

2016年3月期 第3四半期

# 決算説明会

日本電産株式会社

**Nidec**  
-All for dreams-



2016年1月21日

### －注意事項－

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、法令に定めのある場合を除き、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。これらの要素やリスクについては当社の継続開示及び適時開示等の記載をご覧ください。

(表紙の写真は、日本電産サンキョーが開発中のブレ補正システムを搭載したカメラです。ロボットやウェアラブル用途での人の動きや作業に伴う大きな揺れへのブレ補正、またロボットやドローン用途での高周波振動へのブレ補正を実現し、鮮明な画像を提供いたします)

**Nidec** -All for dreams-

## 連結決算業績



(単位:百万円)	14年度 第3四半期 (累計)	15年度 第3四半期 (累計)	増減	15年度 通期見込
売上高	753,766	895,353	+18.8%	1,150,000
営業利益 (営業利益率)	80,727 (10.7%)	93,990 (10.5%)	+16.4%	130,000 (11.3%)
税引前利益	81,309	94,357	+16.0%	126,000
当期利益	58,031	70,928	+22.2%	90,000
一株利益(円)	209.27	238.91	+14.2%	302.84
対米ドル為替レート				
平均…	106.87円	121.70円	+13.9%	115.00円
期末…	120.55円	120.61円	+0.0%	(4Q想定レート)

為替感応度:1円あたり米ドルは売上高68.0億円、営業利益9.0億円、ユーロは売上高10.0億円、営業利益2.5億円(全てFY15通期ベース)。

3

## 第3四半期(累計)決算ハイライト



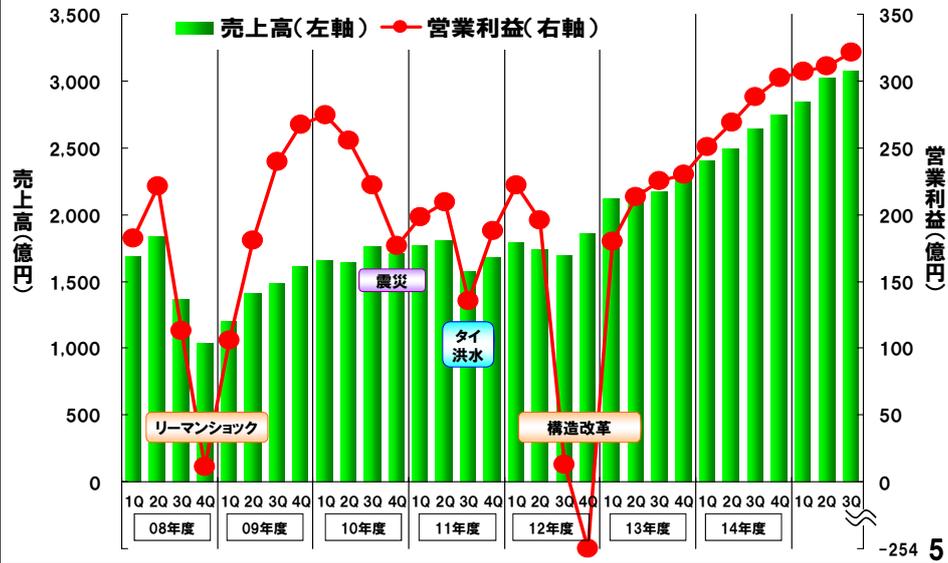
- 連結売上高、営業利益、税引前利益、純利益の全項目において、第3四半期(累計)は**過去最高を更新**。
- 四半期ベースの業績も第3四半期(単独)で売上高は**8四半期連続増収**、営業利益は**11四半期連続増益**で、それぞれ**過去最高を更新**。
- 23四半期ぶりに**ネットキャッシュ化を達成(目標を3ヶ月前倒し)**。Vision2020 推進の財務基盤と財務規律を向上。

