



## 中間決算説明会 -2007年3月期-

2006年10月30日

日本電産株式会社

(証券コード:6594)

<http://www.nidec.co.jp>

—注意事項—

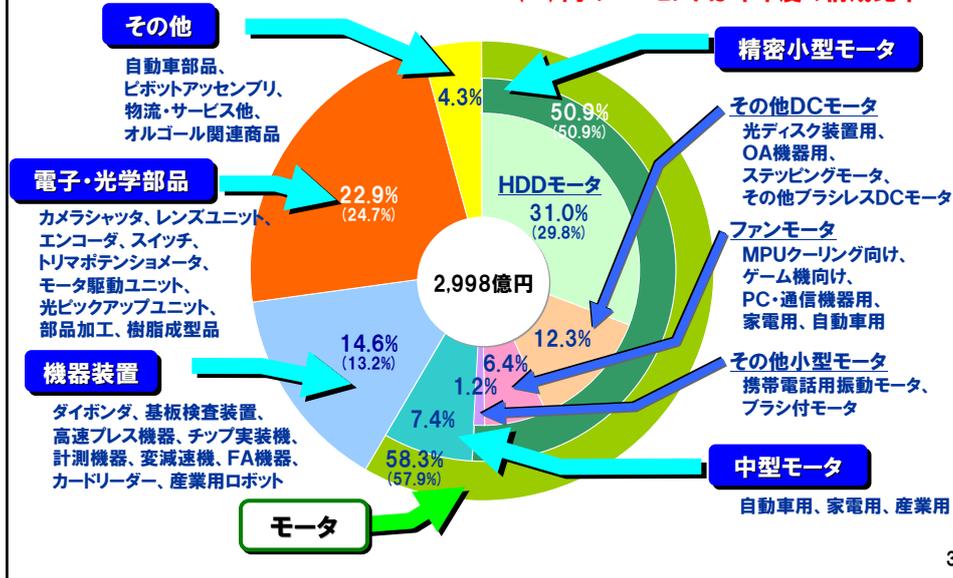
本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見直し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績、及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となります。

## 2006年度中間決算のポイント

- ⌋ **売上高及び営業利益、税引前利益、当期利益は過去最高を更新**
- ⌋ **全ての事業区分で前年同期比増収を達成**
- ⌋ **HDDモータは前年同期比で売上高22%増、出荷数量2割増**
- ⌋ **中間配当金は前中間期比7円50銭(60%)増配**

# 事業区分別売上構成(06年4-9月)

( )内のパーセントは昨年度の構成比率



3

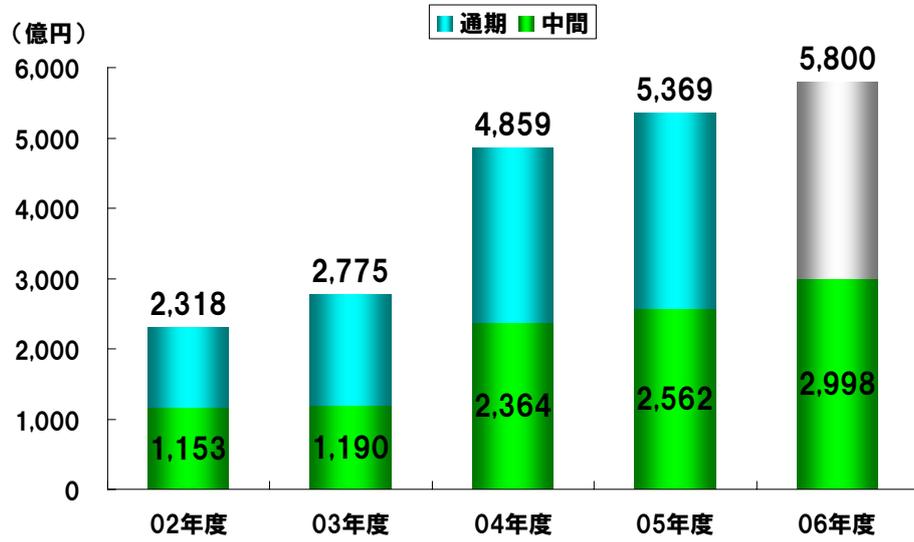
# 連結決算業績

(百万円)	05年度 中間	06年度 中間	前年比	06年度 通期見込
売上高	256,174	299,837	+17.0%	580,000
営業利益	25,078	32,046	+27.8%	65,000
利益率	9.8%	10.7%		11.2%
税引前利益	30,187	32,661	+8.2%	65,000
当期利益	20,401	20,776	+1.8%	40,000
一株利益(円)	142.83	143.65	+0.6%	276.55
対米ドル為替レート				
平均...	109.48円	115.38円	+5.4%	
期末...	113.19円	117.90円	+4.2%	

