

(証券コード:6594)
<http://www.nidec.co.jp>

Nidec

All for dreams

決算説明会

2011年3月期 第1四半期

日本電産株式会社

2010年7月23日

—注意事項—

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

連結決算業績

(前年同期比較)

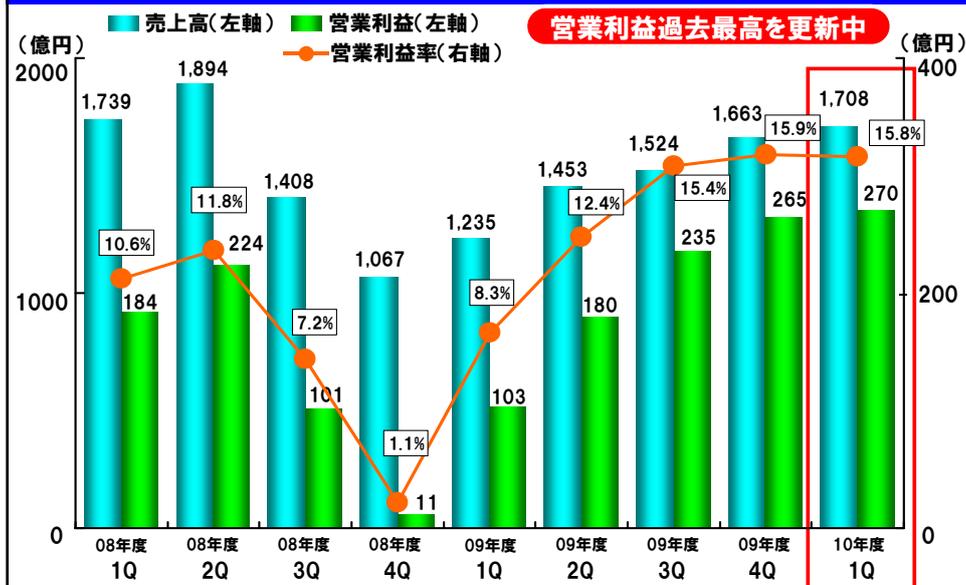
(単位:百万円)	09年度 第1四半期	10年度 第1四半期	増減	10年度 通期見込
売上高	123,486	170,800	+38.3%	660,000
営業利益 (営業利益率)	10,284 (8.3%)	27,003 (15.8%)	+162.6%	100,000 (15.2%)
税引前利益	8,750	20,972	+139.7%	95,000
当期利益	5,819	13,783	+136.9%	63,000
一株利益(円)	41.78	98.95	+136.8%	452.29
対米ドル為替レート				
平均...	97.32円	92.01円	-5.5%	85.00円
期末...	96.01円	88.48円	-7.8%	(今回変更)

Nidec All for dreams

第1四半期決算のポイント

- 売上高は前年同期比38%増、クラッシュ前の基準四半期(08年度2Q)比90%まで回復。
- 営業利益は前年同期比163%増、期初ガイダンス(200億円)を大幅過達し過去最高を更新。
- 精密小型モータの営業利益率は21.1%となり、三四半期連続で20%の大台超え。
- グループ上場子会社6社業績は、全て期初の会社予想を上回る進捗。

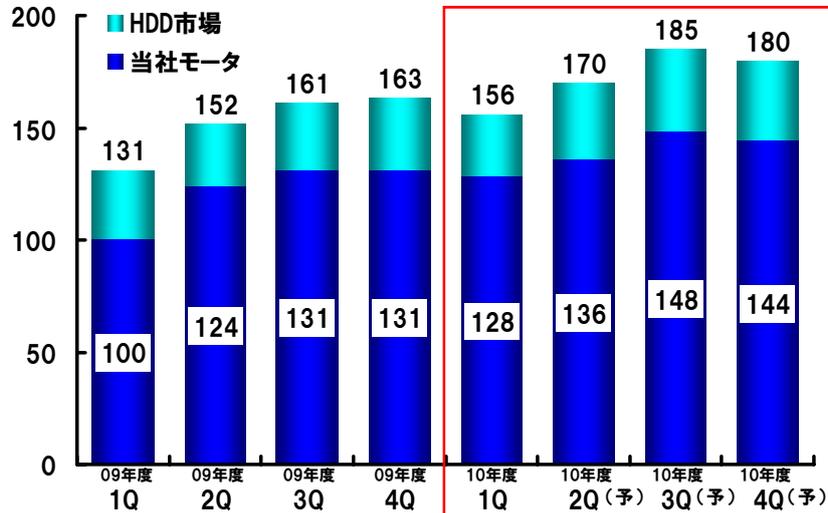
四半期別の業績推移



HDDモータ出荷台数見通し

(百万台)

