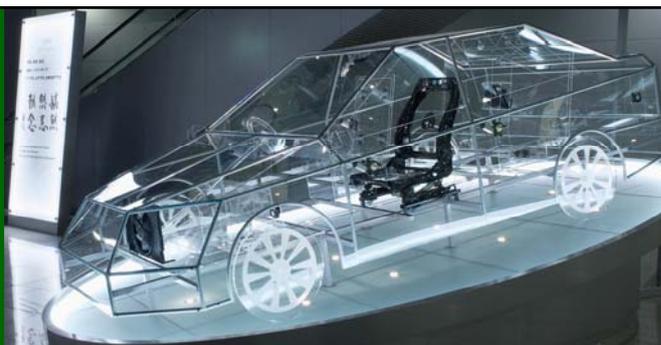


(証券コード:6594)
http://www.nidec.co.jp



2010年3月期 決算説明会 日本電産株式会社

2010年4月27日

—注意事項—

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

連結決算業績

(百万円)	08年度	09年度	増減	10年度 通期見込
売上高	610,803	587,459	-3.8%	660,000
営業利益 (営業利益率)	52,015 (8.5%)	78,342 (13.3%)	+50.6%	100,000 (15.2%)
税引前利益	47,270	75,002	+58.7%	95,000
当期利益	28,353	51,961	+83.3%	63,000
一株利益(円)	197.42	373.04	+89.0%	452.29
配当(円)	60	65	+5円	80
対米ドル為替レート				
平均…	100.54	92.85	-7.6%	90.00円
期末…	98.23	93.04	-5.3%	



※21ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 2

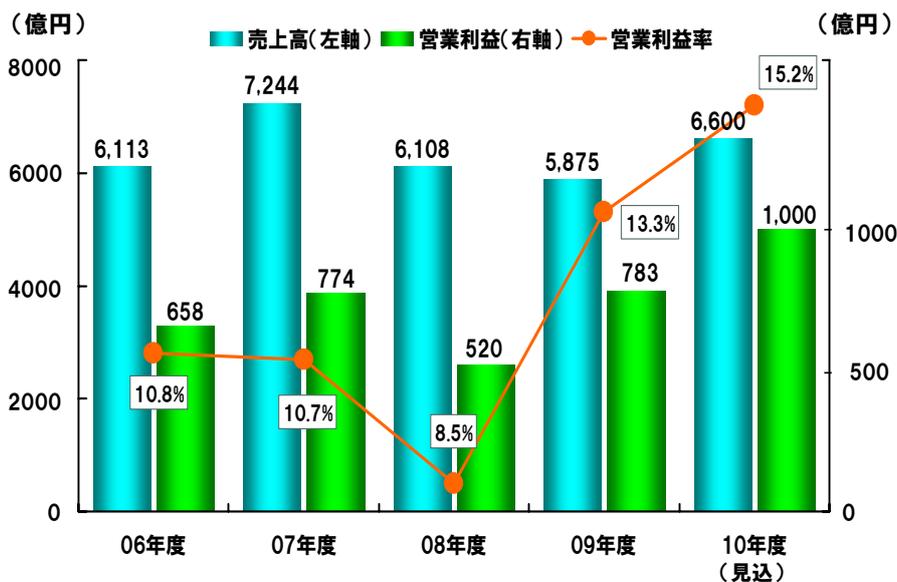
2009年度通期決算のポイント

- **WPR™ プロジェクトにより微減収大幅増益を達成。営業利益、税引前利益、当期利益の全てにおいて過去最高を更新。**
- **増収大幅増益の精密小型モータが連結業績を牽引、営業利益率は18.9%と前年比7.4ポイント改善し過去最高収益率を記録。**
- **期末配当金は5円増配の40円(一株当り)で、年間配当金は前年比5円増配の65円。(2010年度は15円増配の80円を予定)**

WPRは、2008年に日本電産(株)の永守重信が自身の独自経営手法に付した名称です。
 WPR™は、日本電産(株)の日本国における商標です。
 WPR© 日本電産(株) 永守重信 2008年

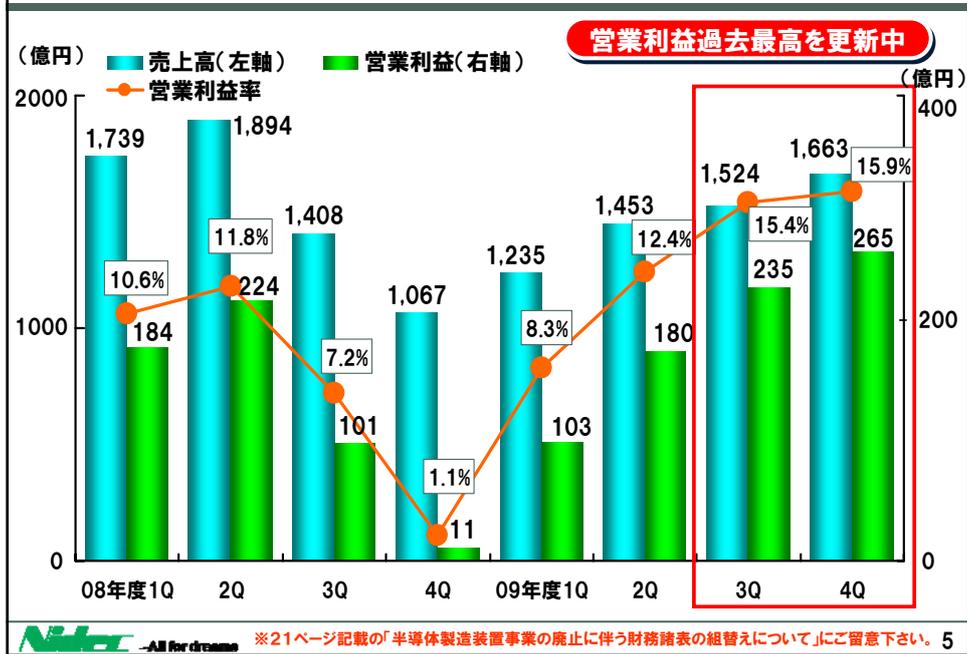
 All for dreams ※21ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 3