為替変動による影響額: 前年同期比  
為替差損益 約-38億円

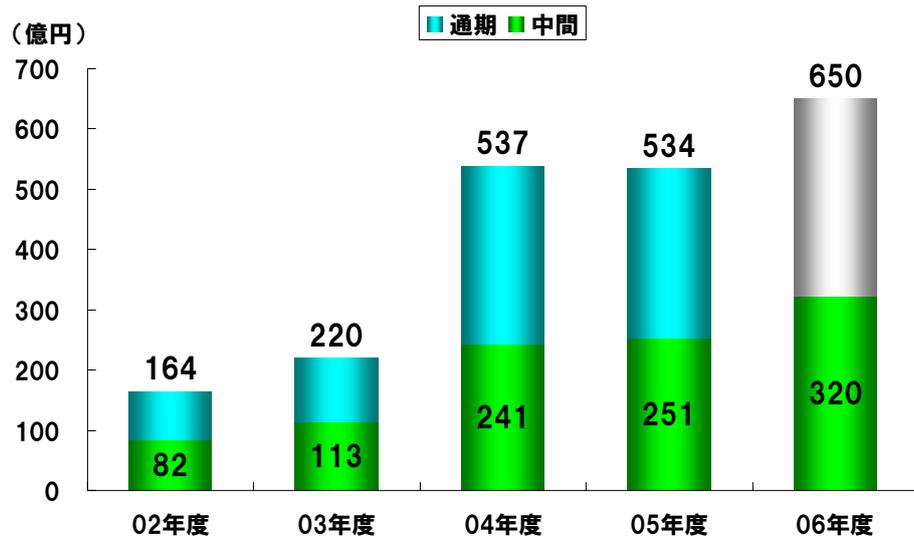
4

## 売上高の推移



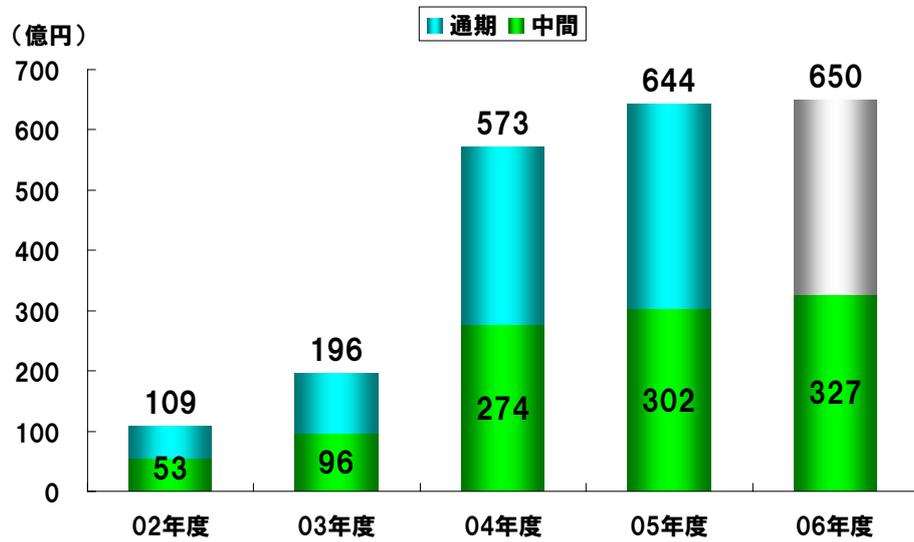
5

## 営業利益の推移



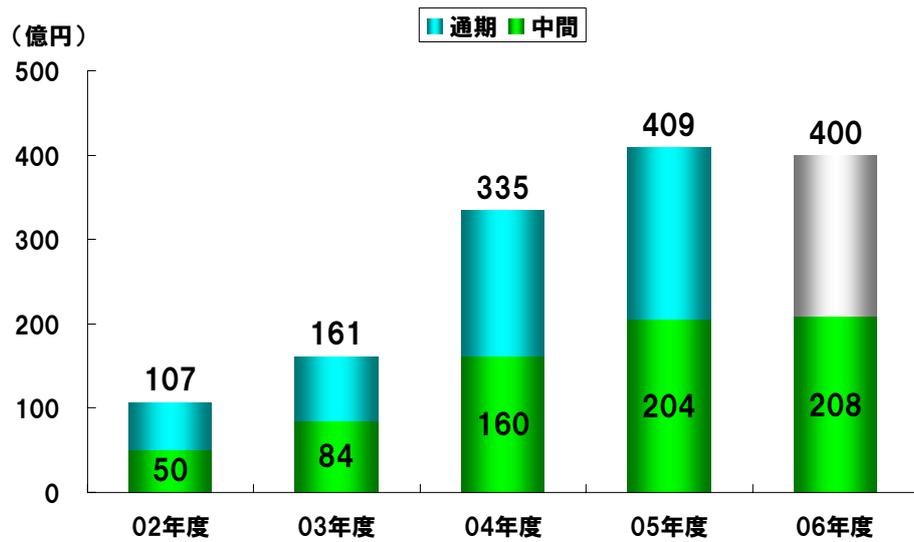
6

## 税引前利益の推移



7

## 当期利益の推移

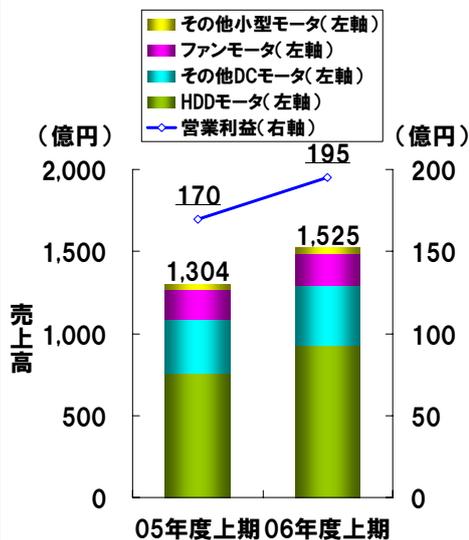


8

# 事業区分別業績

<精密小型モータ、中型モータ>

## 精密小型モータ



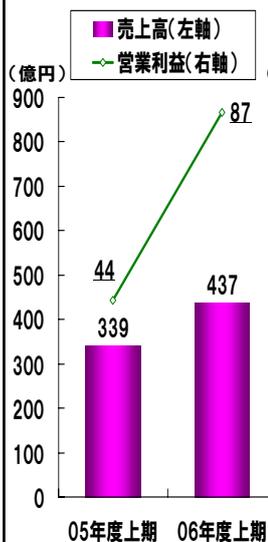
## 中型モータ



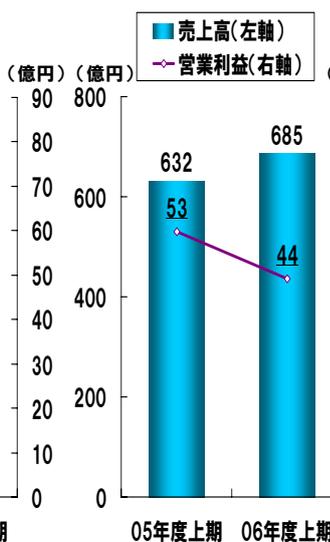
# 事業区分別業績

<機器装置、電子・光学部品、その他>

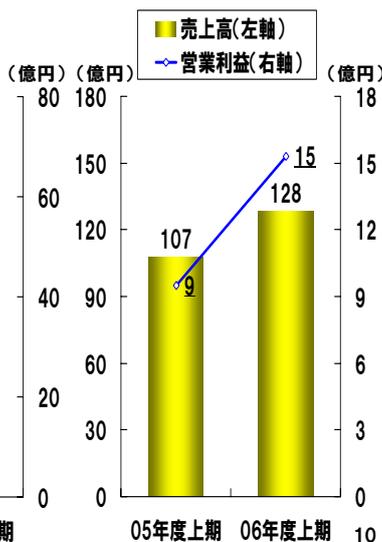
## 機器装置



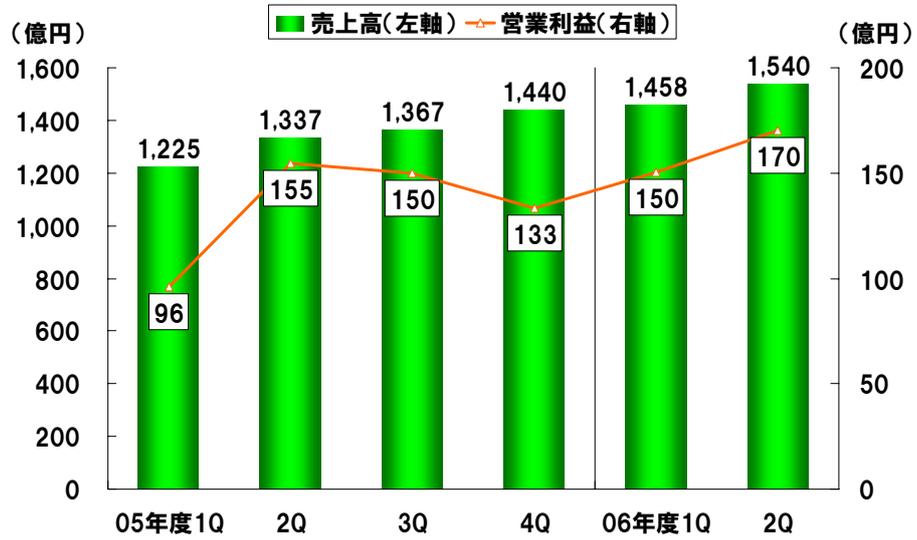