HDD市場は前年度比14%増、当社モータ出荷数量も同14%増



Nidec -All for dreams

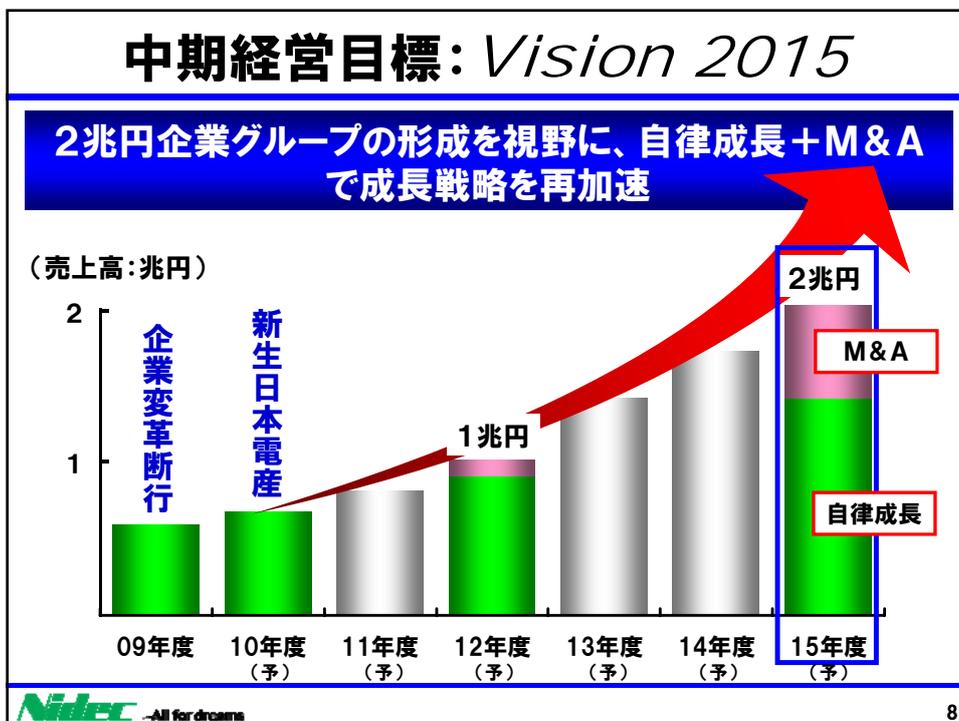
(出所:各種資料より日本電産IR部推定) 5

上場グループ企業の業績

(百万円)	10年度第1四半期			10年度通期会社計画	
	連結営業利益	期初会社予想	達成率	営業利益計画	進捗率
日本電産 サンキョー	3,203	2,000	+60%	11,200 (今回上方修正)	29%
日本電産 コバル	2,316	2,000	+16%	9,000	26%
日本電産 トーンク	962	710	+35%	4,560 (今回上方修正)	21%
日本電産 コバル電子	1,258	870	+45%	4,500	28%
日本電産 サーボ	649	380	+71%	2,000 (今回上方修正)	32%
日本電産 リード	572	450	+27%	2,000	29%
上場6社 合計	8,960	6,410	+40%	33,260	27%