売上高・営業利益の推移

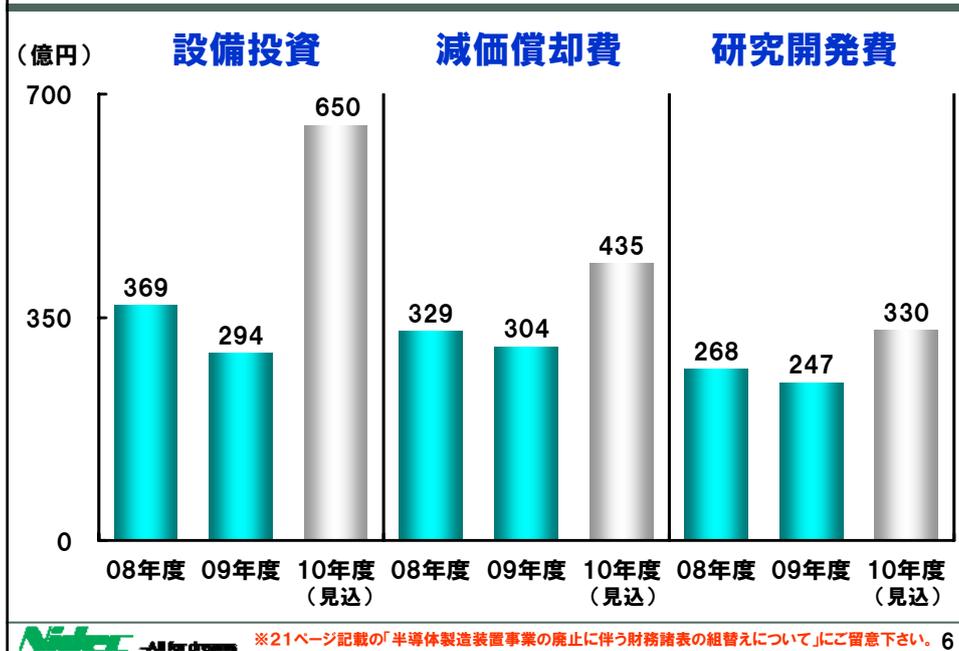


 All for dreams ※21ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 4

四半期別の業績推移



設備投資・減価償却費・研究開発費



上場グループ会社の業績

(百万円)	連結売上高			連結営業利益			連結当期利益		
	08年度 実績	09年度 実績	10年度 見込	08年度 実績	09年度 実績	10年度 見込	08年度 実績	09年度 実績	10年度 見込
日本電産 サンキョー	100,515	76,202	87,000	4,709	7,389	10,000	1,874	4,609	5,500
日本電産 コバル	74,323	65,062	73,000	4,832	5,903	9,000	3,023	3,888	4,950
日本電産 トソク	22,981	24,105	26,000	1,318	2,638	4,300	358	321	2,450
日本電産 コバル電子	28,472	24,985	28,000	2,760	2,422	4,500	1,535	1,566	2,600
日本電産 サーボ	25,170	20,305	23,000	1,182	1,372	1,800	680	1,376	1,200
日本電産 リード	9,602	6,997	9,500	1,794	973	2,000	1,059	647	1,200
上場6社 合計	261,063	217,656	246,500	16,595	20,697	31,600	8,529	12,407	17,900

*上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

 -All for dreams ※21ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 7

2010年度業績見通し

(単位:億円)	上期	下期	通期
売上高	3,100	3,500	6,600
営業利益	450	550	1,000
利益率	14.5%	15.7%	15.2%
税引前利益	430	520	950
当期利益	280	350	630
一株利益(円)	201.02	251.27	452.29
為替レート(円/USD)	90円	90円	90円

 -All for dreams ※21ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 8



10年度 重点戦略



9

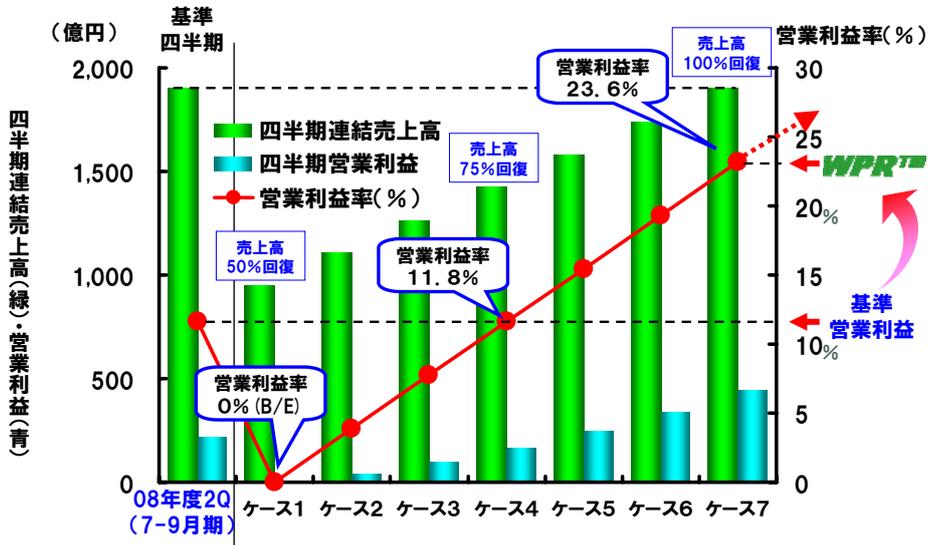
10年度の戦略テーマ

- **成長重視**に軸足をシフト。M&A戦略も再加速。
(成長性・テーマ性ある市場を重点攻略)
- **WPR™ 完全確立**への執念。
(売上高100%回復で利益率2倍を達成)
- **新興国マーケット重点型投資**を引き続き断行。
(現地生産、現地開発、現地営業体制再強化)
- **内製化投資**を継続。
(飽くなき付加価値の向上に総力)

