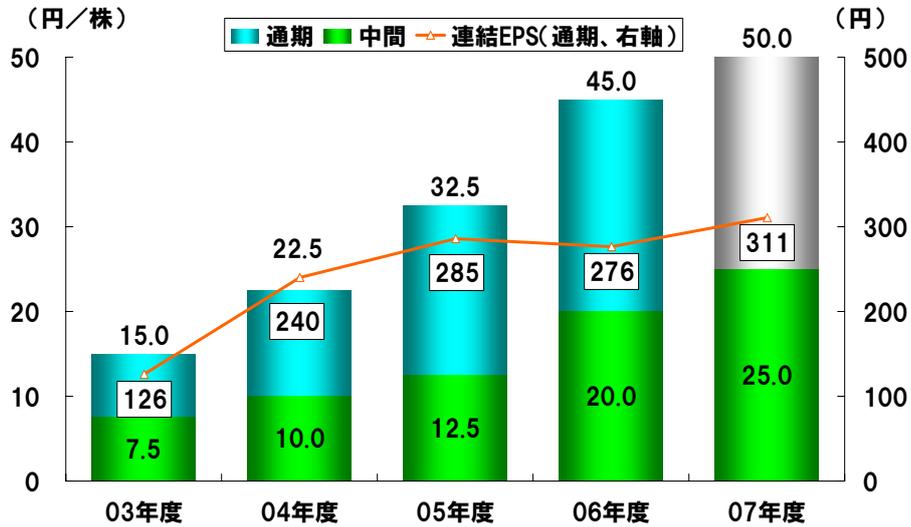


| (億円) | 中間予想 | 中間実績 | 通期見通し | 進捗度 |
|-------|---------|---------|---------|-------|
| 売上高 | 3,400 | 3,627 | 7,200 | 50.4% |
| 営業利益 | 320 | 341 | 750 | 45.4% |
| 税引前利益 | 320 | 315 | 750 | 42.0% |
| 当期利益 | 200 | 204 | 450 | 45.2% |
| 一株利益 | 138.18円 | 140.50円 | 310.53円 | 45.2% |

2007年10月29日

14

配当金の推移



2007年10月29日

※2005年11月に1対2の株式分割を実施しており、2005年度中間以前の数字は分割後の株数ベースで遡及修正しています。

15

上場グループ企業の業績見込み



| (百万円) | 連結売上高 | | | 連結営業利益 | | | 連結当期利益 | | |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| | 06年度 上期実績 | 07年度 上期実績 | 07年度 通期見込 | 06年度 上期実績 | 07年度 上期実績 | 07年度 通期見込 | 06年度 上期実績 | 07年度 上期実績 | 07年度 通期見込 |
| 日本電産 サンキョー | 58,043 | 53,038 | 107,000 | 6,061 | 4,139 | 9,000 | 5,903 | 3,261 | 6,500 |
| 日本電産 コバル | 40,113 | 43,067 | 87,000 | 2,679 | 3,472 | 7,000 | 1,823 | 2,644 | 4,800 |
| 日本電産 トーンク | 11,753 | 12,346 | 24,000 | 1,036 | 808 | 2,100 | 670 | 464 | 1,150 |
| 日本電産 コバル電子 | 12,203 | 16,375 | 32,000 | 2,024 | 1,772 | 3,800 | 1,320 | 1,074 | 2,300 |
| 日本サーボ | 16,054 | 17,491 | 32,000 | -141 | 425 | 1,000 | -536 | 357 | 850 |
| 日本電産 リード | 4,277 | 4,507 | 8,800 | 785 | 812 | 1,750 | 497 | 501 | 1,050 |
| 上場6社 合計 | 142,443 | 146,824 | 290,800 | 12,444 | 11,428 | 24,650 | 9,677 | 8,301 | 16,650 |

2007年10月29日

※上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。
 ※日本サーボの06年上期実績は、日本電産グループ入り以前の数値。