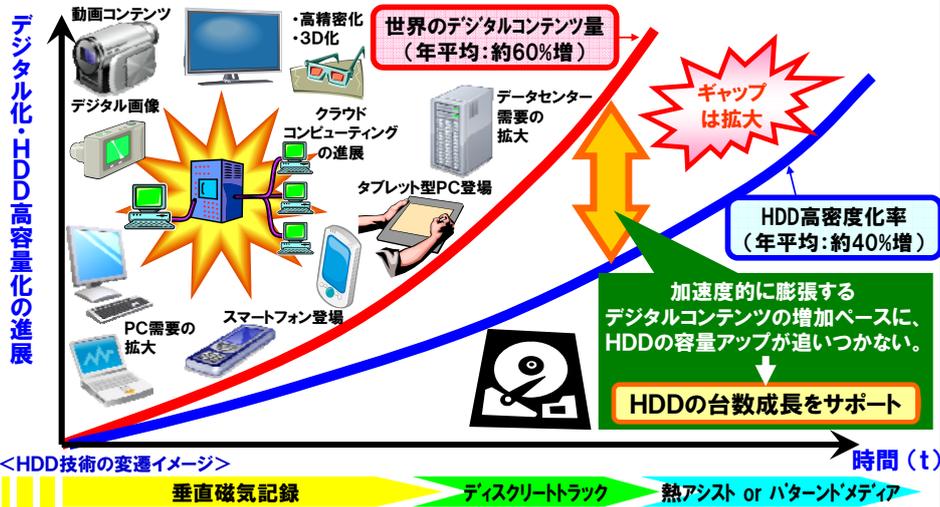
Nidec -All for dreams

*上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。 6



HDD需要は中長期に亘って拡大

デジタルコンテンツの世界的増加がストレージニーズをますます喚起

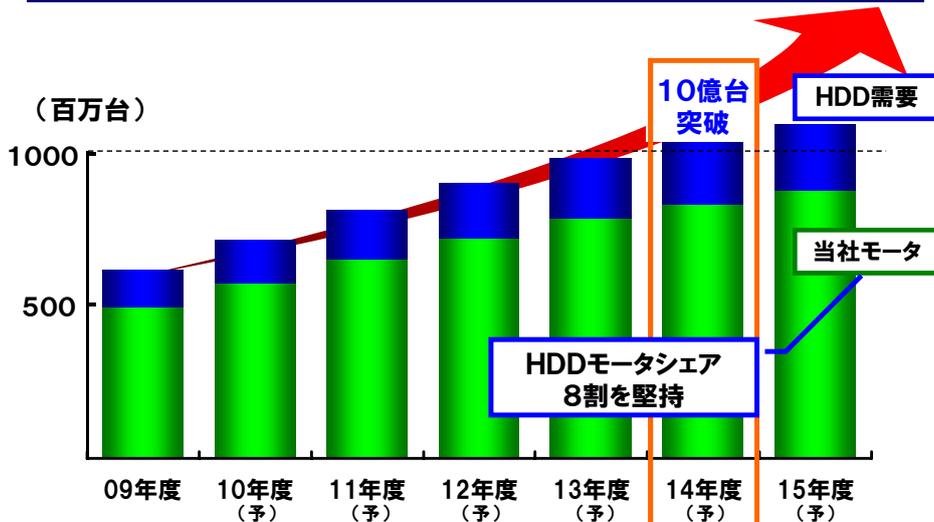


Nidec -All for dreams

9

HDDモータの中長期見通し

HDD需要は2014年度に10億台を突破、巨大市場へ



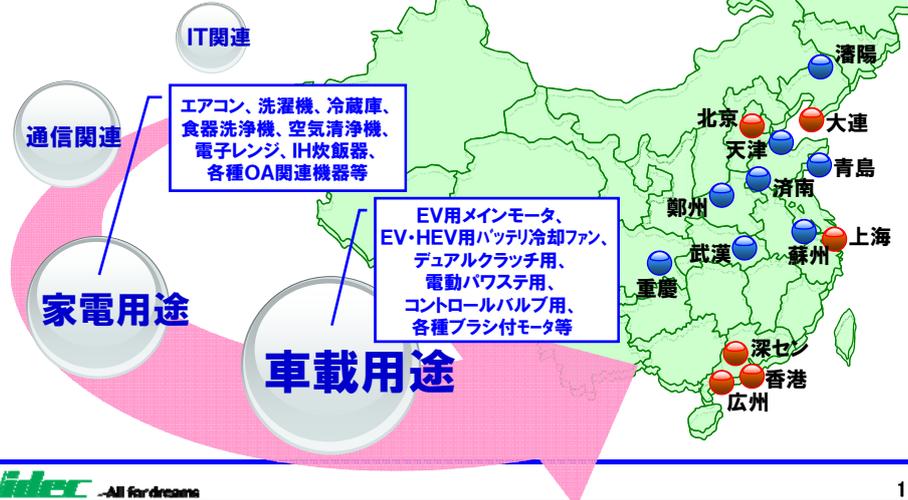
Nidec -All for dreams

10

世界最大マーケット、中国への新たな挑戦

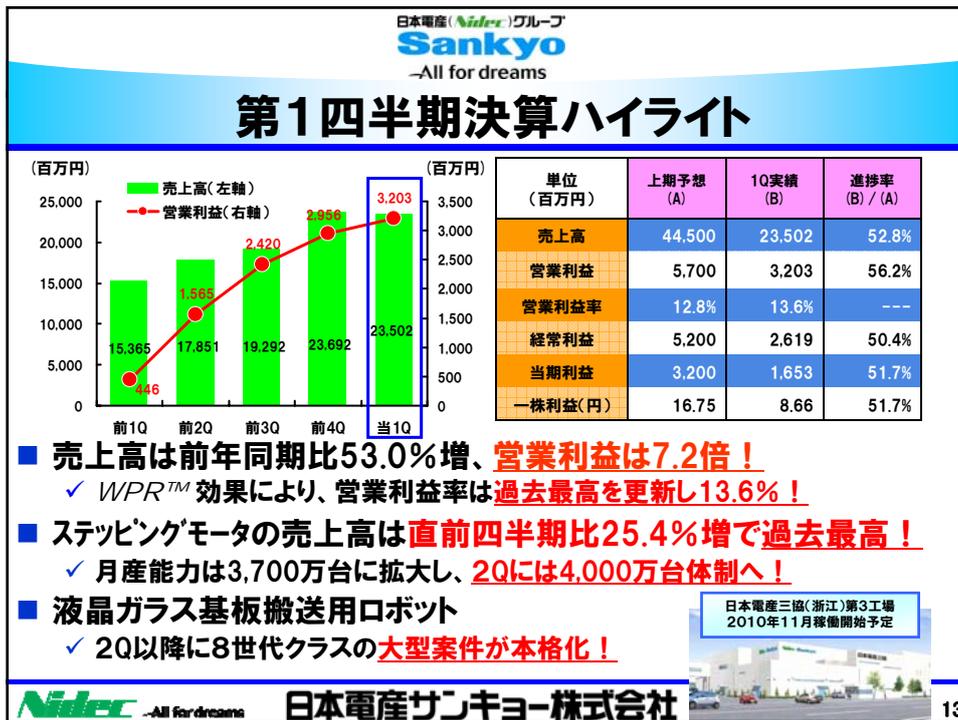
2012年度、営業拠点100ヶ所体制
で、ブラシレスDCモータを軸に拡販

● 既存の営業拠点
● 主な今後進出地域

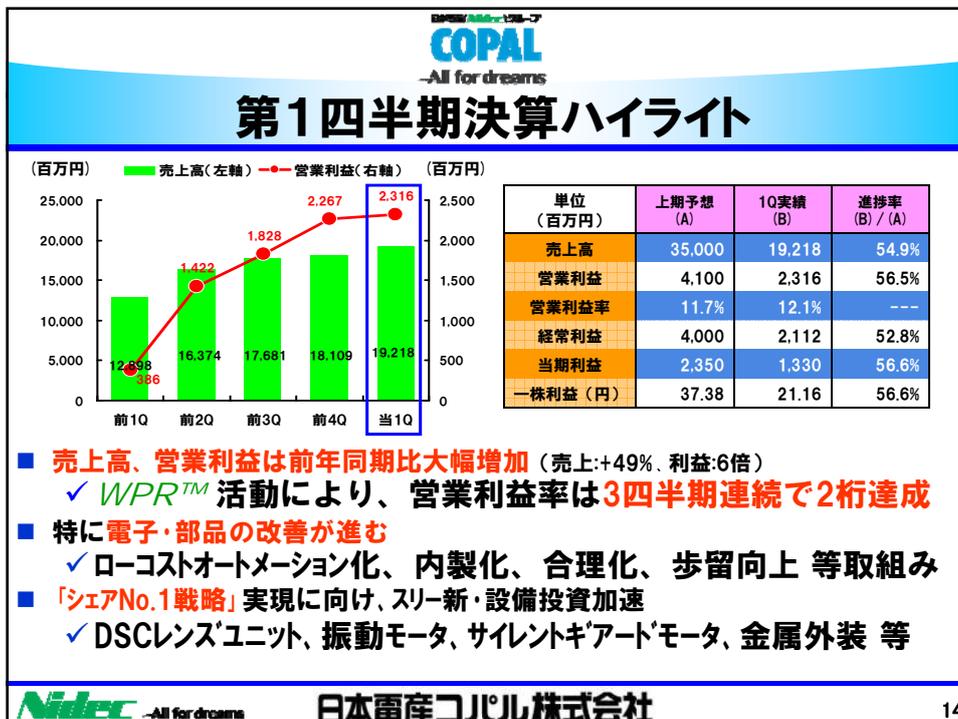


Nidec
-All for dreams

グループ企業 業績ハイライト

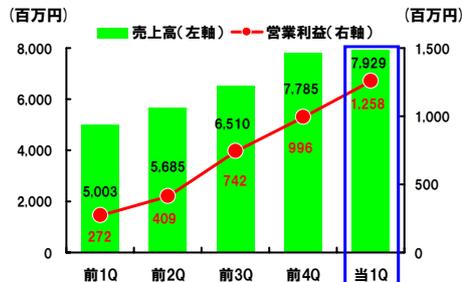


13



14