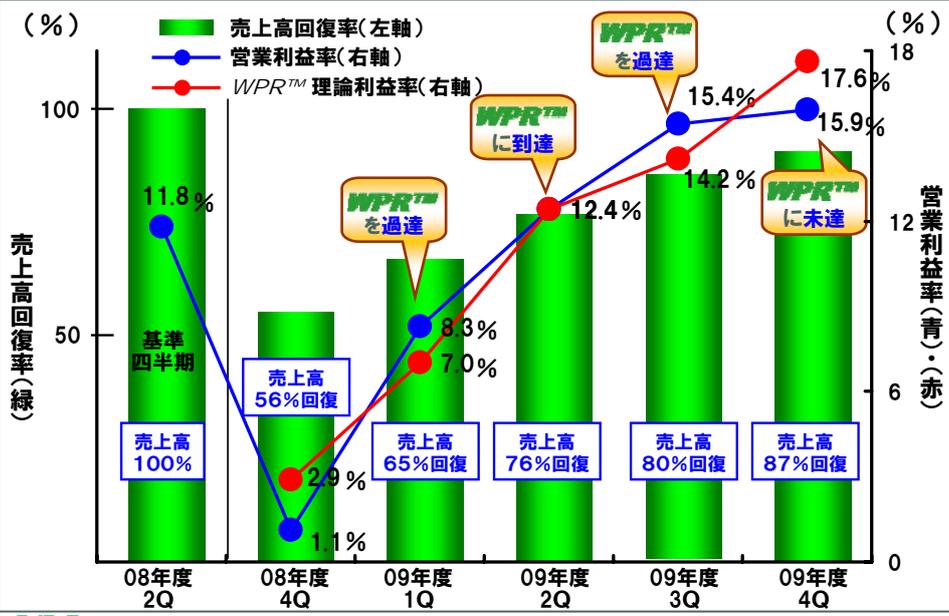


※21ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。10

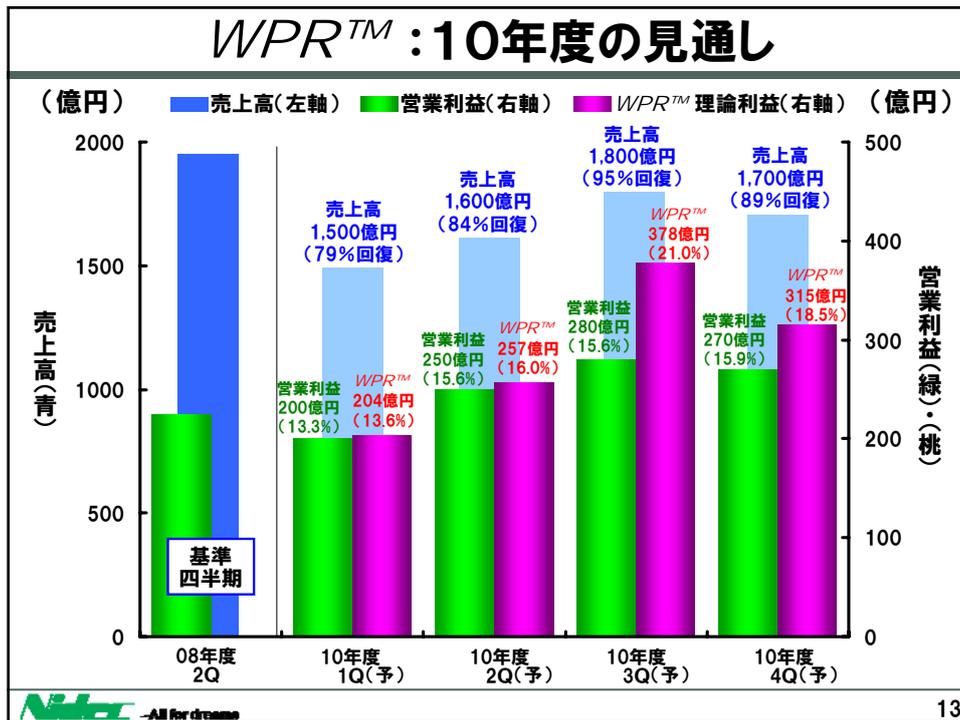
WPR™ : プロジェクトガイドライン



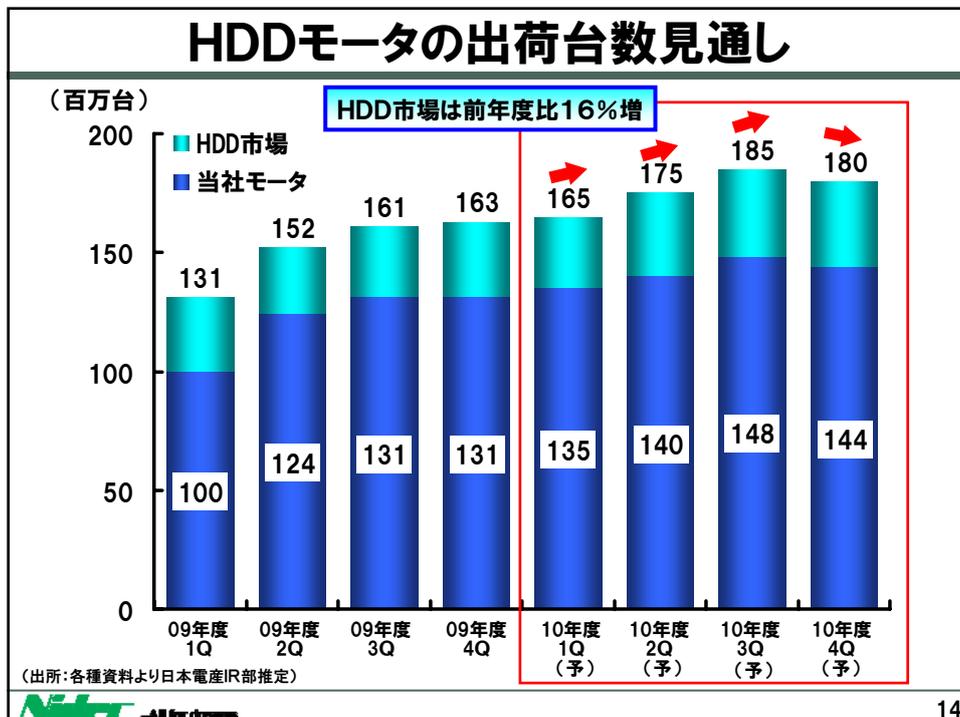
WPR™ : 09年度の進捗報告



WPR™ : 10年度の見通し



HDDモータの出荷台数見通し



10年度は、新工場増設ラッシュ

<p>Sankyo -All for dreams ベトナム第2工場</p> <p>ステッピングモータの内製部品 (10年8月竣工)</p> 	<p>Sankyo -All for dreams 中国(平湖)ロボット工場</p> <p>液晶ガラス基板搬送用ロボット (10年10月竣工)</p> 	<p>TOSOK -All for dreams 中国(平湖)自動車部品工場</p> <p>CVT用コントロールバルブ (11年1月竣工)</p> 
<p>COPAL -All for dreams ベトナム第2工場</p> <p>金属外装・振動モータなど (11年1月竣工)</p> 	<p>Nidec -All for dreams 中国(大連)第3工場 & 開発棟</p> <p>車載用モータ (10年12月竣工)</p> 	<p>Nidec -All for dreams ベトナム第2工場</p> <p>光ディスク用モータ (10年5月竣工)</p> 
<p>その他、フィリピンのHDD部品第2工場 や、日本電産シンボ(平湖)第4期棟</p>		