4

## 連結売上高・営業利益の四半期別推移



### 8四半期連続増収・11四半期連続増益



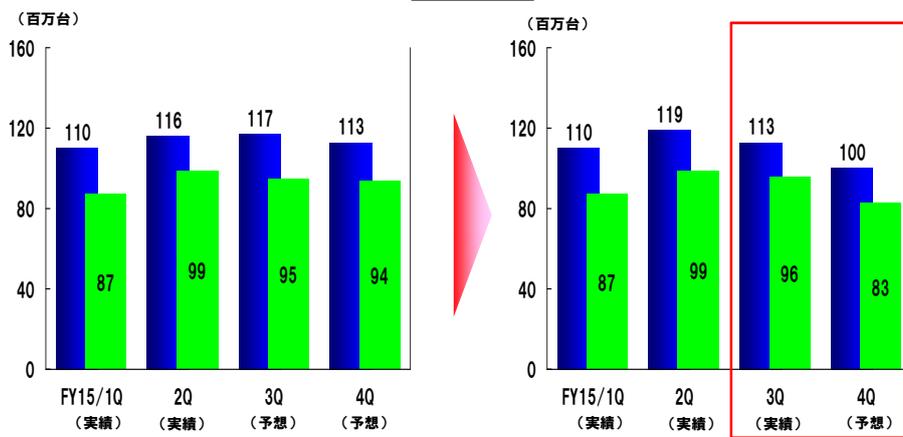
## HDD市場のトレンド



### TAMはスローダウンも当社シェアは拡大

【前回のガイダンス】  
(FY15、2Q決算時)

【今回のガイダンス】



(各種資料より日本電産推定)

6

## 2020年に向けた技術革新の荒波



### 技術革新による新規ビジネスチャンスが到来

#### 社会環境の変化

- 省電力対応
- 先進各国での少子高齢化
- 交通システムの電動化
- 省資源・リサイクル・環境対応 (Ecology)
- 通信インフラの高度化
- データ分析・処理(AI)

#### <今後有望と考える領域>

自動運転	HMI (Human Machine Interface)	EV/PHEV
IoT	AI	Smart Factory
Robotics	ドローン	パワード ツーツ
ウェアラブル	VR (仮想現実映像)	再生 エネルギー

7

## ヒューマン・マシン・インターフェイス(HMI)



### 人と機械を繋ぐ接点に当社技術が益々貢献

#### <HMIを支える3つの連動技術>



#### ●ADAS(先進運転支援システム)



車線維持システムユニット  
ミリ波レーダーユニット  
センシング用カメラモジュール  
周辺監視カメラ用レンズユニット  
リアビューカメラモジュール  
乗員検知システムユニット

#### ●ディスプレイ



ヘッドアップディスプレイ駆動モーター

#### ●触覚デバイス



シート用触覚モーター

#### ●操作スイッチ



#### ●ディスプレイ



触覚デバイス

事例②  
IT



事例①  
車載



8

## 当社のロボット関連製品の拡がり



### 駆動技術を核に、応用技術分野へも進出中

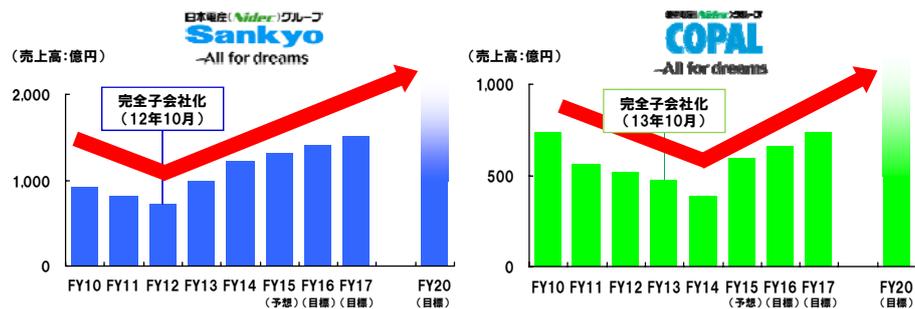
<b>カメラ・センサー</b> <b>Sankyo COPAL</b>  プレ補正広角度カメラ (Tiltac)    広角カメラモジュール	 コミュニケーションロボット ドローン お掃除ロボット スマートAGV	<b>ACサーボモータ</b> <b>Sankyo</b> ブラシレスDCモータ 	<b>ブラシ付DCモータ</b> <b>SERVO</b> ホールインモータ 
<b>インターフェイス</b> <b>Nidec KINETEK</b>  カスタムキーパッドとインターフェイス    カスタムタッチスクリーンとフロントパネル		<b>ステッピングモータ</b> <b>Sankyo COPAL</b> 	<b>減速機</b> <b>SHIMPO FLEXWAVE</b> エイブル減速機    超小型/偏平タイプのロボット用減速機    モータ内蔵型アクチュエータ
<b>触覚デバイス</b> <b>COPAL Nidec セイミン</b> 		<b>バッテリーチャージャー</b> <b>Nidec KINETEK</b> 	