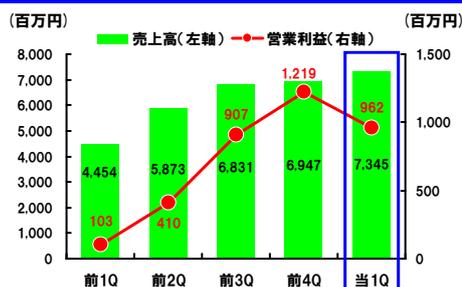
第1四半期決算ハイライト



単位 (百万円)	上期予想 (A)	1Q実績 (B)	進捗率 (B) / (A)
売上高	13,500	7,929	58.7%
営業利益	2,000	1,258	62.9%
営業利益率	14.8%	15.9%	---
経常利益	1,900	1,165	61.3%
当期利益	1,100	703	63.9%
一株利益(円)	16.59	10.60	63.9%

- 売上高は前年同期比**58.5%増**、営業利益は同**4.6倍**
 直前四半期比 売上高は**1.8%増**、営業利益は**26.2%増**
- 全部門が需要の回復に加え、スリー新効果により好調を維持
 直前四半期比 受注高は**11%増**、受注残は**22%増**
 フル操業が続く中、増産対応・部品内製化も順調に進展中

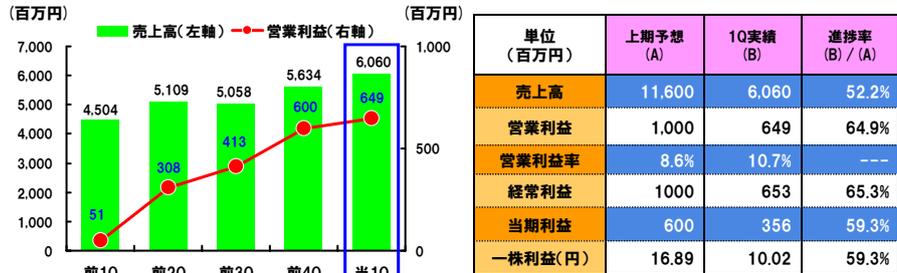
第1四半期決算ハイライト



単位 (百万円)	上期予想 (A)	1Q実績 (B)	進捗率 (B) / (A)
売上高	13,400	7,345	54.8%
営業利益	1,860	962	51.7%
営業利益率	13.9%	13.1%	---
経常利益	1,860	961	51.7%
当期利益	1,000	515	51.5%
一株利益(円)	51.97	26.78	51.5%