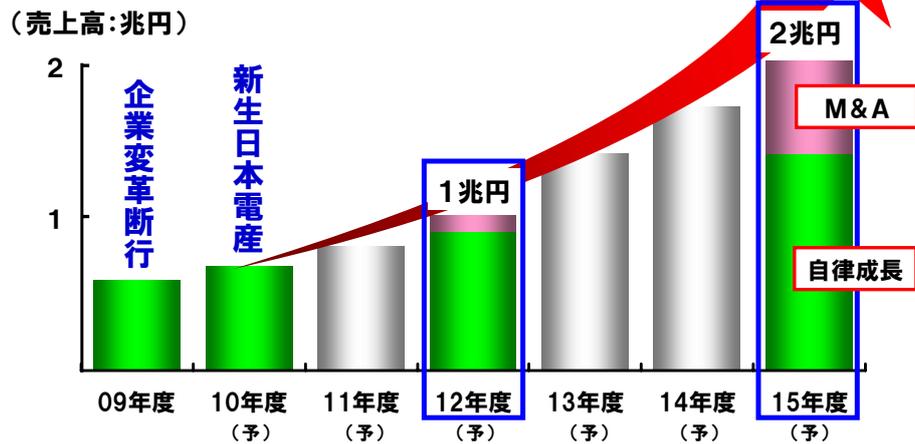
Nidec -All for dreams 15

<p>Nidec -All for dreams</p>	<p><i>Vision 2015</i></p>
	

16

中期経営目標: Vision 2015

2兆円企業グループの形成を視野に、自律成長+M&A
で成長戦略を再加速

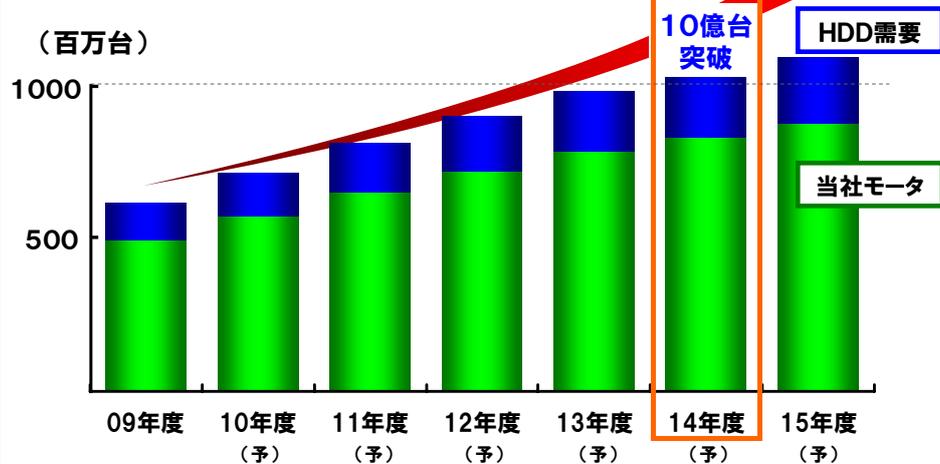


Nidec -All for dreams

17

HDDモータ: 中長期見通し

HDD需要は2014年度に10億台を突破、巨大市場へ

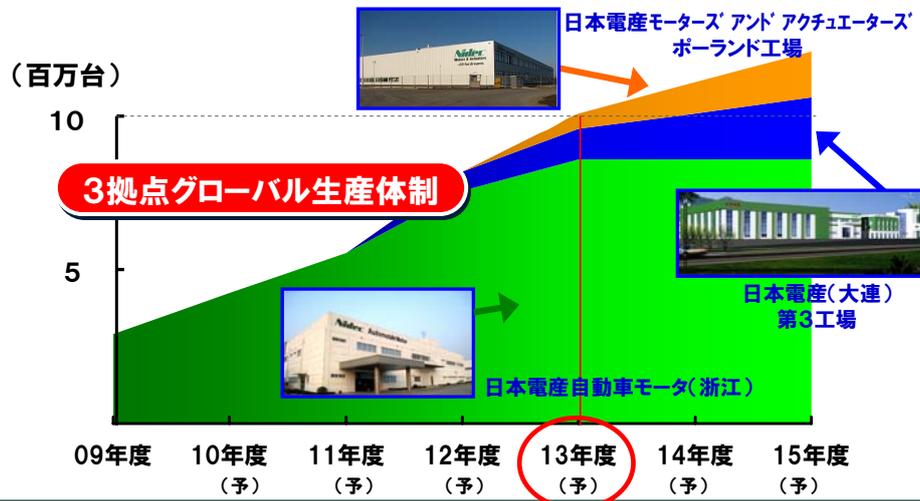


Nidec -All for dreams

18

車載用モータ：中長期見通し①

電動パワステ用モータ生産は、2013年度1,000万台を突破、ダントツの世界No. 1メーカーへ

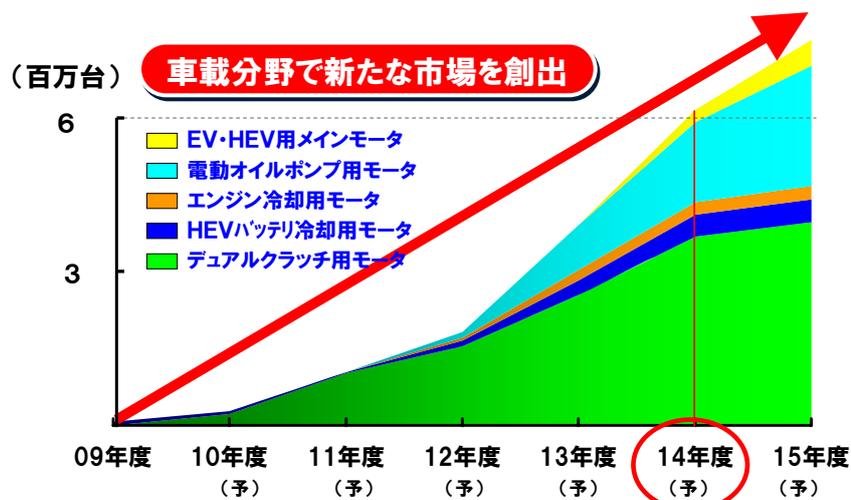


NAE -All for dreams

19

車載用モータ：中長期見通し②

電動パワステ用途以外の車載用ブラシレスモータ出荷は 2014年度、600万台を突破



NAE -All for dreams

20



お問い合わせ先
日本電産株式会社 IR部
<TEL> 075-935-6140
<E-mail> ir@jp.nidec.com
<http://www.nidec.co.jp/>