16

事業区別の状況

精密小型モータ

HDDモータ

その他DCモータ

ファンモータ

中型モータ

機器装置

電子・光学部品

その他

HDDモータ:07年度上期実績



▼HDDモータは売上高・数量ともに2桁成長を達成

2.5インチ用の伸びが牽引、売上高は前年同期比16%増

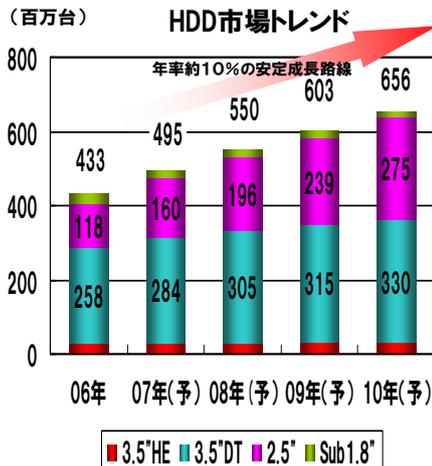
出荷数量は、前年同期比12%増



HDDモータ:今後の戦略①



高シェアを維持、市場成長と共に堅実拡大



2007年10月29日

- ✓ 年率10%強の堅実な需要成長のなか、当社シェアは高水準を維持
- ✓ BRICS諸国のPC需要増が新たな成長ドライバー
- ✓ 民生用途におけるHDD需要も本格化
→PVR、ゲーム機、携帯機器、外付けHDD

19

HDDモータ:今後の戦略②



内製化・差別化の加速で付加価値を最大化

- ✓ 部品内製能力の更なる強化
- ✓ 垂直磁気記録方式への完全対応
- ✓ 焼結軸受けの採用を拡大



デスクトップ用途を始め、ノートブックやエンタープライズにも用途幅を拡大中

2007年10月29日



焼結含油軸受



タイ日本電産精密ロジャーナが稼働



ブリリアントの収益貢献開始



日本電産(浙江)有限公司、加工棟12月完成(予定)