## 電子・光学部品



## その他

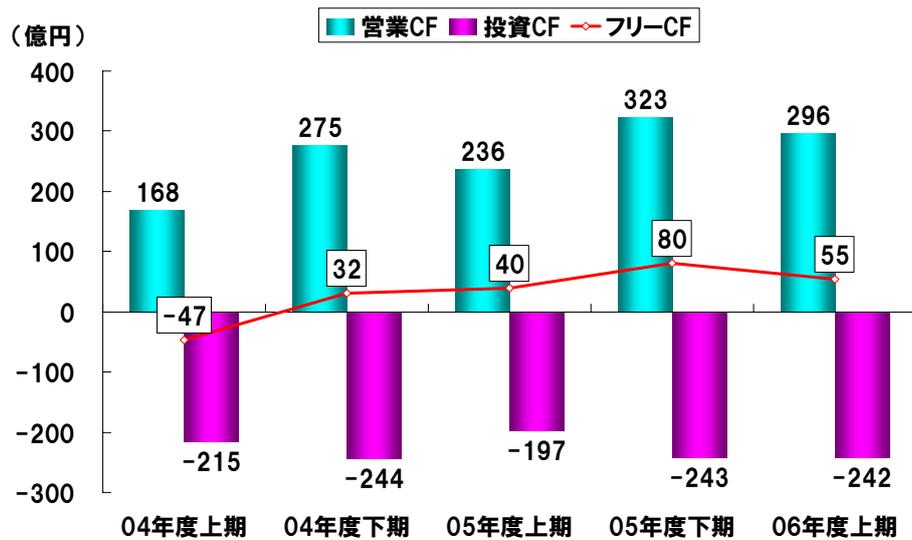


## 四半期別の業績推移



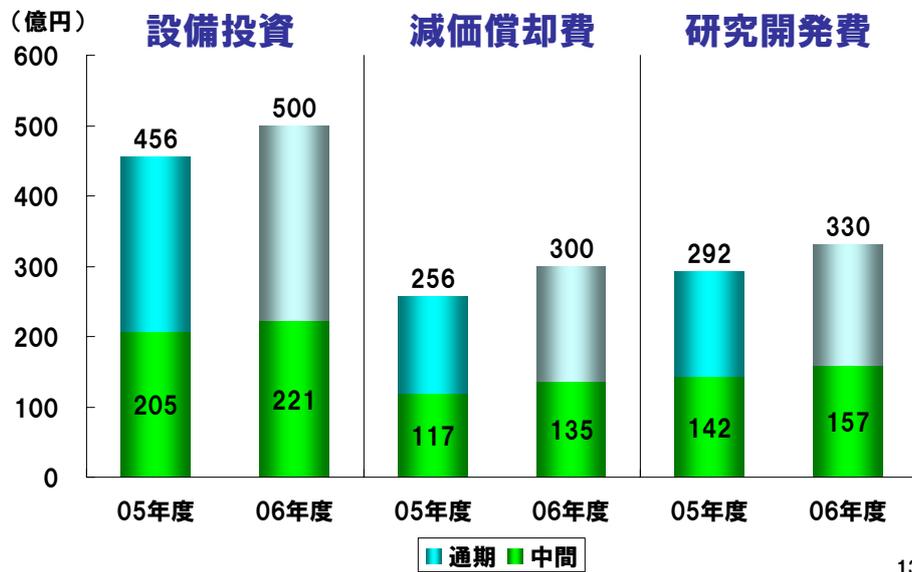
11

## 連結(半期毎)キャッシュフローの推移



12

## 設備投資、減価償却費、研究開発費



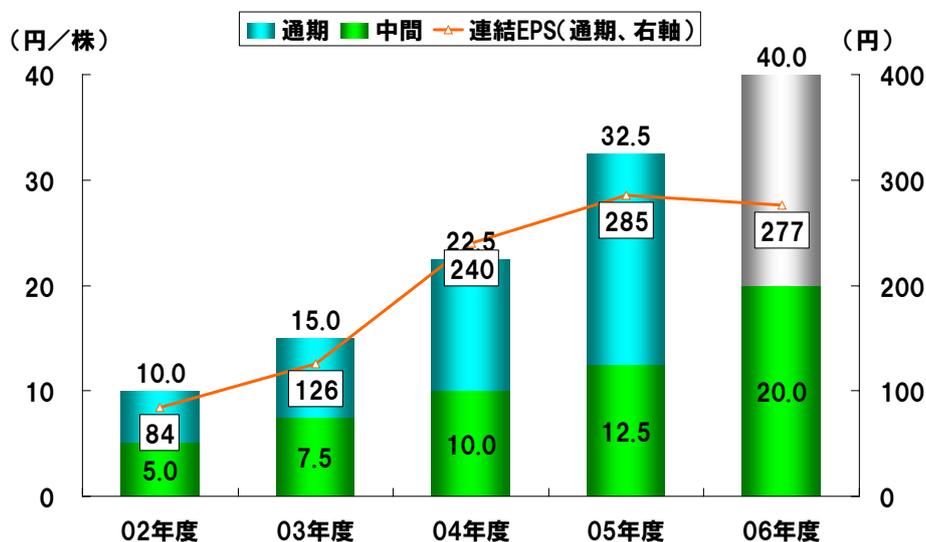
13

## 業績見通し

(単位:百万円)	上期予想	上期実績	通期見通し
売上高	280,000	299,837	580,000
営業利益	30,000	32,046	65,000
税引前利益	30,000	32,661	65,000
当期利益	18,500	20,776	40,000
一株利益(円)	127.92	143.65	276.55
為替レート(円/USD)	115.00	115.38	115.00

14

## 配当金の推移



※2005年11月に1対2の株式分割を実施しており、2005年度中間以前の数字は分割後の株数ベースで適及修正しています。

15

## <参考> 上場グループ企業の業績見込み

(百万円)	連結売上高			連結営業利益			連結当期利益		
	05年度 上期実績	06年度 上期実績	06年度 通期見込	05年度 上期実績	06年度 上期実績	06年度 通期見込	05年度 上期実績	06年度 上期実績	06年度 通期見込
日本電産 サンキョー	59,515	58,043	125,000	5,913	6,061	13,000	6,188	5,903	10,000
日本電産 コバル	29,081	40,113	75,000	2,235	2,679	5,600	1,031	1,823	3,300
日本電産 トーンク	13,140	11,753	24,500	804	1,036	2,500	455	670	1,500
日本電産 コバル電子	11,611	12,203	24,500	2,080	2,024	4,300	1,434	1,320	2,800
日本電産 リード	2,952	4,277	7,500	409	785	1,300	260	497	800
上場5社 合計	116,299	126,389	256,500	11,441	12,585	26,700	9,368	10,213	18,400