半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて

(注) ASC205-20「財務諸表の表示-廃止事業」(IBSFAS第144号「長期性資産の減損または処分の会計処理」)に従って、非継続事業にかかる過年度の連結財務情報の一部組替再表示しております。

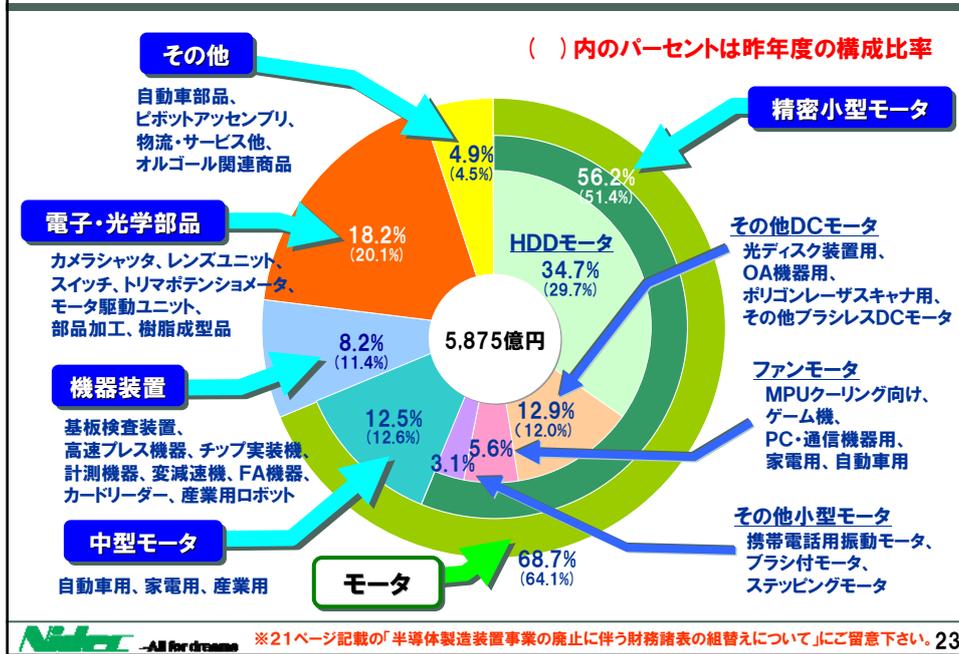
補足資料



業績推移・事業区分別
の状況



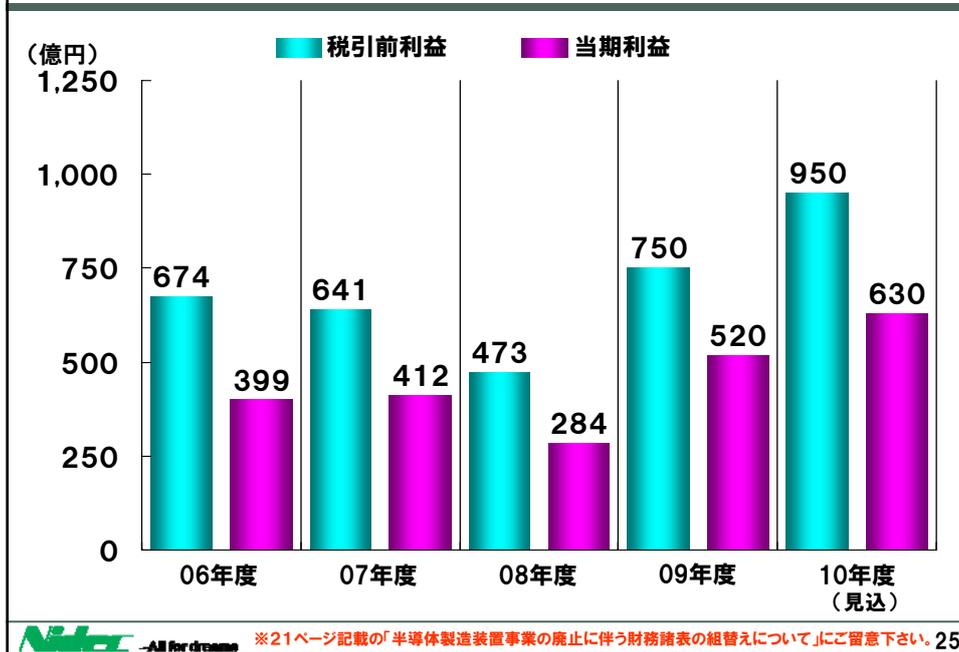
事業区分別売上高構成