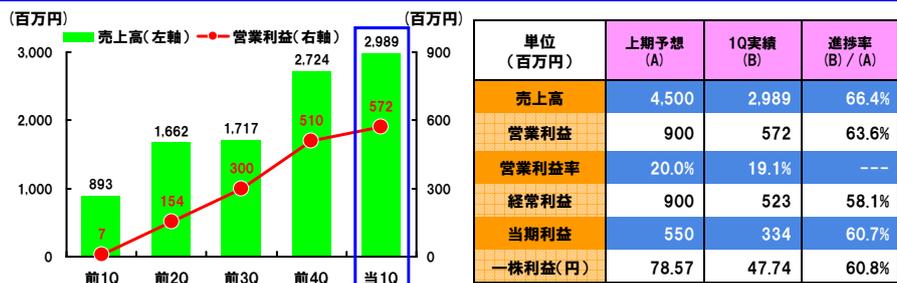
- 売上高は前年同期比**64.9%増**、営業利益は同**9.3倍**
 - ✓ 小型車向CVT用コントロールバルブの増産により、売上げ増
 - ✓ 営業利益も大幅増ながら、人財補強や増産による生産効率低下で、利益率は直前四半期比で一旦**21%減**
- 小型車向CVT用コントロールバルブは、**更なる増産**を予定
 - ✓ ベトナム新棟の本格稼働開始や中国第二生産拠点建設により対応
- 上期・通期の上方修正: 売上高(+17億円)、営業利益(+2.6億円)

第1四半期決算ハイライト



- 売上高は前年同期比34.5%増、**営業利益は同12.7倍**
 - ✓ WPR™ プロジェクトの成果の刈取りが進み、業績予想を**上方修正**
【上期予想】(売上高) 110億円⇒116億円、(営業利益) 8億円⇒10億円
- NIDEC販売網の活用とグループ共同拡販の進展(米国・欧州・アジア)
 - ✓ 入札共同参加、顧客の相互深耕、合同展示会開催(5月 米国、8月 中国)
- 完全子会社化(10/1)を目的とする株式交換契約を定時株主総会で承認

第1四半期決算ハイライト



- 売上高は前年同期比3.3倍増、**四半期ベースで過去最高更新**
 - ✓ 設備投資需要が回復、検査装置と治具の受注好調
- 営業利益も大幅回復し、**営業利益率は19.1%へ**
 - ✓ WPR™ 活動に基づく海外生産増強および内製化投資を実施、2Q以降に更なる利益拡大を目指す



Nidec
All for dreams

お問い合わせ先
日本電産株式会社 IR部
Tel: 075-935-6140
E-mail: ir@jp.nidec.com

Nidec ロゴは、日本電産の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。
All for dreams ロゴは、日本電産の日本国における登録商標または米国およびその他の国の商標です。

19

補足資料



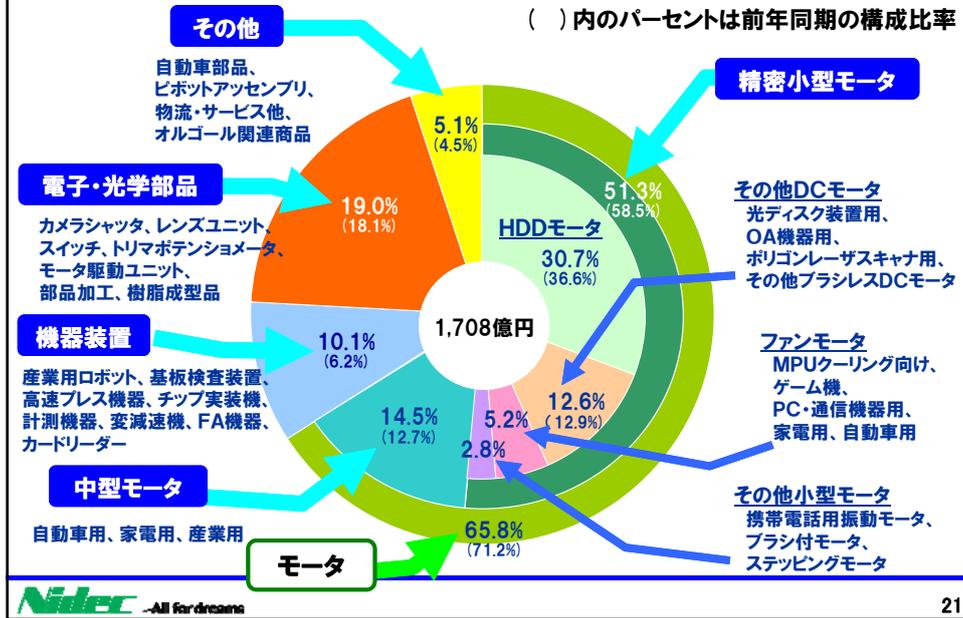
Nidec
All for dreams

業績推移・ 製品グループ別^(*) 状況

*従来「事業」と表記していた製品の種類、性質、製造方法及び販売方法の類似性による区分の名称を「製品グループ」に変更しております。これは日本基準における改正後の「セグメント情報等の開示に関する会計基準」にて使用されている「事業セグメント」と区別するためであります。