※上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

16

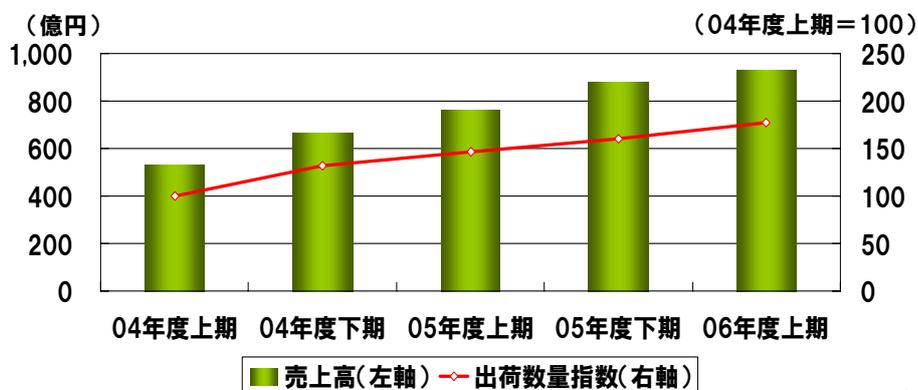
## 事業区別の状況

精密小型モータ  
 HDDモータ  
 その他DCモータ  
 ファンモータ  
 中型モータ  
 機器装置  
 電子・光学部品  
 その他

## HDDモータ:2006年度上期実績

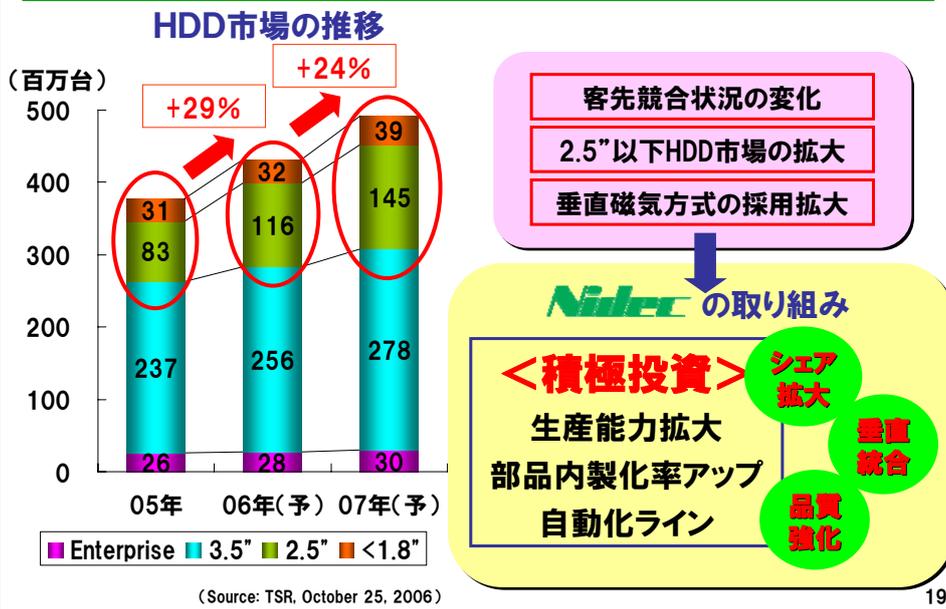
### ▽ 過去最高の売上実績、出荷数量を達成

- ） 2.5インチ以下が伸長し、売上高は前年同期比22%増
- ） 出荷数量は前年同期比2割増



18

# HDDモータ: 今後の戦略①



19

# HDDモータ: 今後の戦略②

## 月産4,500万台に向けた生産能力の大増強

HDDモータ生産能力の国別分布



タイ日本電産(株)ランシット工場(第一期棟)