HDD用ベース

HDD用ブラケット



タイ日本電産ランシット工場の量産が本格化



新型自動機の投入

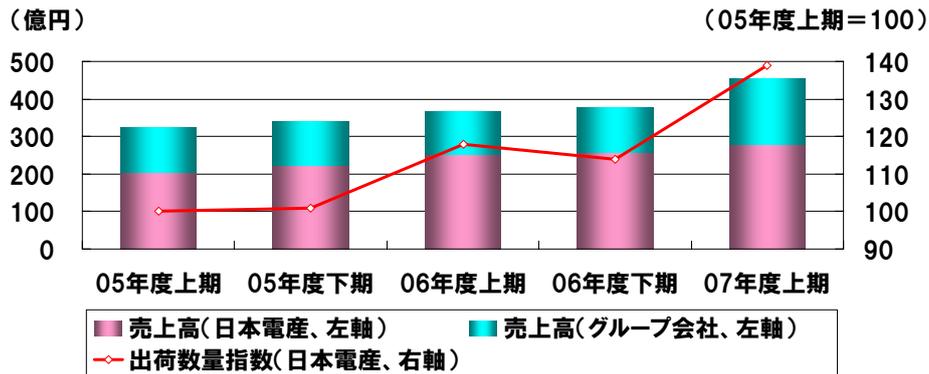
20

その他DCモータ:07年度上期実績



過去最高の売上実績、出荷数量を達成

- 前年同期比約24%増収、新規連結会社が大きく寄与
- 光ディスク用は更にシェア増、数量で前年同期比2割増



2007年10月29日

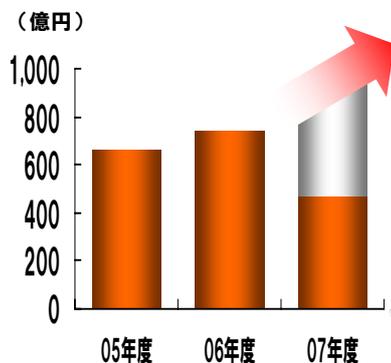
21

その他DCモータ:今後の戦略



3新(新製品・新市場・新顧客)強化で売上拡大

その他DCモータ売上高



光ディスク市場でのシェア拡大を加速

OA機器用・標準モータは、3新徹底強化で積極拡販



2007年10月29日

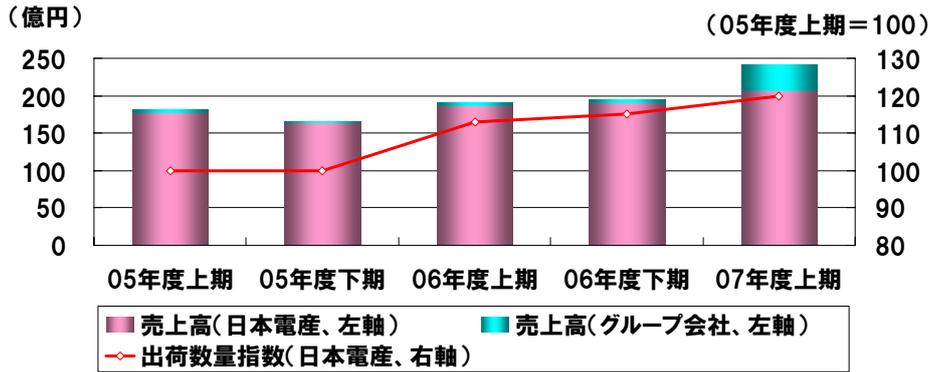
22

ファンモータ:07年度上期実績



過去最高の売上実績、出荷数量を達成

前年同期比約26%増収、新規連結会社が寄与
ゲーム機向けやPC/サーバ向けが拡大



2007年10月29日

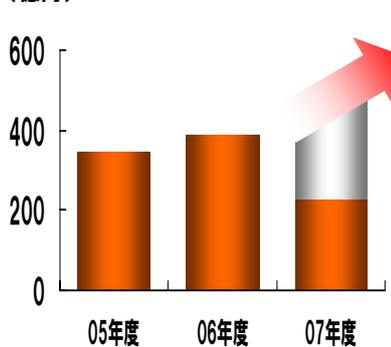
23

ファンモータ:今後の戦略



新市場・新顧客開拓を強力推進し売上拡大

ファンモータ売上高



UltraFlo シリーズの本格的浸透



ベトナム日本電産会社での生産を更に拡大

売上・シェア拡大



2007年10月29日

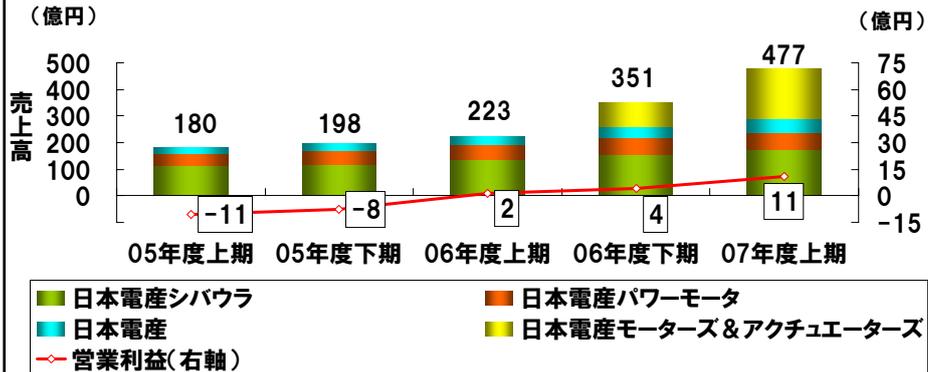
24

中型モータ:07年上期実績



売上拡大、原価改善が進展し黒字幅を拡大

- NMAの連結算入もあり、売上高は前年同期比倍増
- 車載モータ(パワステ用途)も、前年同期比約7割増収



2007年10月29日

25

中型モータ:今後の戦略



NMAとのコラボレーションによる車載モータの販売強化

- Nidec大連工場での車載モータ生産を開始
- Nidec内製技術・購買力を提供