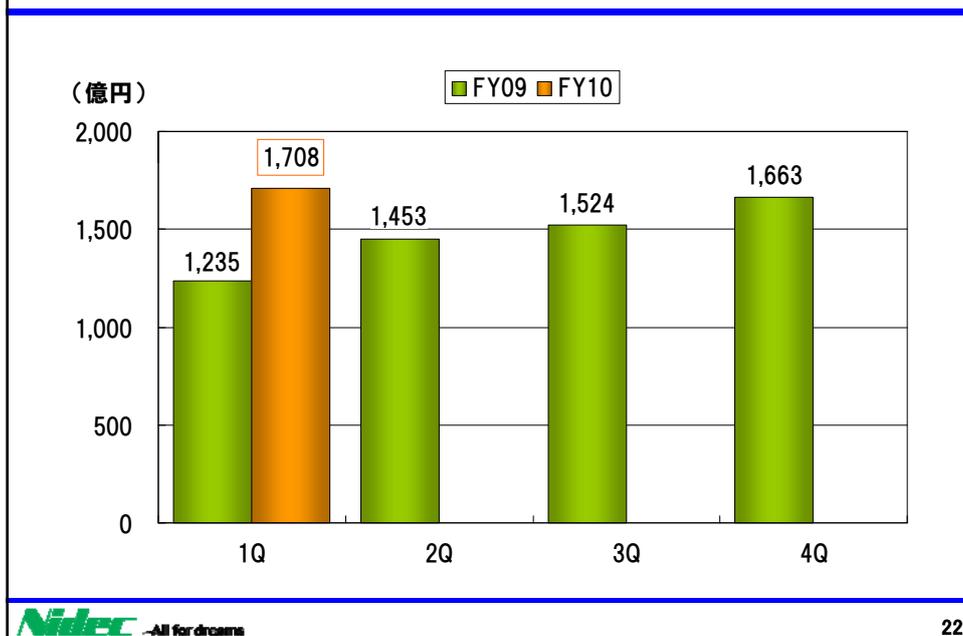
20

製品グループ別売上構成(FY10/1Q)



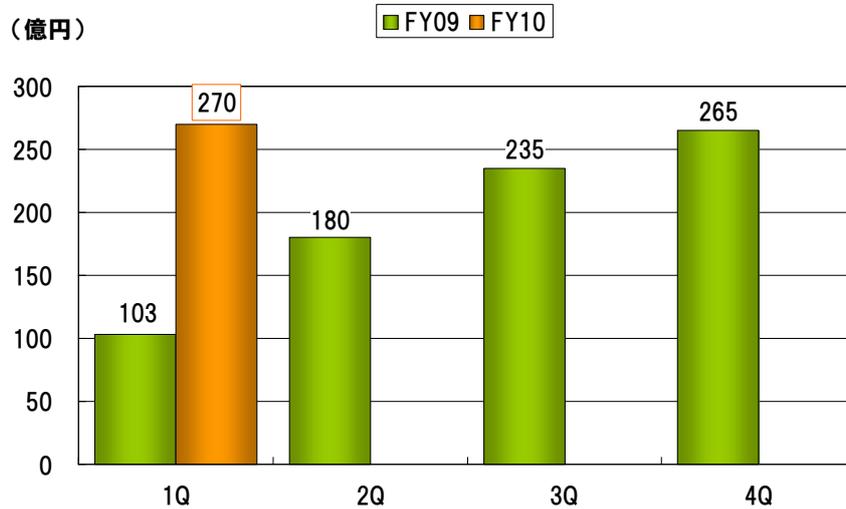
21

売上高の推移(四半期別)



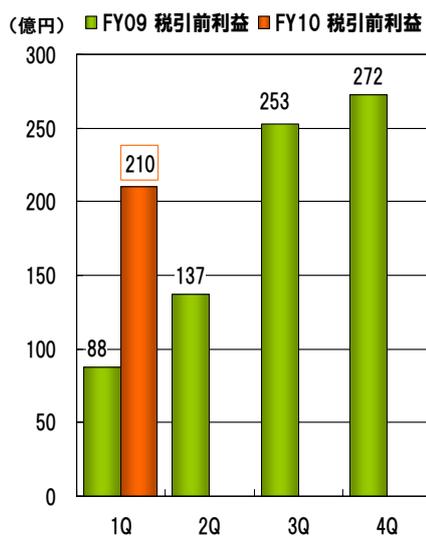
22

営業利益の推移 (四半期別)

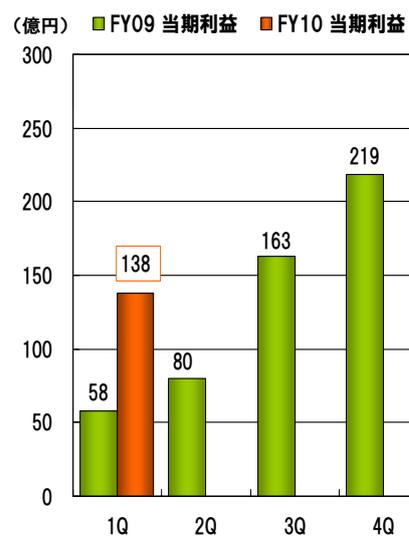


税引き前利益と当期利益の推移 (四半期別)