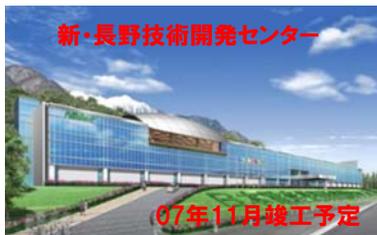


世界最大・最新鋭のHDDモータ工場

06年10月稼動

## 最新HDDモータ開発拠点

新・長野技術開発センター



07年11月竣工予定

垂直磁気記録方式への対応

量産機種拡大・ランシット工場活用

焼結軸受のラインナップ拡大

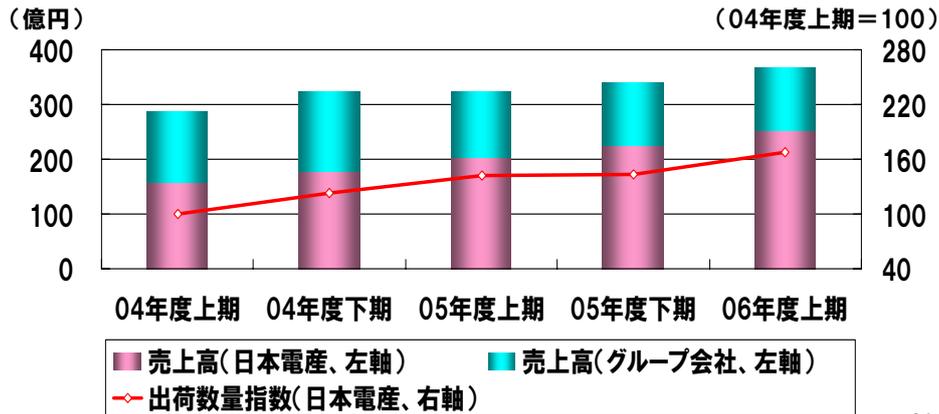
マルチプラッタ用、エンタープライズ用

20

# その他DCモータ:2006年度上期実績

## 過去最高の売上実績、出荷数量を達成

- 光ディスク装置用におけるシェアアップ、新製品投入が寄与
- OA機器用や標準タイプのブラシレスモータの販売実績拡大



21

# その他DCモータ:今後の戦略

## 3新(新製品・新市場・新顧客)推進で売上拡大

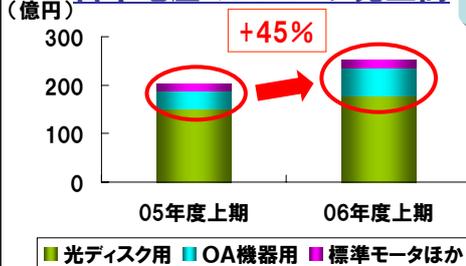
### 光ディスク装置向け

DVD、次世代DVD、カーナビ、カムコーダー、ゲーム

### 新市場向け

高級家電、OA・産業機器

### 日本電産のDCモータ売上高



### OA機器用

小型・高出力モータ

容積・重量6割減



### 販売チャンネル拡大中

日本電産  
日本電産コバル電子  
海外代理店

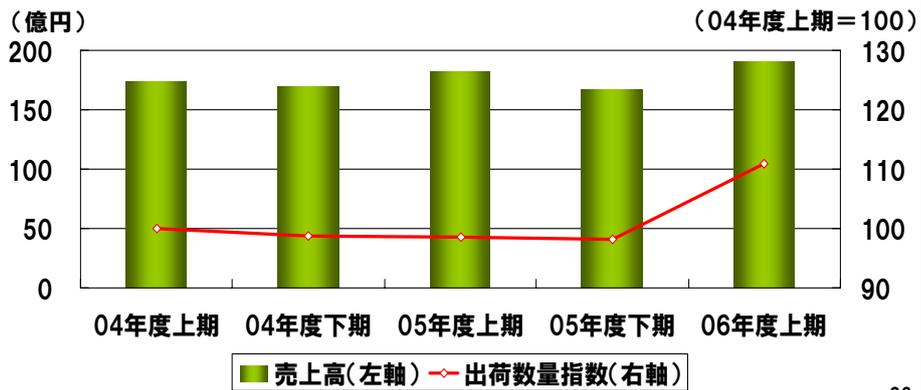


22

# ファンモータ:2006年度上期実績

## 過去最高の売上実績、出荷数量を達成

- ） デジタルAV機器向けの実績拡大
- ） 海外PC客先向けの実績拡大



23

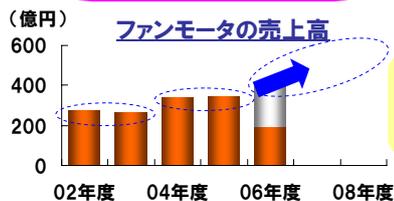
# ファンモータ:今後の戦略

## 新製品一挙投入でシェアアップ

新・標準FAN投入による強力拡販



ベトナム日本電産  
新工場・量産開始



## 新顧客開拓・重点拡販開始

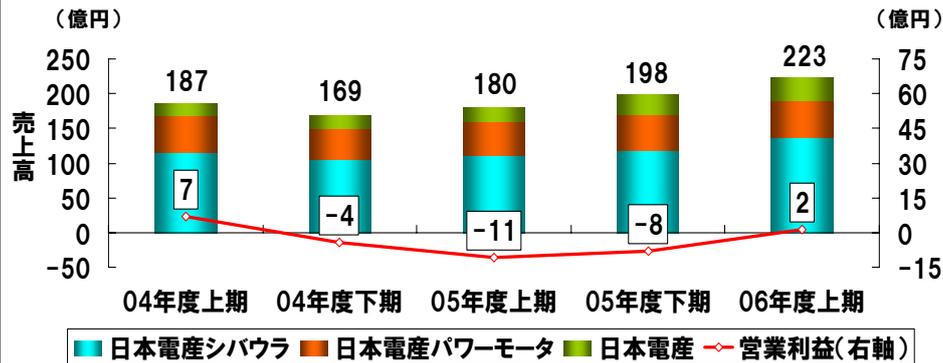
(米国客先、PC/サーバー/アミューズメント用途)