9

## 完全子会社化後の成長戦略回帰の事例



### 新製品の集中連打で、事業ポートフォリオを一新



#### <中期戦略目標を支える3大テーマ>

<b>車載</b>	車載用レンズ/コックピット	<b>モバイル</b>	手ぶれ補正・オートフォーカス/触覚デバイス
<b>省エネ</b>	ポンプ関連/ハウジング・オートメーション	<b>車載</b>	ビューカメラ・センサーカメラ/触覚デバイス
<b>省人化</b>	液晶後工程自動化/半導体EFEMロボット	<b>産業系/医療・介護・福祉</b>	レーザーマーカー/超小型ギアードモータ

10

## 21世紀型の製造業を目指す「生産技術研究所」



### 30年度・売上高10兆円の要はモノづくりの力



生産技術研究所、完成イメージ図

(工事期間(予定)2016年10月~2017年12月)

- ① 未来市場・未来製品の創造に向けた技術課題への取り組み
- ② 当社グループの技術力創出のコアとなり、生産技術面のグループ全体最適を図る
- ③ 世界に通用する高いレベルの技術者養成機関

11

## Nidec is finally at CES\*



### CESに初出展、数多くの引き合いを獲得



#### 【主な出展内容】

1. **ロボティクス分野**  
インテリジェントドライブモータ(モータ制御技術)、カメラモジュール
2. **触覚デバイス分野**  
力覚モジュール、振動アクチュエータ、バーチャルリアリティ関連、インターフェイス(HMI)
3. **商用ロボティクス分野**  
スマートAGV、商用ドローン、垂直6軸ロボット

(開催期間 2016年1月6日~9日(米国時間))

\*CES(Consumer Electronics Show): 米国ネバダ州・ラスベガスにて開催される世界最大の家電ショー。

12



お問い合わせ先  
日本電産株式会社 広報宣伝・IR部  
IRグループ  
Tel: 075-935-6140  
E-mail: ir@nidec.com

※注記:

米国会計基準に基づき、FASB Accounting Standards Codification (ASC) 805「企業結合 (Business Combinations)」の規定を適用しております。当連結会計年度の買収により取得した資産、引き継いだ負債のうち、現在評価中の資産、負債については、当第3四半期連結累計期間末日時点の予備的見積りに基づいており、また、公正価値評価が完了した資産、負債については、当該評価に基づき当期第2四半期累計期間の四半期連結財務諸表を遡及修正しております。

Nidec ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。  
All for dreams ロゴは、日本電産㈱の日本国における登録商標または米国およびその他の国の商標です。