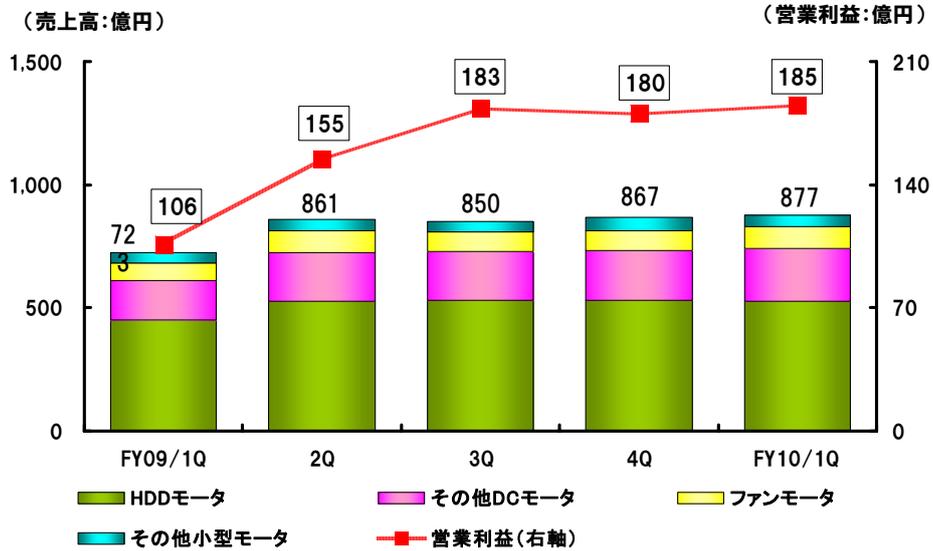
<税引前利益>



<当期利益>



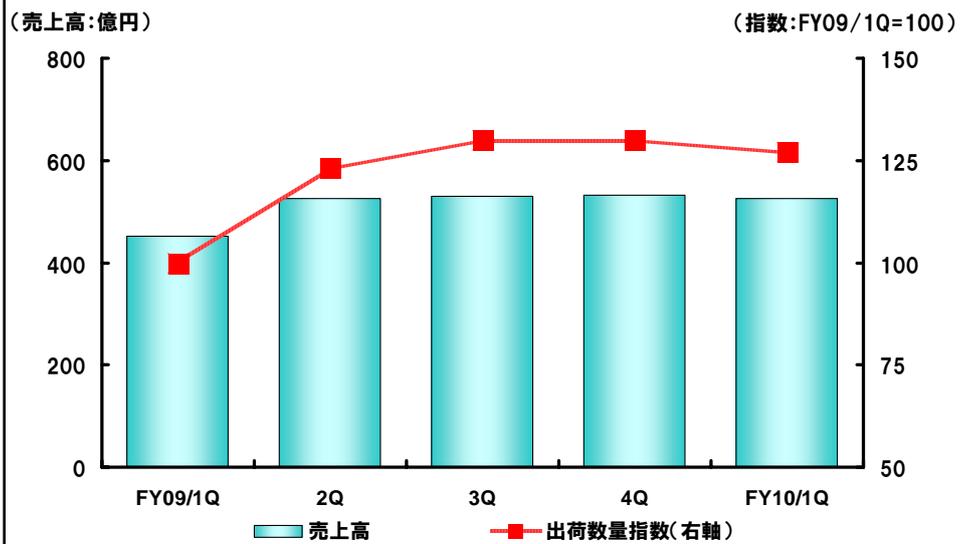
精密小型モータ



Nidec -All for dreams

25

HDDモータの推移



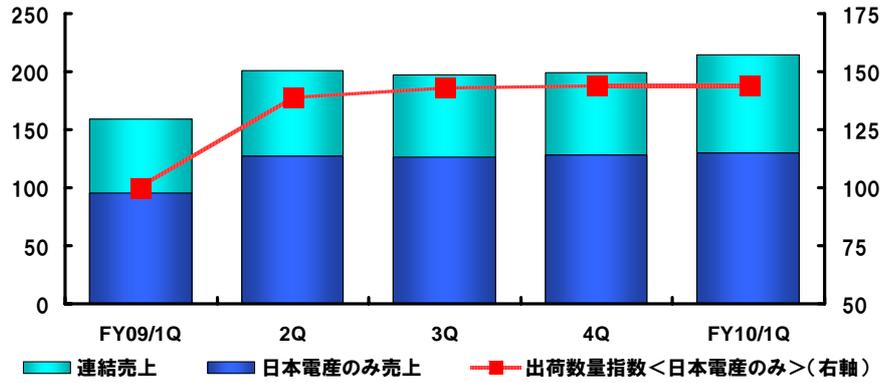
Nidec -All for dreams

26

その他DCモータの推移

(売上高:億円)

(指数:FY09/1Q=100)



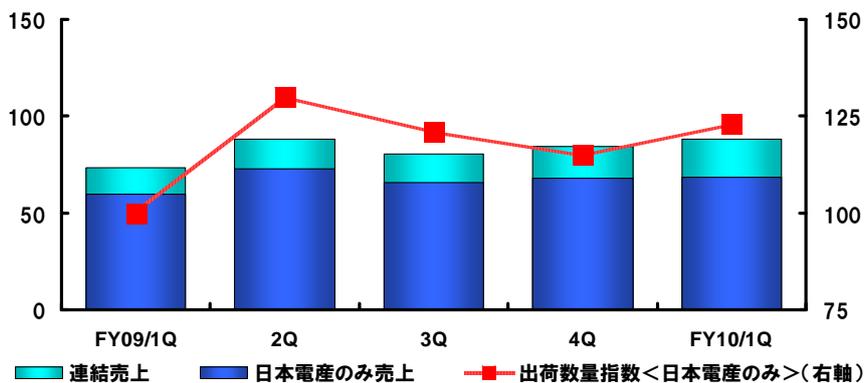
Nidec -All for dreams

27

ファンモータの推移

(売上高:億円)