- NMA販売ルートのアジアへ拡大

家電用、産業用モータの収益貢献が本格化

- 省エネ・静音・小型化要求によるブラシレス化が加速
- 中国生産強化で収益アップ



2007年10月29日

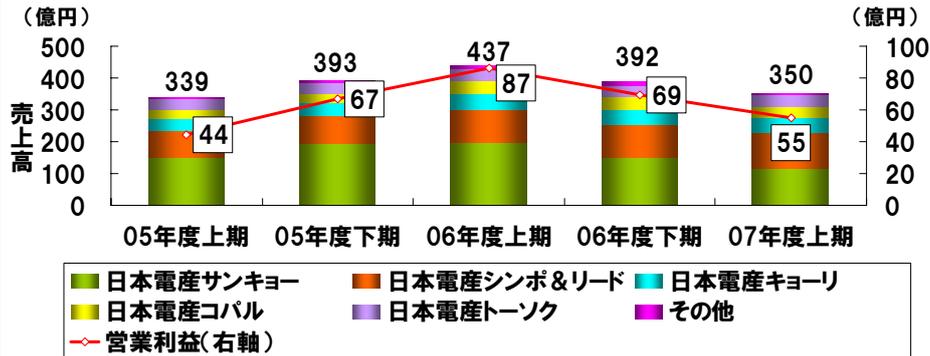
26

機器装置：07年度上期実績



▽液晶基板搬送用ロボット事業はまだ回復途上

- 日本電産サンキョー、コパル、キョーリの設備関連が減収
- 日本電産シンポ、リード他のグループ会社は好調を維持



2007年10月29日

27

機器装置：今後の戦略



▽産業用ロボット分野の新製品・新市場開拓を更に強化

- 主力の液晶基板搬送用ロボットは回復トレンドへ
- 半導体ロボットも着実に拡大

▽機器設備市場における受注を強化

- 日本電産シンポの変減速機
- 日本電産リードの検査装置
- 日本電産キョーリのプレス機器



10G液晶基板搬送用ロボット



半導体ウェハ搬送用ロボット



減速機



高速プレス機



半導体パッケージ向け検査装置



高密度4端子治具

2007年10月29日

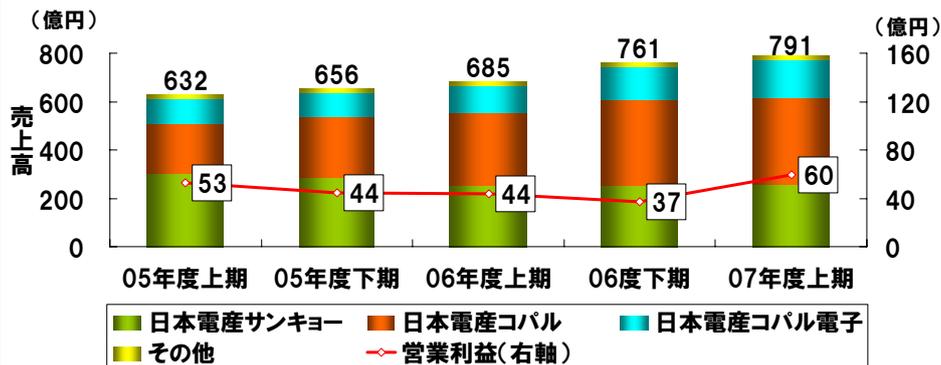
28

電子・光学部品：07年度上期実績



過去最高の売上実績、営業利益も大幅増

- デジカメ・携帯電話需要が好調、光学部品は増収
- 光ピックアップ事業の原価改善が着実に進行中



2007年10月29日

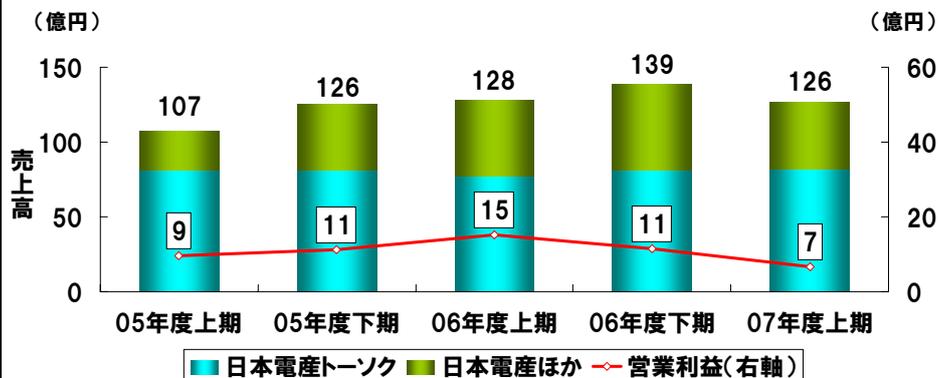
29

その他：07年度上期実績



HDD用ピボットアッセンブリがややスローダウン

- 日本電産トーソクの原価低減活動は着実に進行中
- ピボットアッセンブリの収益ダウンが影響し減益



2007年10月29日

30

電子・光学部品、その他：今後の戦略



電子・光学部品

▽ シャッターと光学技術の融合で新市場を開拓

┆ DSC用/携帯電話カメラ用のシャッター、レンズユニット

▽ 産業用スイッチのシェア拡大と収益貢献

┆ フジソクとの生産・販売シナジーを更に強化