24

## 中型モータ:2006年度上期実績

### ✓ 売上高拡大、原価改善が進展し黒字転化

- 日本電産シバウラの家電用が伸び売上高は過去最高を更新
- 中国生産移管が進展し黒字化に貢献

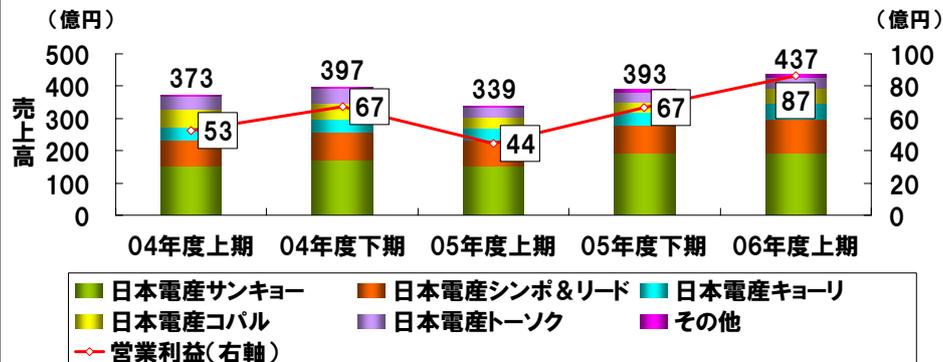


25

## 機器装置:2006年度上期実績

### ✓ 売上高、営業利益とも過去最高を更新

- 液晶基板搬送用ロボット、プリント基板検査装置の需要が拡大
- 前年同期比で売上高29%増収、営業利益95%増益



26

# 中型モータ、機器装置：今後の戦略

## 中型モータ

- v Valeo社Motors & Actuators 事業部との連携による車載モータの販売強化
  - } 電動パワステ、ハイブリッド関連
- v 家電用、産業用モータの収益改善スピードアップ
  - } ブラシレスモータ拡販
  - } 中国生産の強化



電動パワステ、ハイブリッド関連モータ



日本電産パワーモータ(浙江)

## 機器装置

- v 産業用ロボットの量産拡大
  - } 半導体ウエハ搬送用ロボットの量産拡大
  - } 日本電産サンキョー(株)伊那事業所の第4工場が稼動開始
- v 半導体関連装置の受注強化
  - } 日本電産リードのプリント基板検査装置の需要好調



半導体ウエハ搬送用ロボット

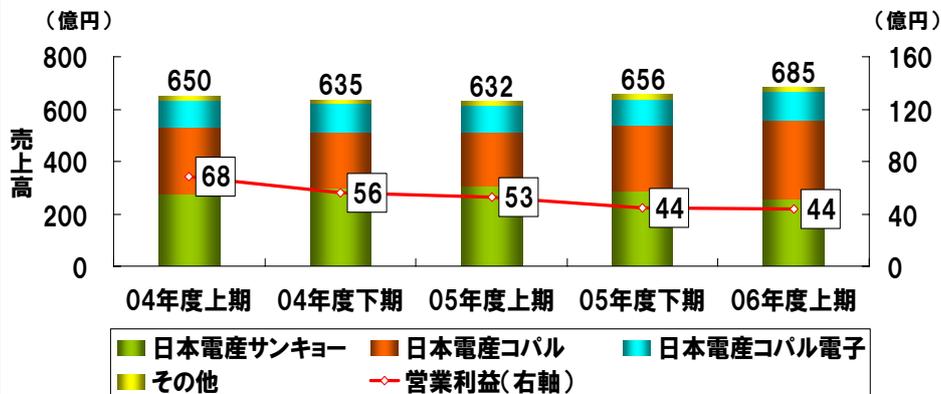


プリント基板検査装置

27

# 電子・光学部品：2006年度上期実績

- v 過去最高の売上高を記録、営業利益は回復途上
  - } デジカメ・携帯電話用光学部品が売上を牽引
  - } 光学部品の歩留まり改善による利益貢献は下期以降へ

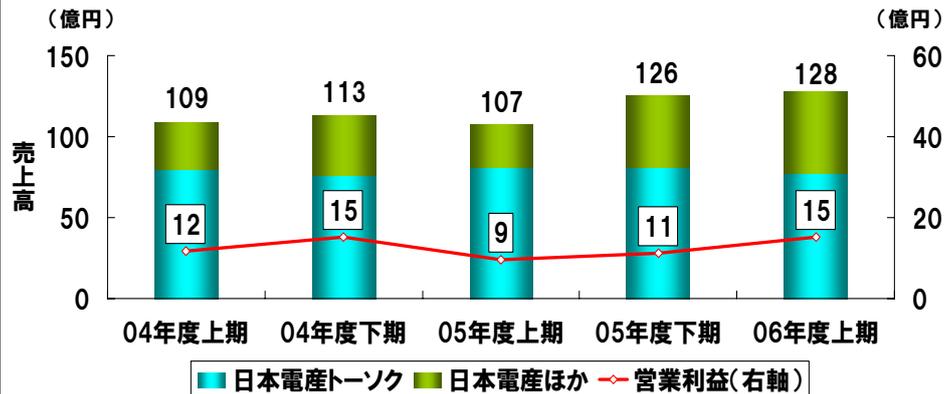


28

## その他:2006年度上期実績

### 売上高が過去最高を更新

- ） HDD用ピボットアッセブリの需要堅調
- ） 上期の営業利益率は前年の9%から12%へ改善



29

## 電子・光学部品、その他:今後の戦略

### 電子・光学部品

- ▽ 光学部品の生産拡大と収益改善スピードアップ
  - ） DSC用レンズユニット、携帯向け
- ▽ 光ピックアップの新製品投入
  - ） H/Hコンボ用でのシェア拡大
- ▽ 産業用スイッチのシェア拡大
  - ） 日本電産コパル電子の**フジソク** TOB実施



DSC用レンズユニット



H/Hコンボ用光ピックアップ

### その他

- ▽ 自動車部品の生産拡大
  - ） CVT用コントロールバルブの生産拡大
  - ） 日本電産トーソク・ベトナムの生産能力増強
- ▽ HDD用ピボットアッセブリの生産拡大
  - ） 3.5”、2.5”市場拡大に対応