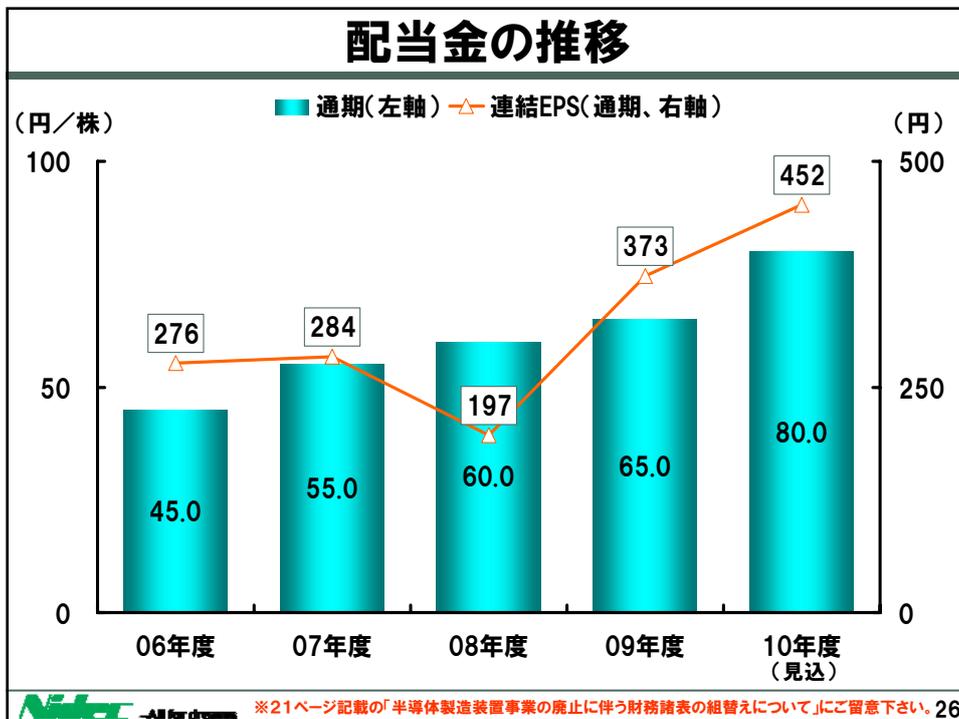
売上高・営業利益の推移



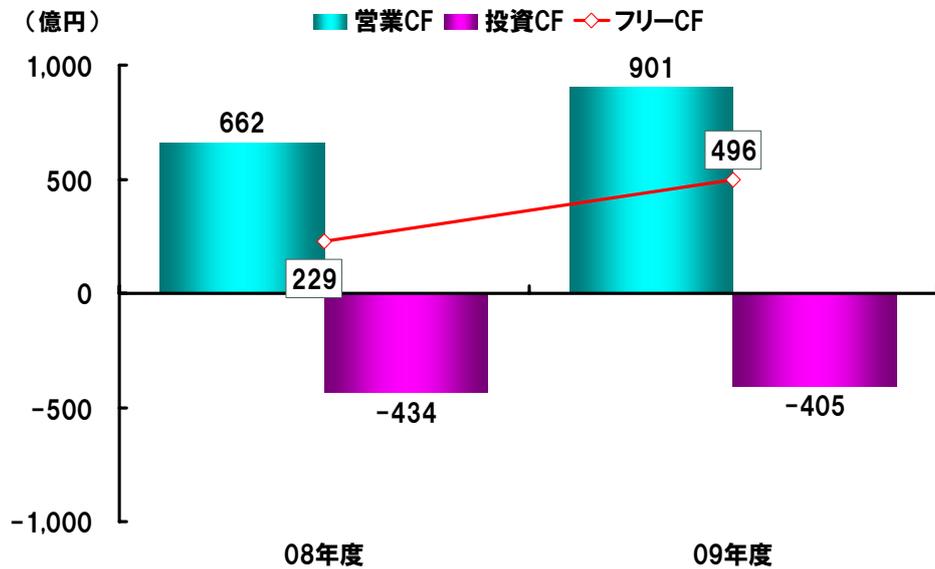
税引前利益・当期利益の推移



配当金の推移

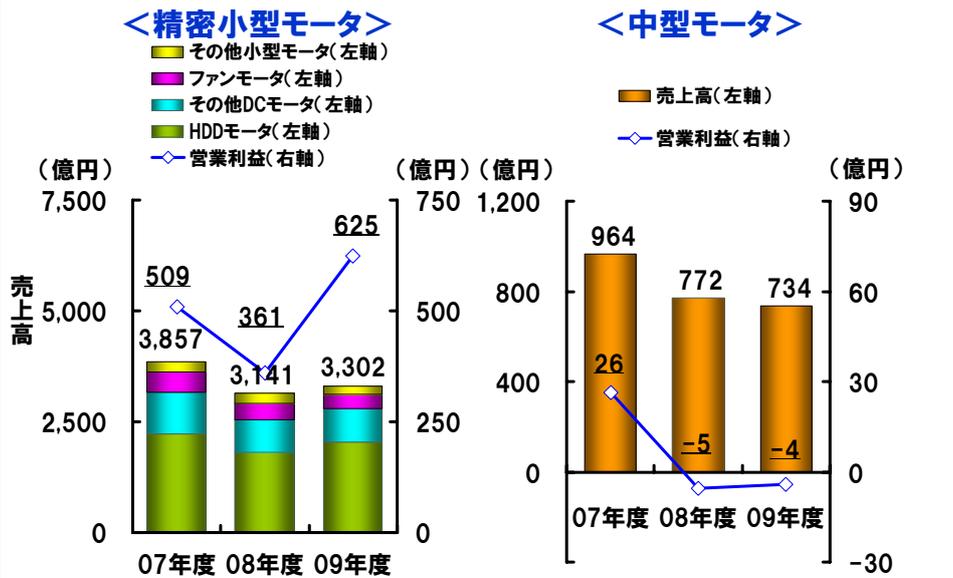


連結キャッシュフローの推移



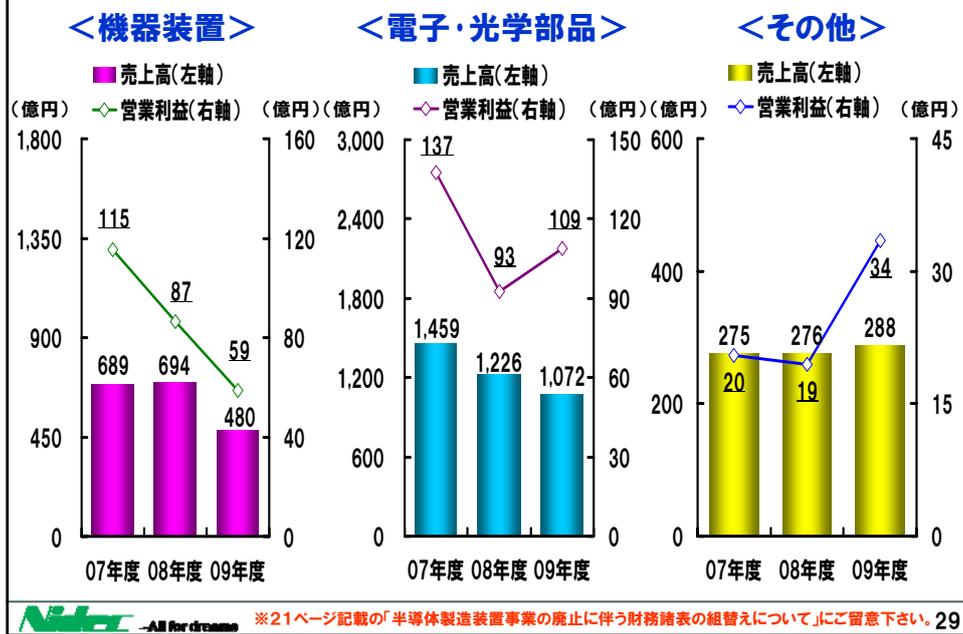
※21ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 27