DSC用レンズユニット



産業用スイッチ

2007年10月29日

その他

▽ 自動車部品事業の収益改善を加速

┆ CVT用コントロールバルブを軸に生産拡大

▽ HDDピボットアセンブリの量産拡大

┆ HDD市場の拡大に対応



CVT用コントロールバルブ

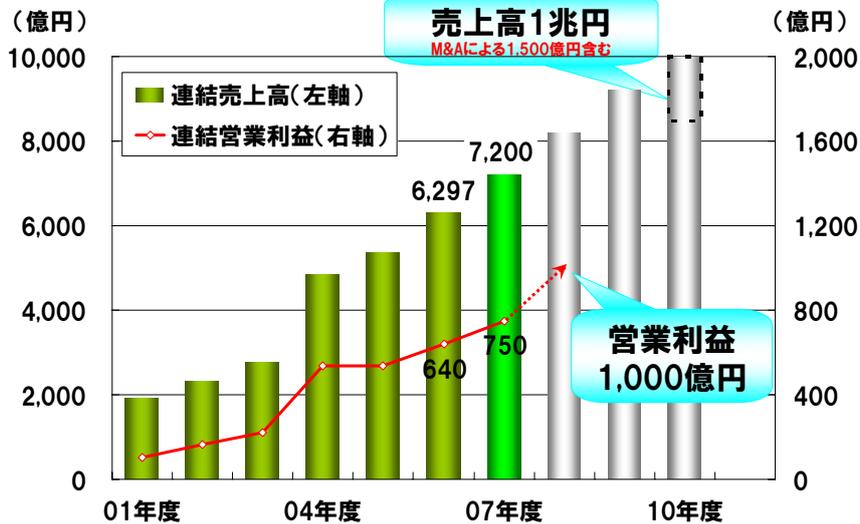


HDDピボットアセンブリ

31

中期経営目標

中期経営目標



2007年10月29日

33

中期経営目標達成への取り組み



✓ Q8計画で2008年度営業利益1000億円達成

- ↳ 2年、8四半期連続成長へのチャレンジ
- ↳ 新規連結会社の収益拡大

✓ 2010年1兆円企業体制の構築

- ↳ グループ企業の自主経営体制強化
- ↳ 経営幹部抜擢と経営力を有する外部人材の投入

2007年10月29日

34



All for dreams

お問い合わせ先

日本電産株式会社 IR部

<TEL> 075-935-6140

<E-mail> ir@nidec.co.

<http://www.nidec.co.jp/>

本日の中間決算説明会



引き続き、グループ企業の中間決算説明会にも
ご出席いただきますようお願い致します。

| 時間 | 会社名 | コード | 場所 |
|-------------|-----------|------|-------|
| 9:30-11:00 | 日本電産 | 6594 | 本館11階 |
| 11:15-12:05 | 日本サーボ | 6585 | 本館11階 |
| 12:20-13:10 | 日本電産サンキョー | 7757 | 本館11階 |
| 13:20-14:05 | 日本電産コパル | 7756 | 本館6階 |
| 14:15-15:00 | 日本電産コパル電子 | 6883 | 本館6階 |
| 15:10-15:55 | 日本電産トーソク | 7728 | 本館6階 |
| 16:05-16:50 | 日本電産リード | 6833 | 本館6階 |