CVT用コントロールバルブ

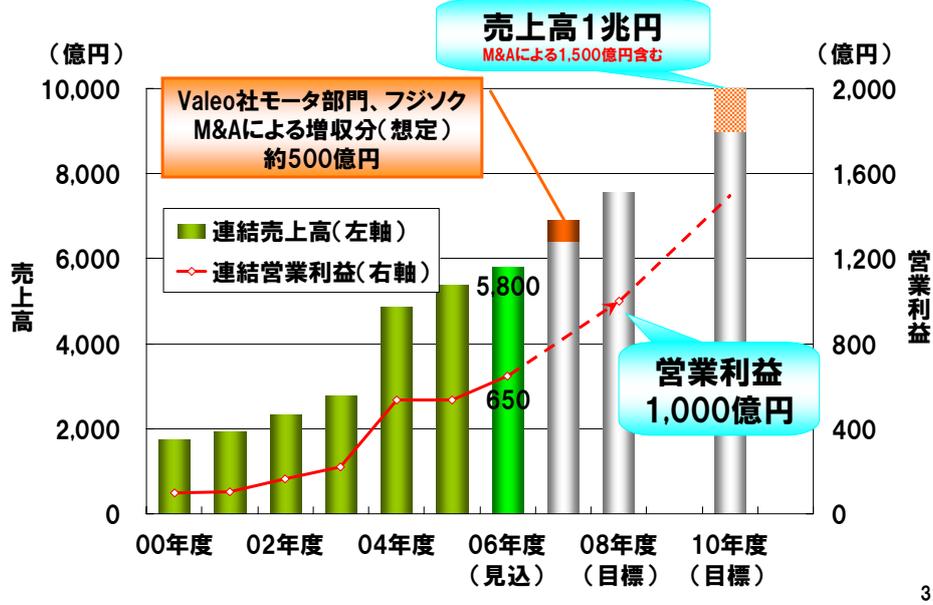


HDDピボットアッセブリ

30

# 中期事業展望

## 中期経営目標



## 積極的M & A展開

2010年度までに  
M&Aで売上高**1,500億円**アップ

### 既存事業の競争力強化

- 部品内製化技術
- 電子制御ソフト設計
- 半導体(IC)技術

コスト削減

技術強化

競争力  
強化

売上拡大

商品開発強化

### 製品ラインナップ強化

- 大型モータ
- 車載関連

### 連結事業の成長力強化

- グループ企業のM & A推進

33

## 車載用モータ事業の拡充

### 仏Valeo社 Motors & Actuators事業(VMA)買収基本合意

#### VMAの概要

所在地: 欧州、北米、中国  
 売上高: 252百万ユーロ(約380億円)  
 EBITDA: 26百万ユーロ(約40億円)  
 <2005年12月期末監査連結業績>  
 従業員: 1,800名  
 事業内容: 自動車向けモータの製造

今後の予定

06年11月中旬 株式売買契約書締結  
 06年12月下旬 クロージング

#### 車載用モータ事業の拡大

- 車載用モータ製品ラインナップ拡充
- 自動車業界への販路拡大

#### 技術的シナジー効果の創出

- 商品力(VMA)+ブラシレスモータ技術(Nidec)の融合による製品競争力の強化

#### グローバルな事業展開

- 欧州・北米での事業展開  
 (フランス・ドイツ・ポーランド・スペイン・メキシコ・上海)

34

# 車載用ビジネスの展望

## VMA事業における幅広い商品ラインナップを補強

### エアフローシステム

エンジン冷却用ファン、ファンシステム

### 座席ポジショニング

座席用/シートベルト用モーター、ステアリング・コラム・エアジャスター

### ボディ・クローザーシステム

サンルーフ用/パワー・クローザー用/ウィンド・リフト用モーター

### ブレーキシステム

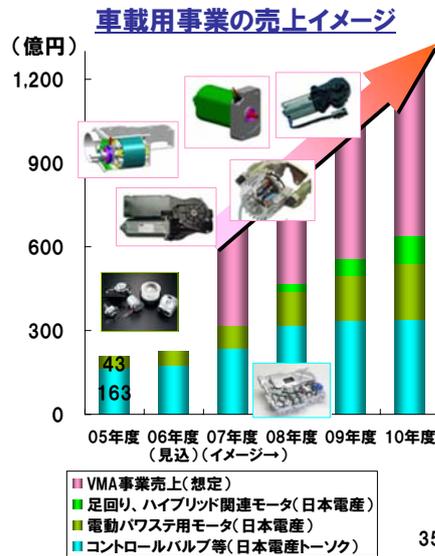
ABS用モーター、ブレーキ・ハイワイヤー、電動式パーキング・ブレーキ

### ドライブライン及びステアリングシステム

自動化マニュアル・トランスミッション、電動式トルク・マネジメント、電動パワー・ステアリング

### その他自動車関連

コンプレッサー、ワイパー用モーター、ブラシホルダー



35

**Nidec**  
日本電産株式会社

## お問い合わせ先

日本電産株式会社 IR部

<TEL> 075-935-6140

<E-mail> ir@nidec.co.jp

お持ちのパソコン、携帯電話にIR情報を配信しています

詳しくは弊社ウェブサイトをご覧ください

<http://www.nidec.co.jp/>