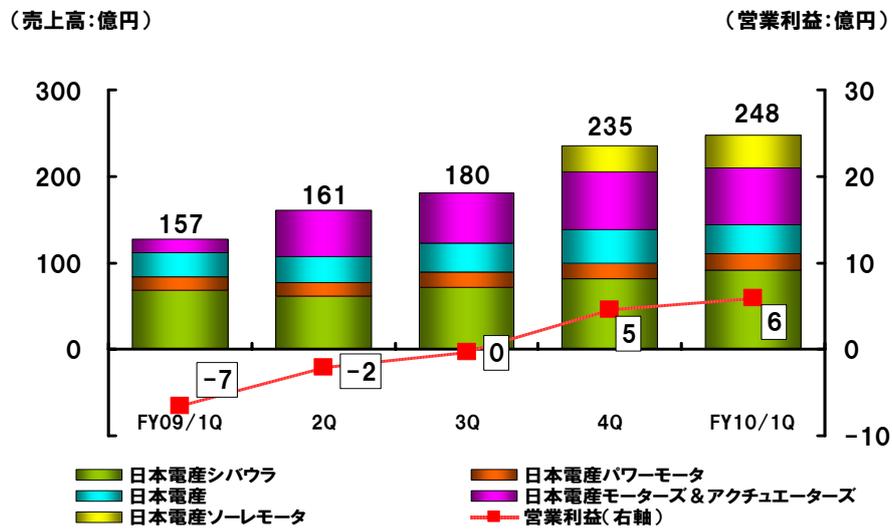
(指数:FY09/1Q=100)



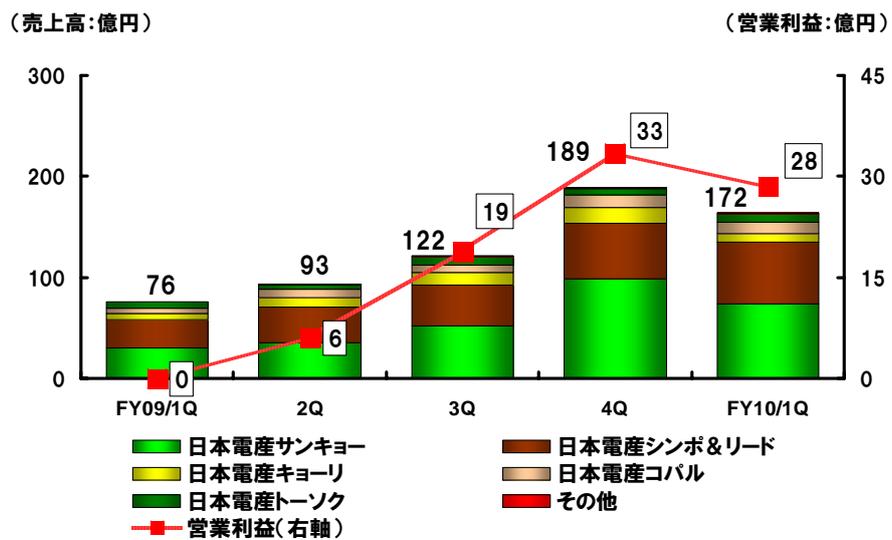
Nidec -All for dreams

28

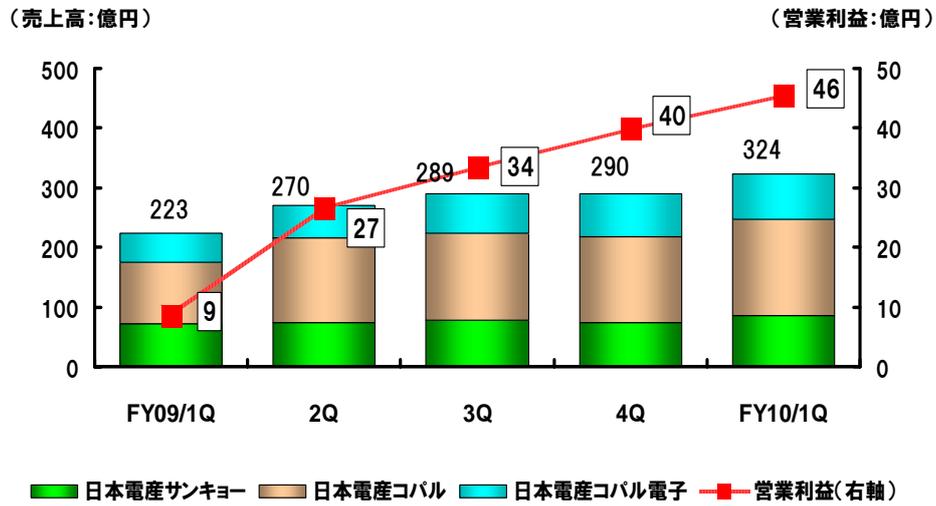
中型モータ



機器装置



電子・光学部品



その他