事業区分別業績(1)

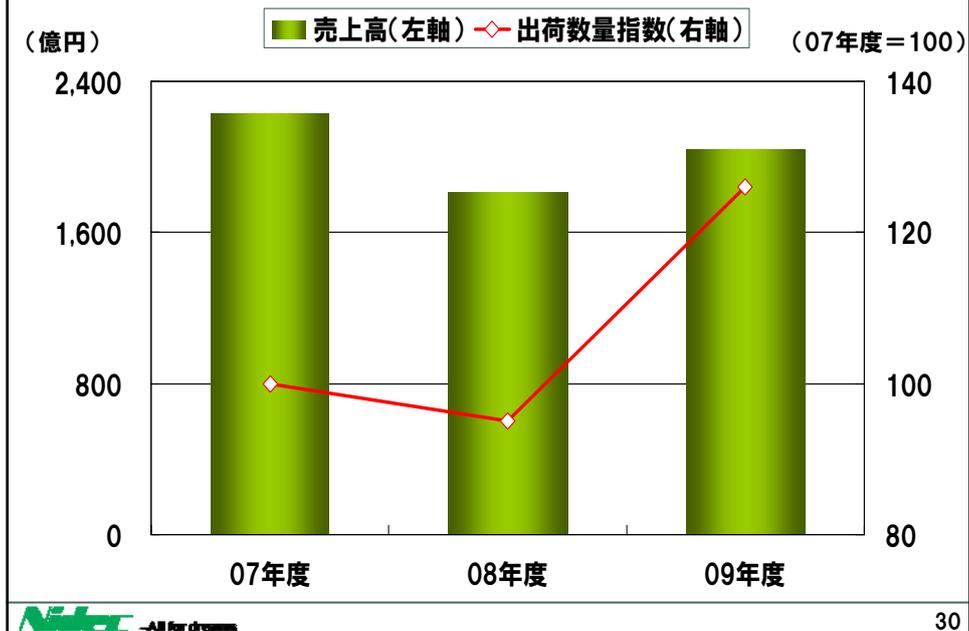


※21ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。 28

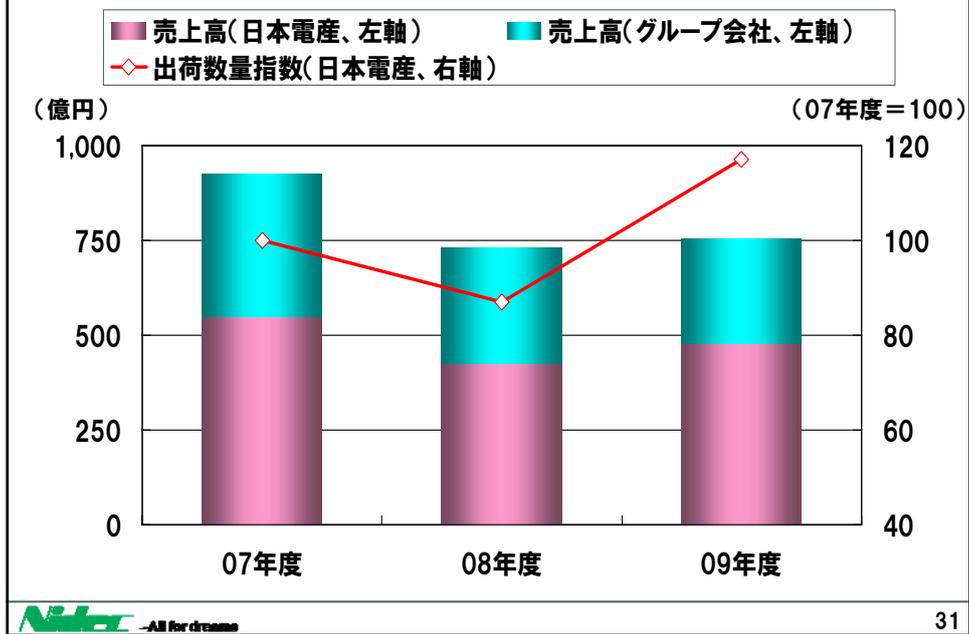
事業区分別業績(2)



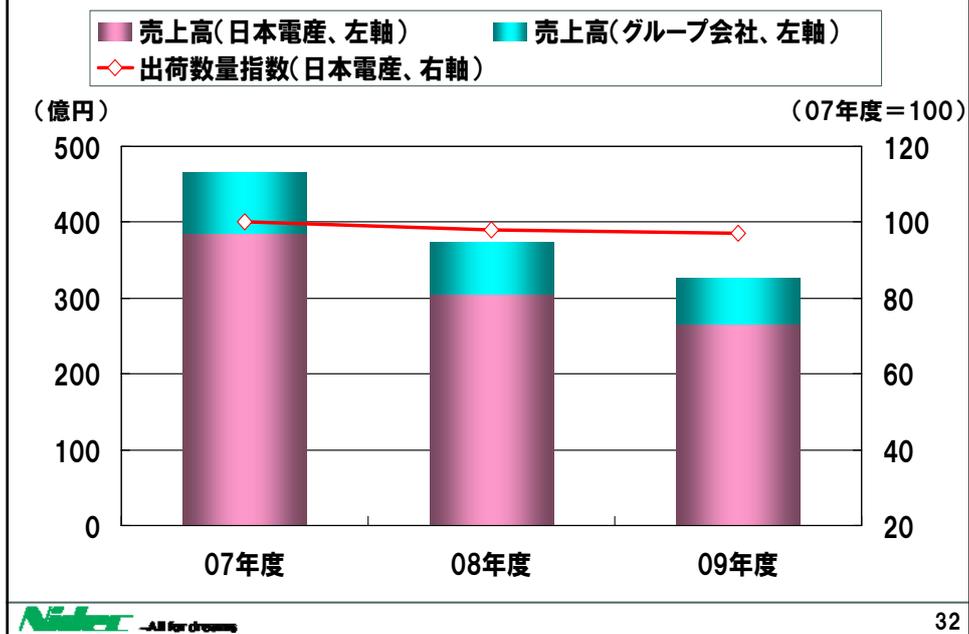
HDDモータ:2009年度実績



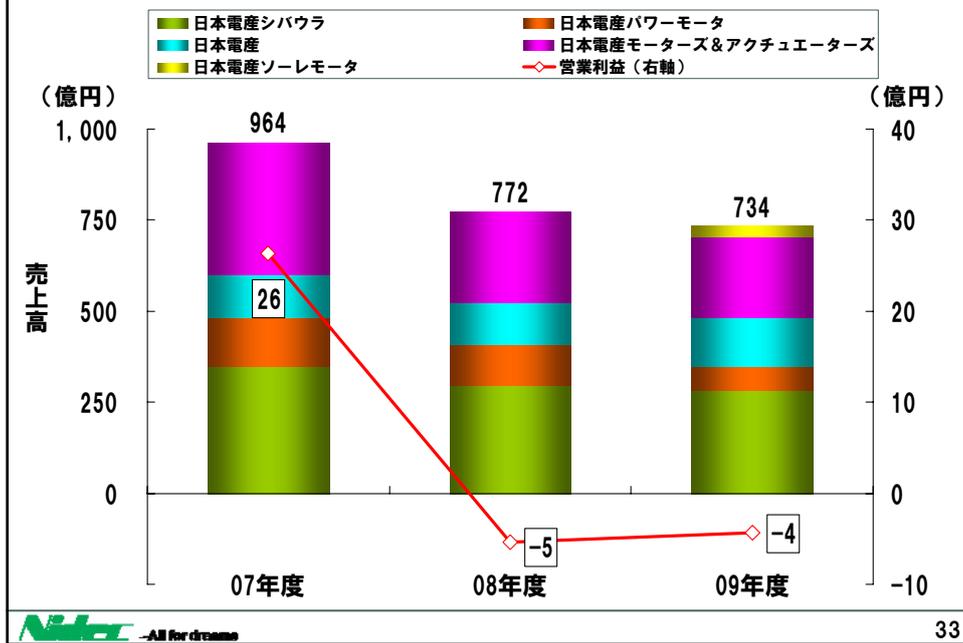
その他DCモータ:2009年度実績



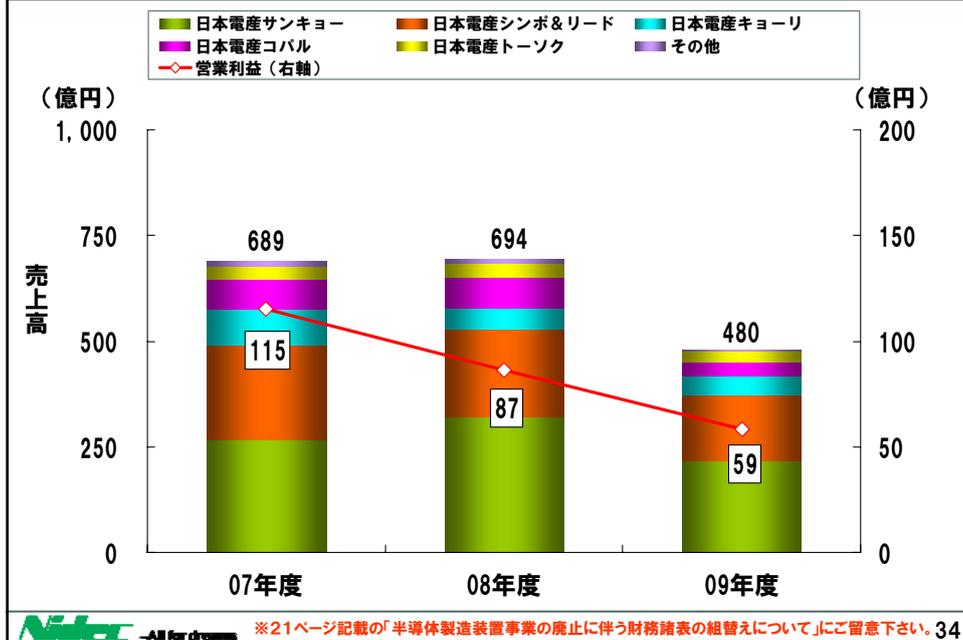
ファンモータ:2009年度実績



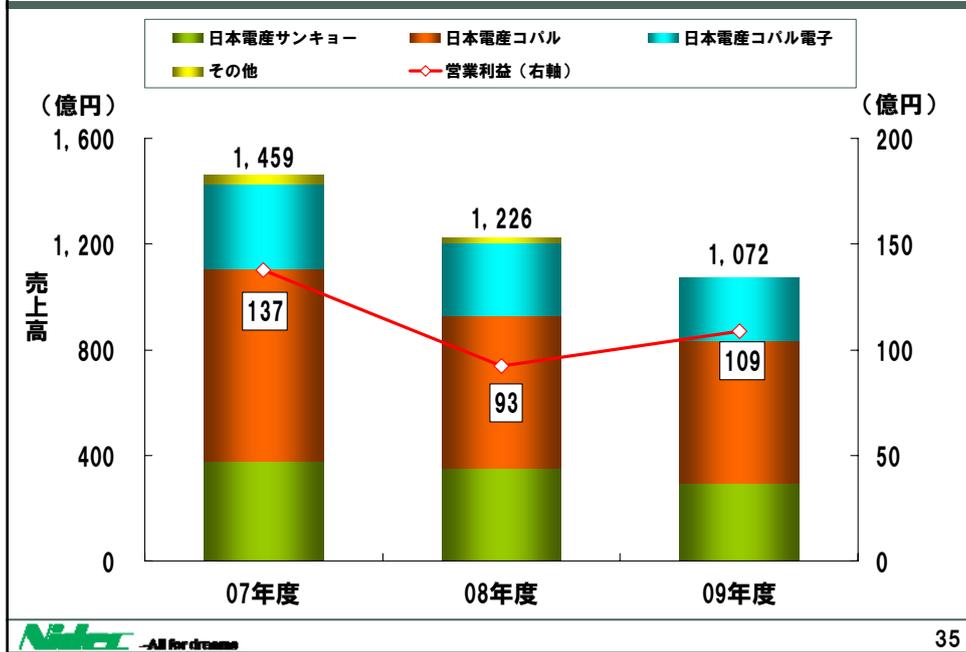
中型モータ:2009年度実績



機器装置:2009年度実績



電子・光学部品:2009年度実績



その他:2009年度実績