13

補足資料

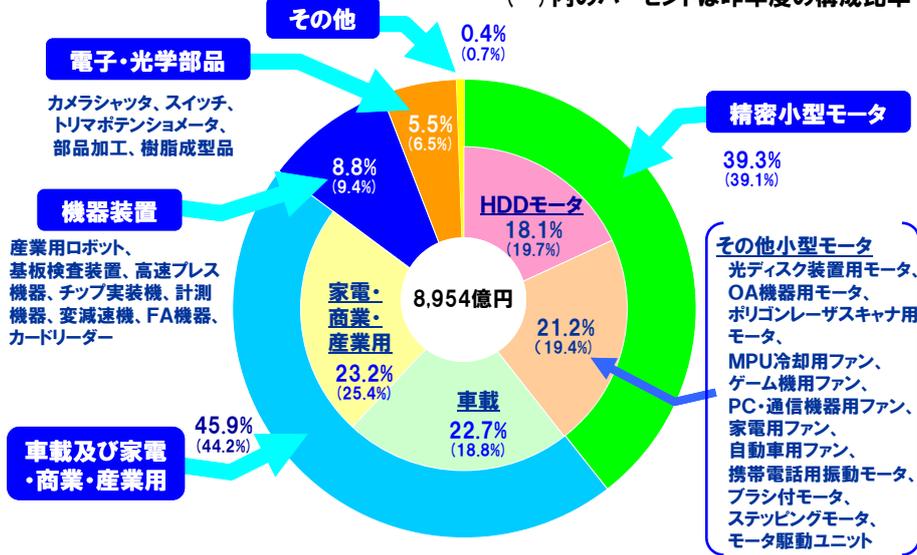
業績推移・  
製品グループ別  
状況

## 製品グループ別売上構成(9ヶ月累計)



サービス、オルゴール関連商品

( )内のパーセントは昨年度の構成比率



15

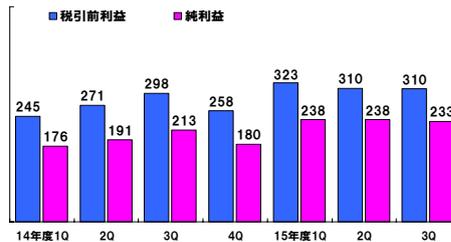
## 連結決算ハイライト



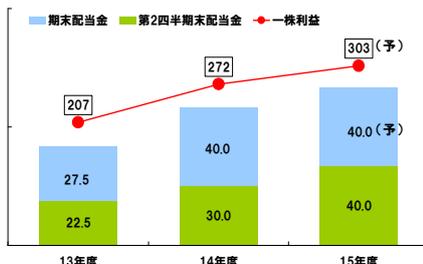
【売上高・営業利益の推移(億円)】



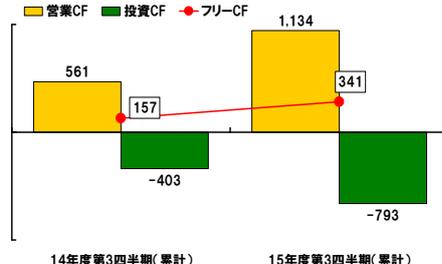
【税引前利益・純利益の推移(億円)】



【配当金の推移(円)】



【キャッシュフローの推移(億円)】



\*13ページに記載の注記にご留意下さい。

16

## 製品グループ別業績推移



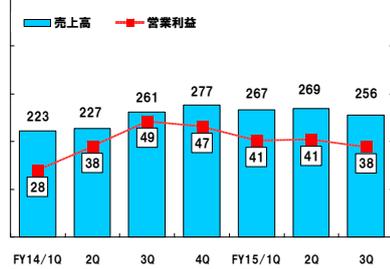
【精密小型モータ(億円)】



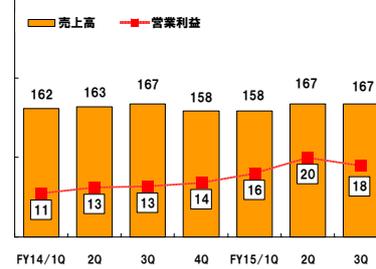
【車載及び家電・商業・産業用(億円)】



【機器装置(億円)】



【電子・光学部品(億円)】



17

# 新中期戦略目標 Vision2020



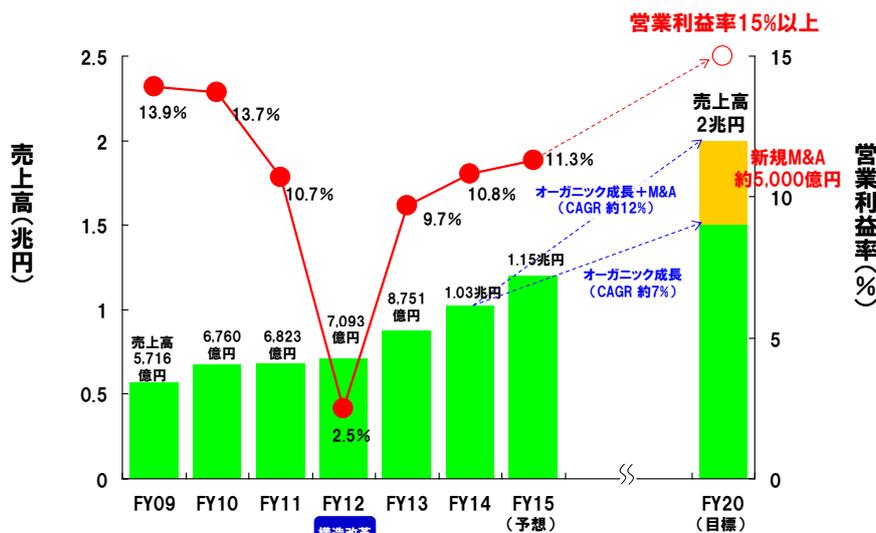
18

新中期戦略目標

**利益ある高成長の飽くなき追求**

- ① 連結売上高目標 2兆円  
(新規M&A 約5,000億円を含む)
- ② 内、車載売上高目標 7千億円～1兆円
- ③ 連結営業利益率目標 15%以上
- ④ ROE(株主資本利益率) 18%以上  
(株主資本比率60%を前提目標)
- ⑤ グローバル5極経営管理体制の確立

売上高成長(自律成長+M&A)と収益率の改善を両立させる

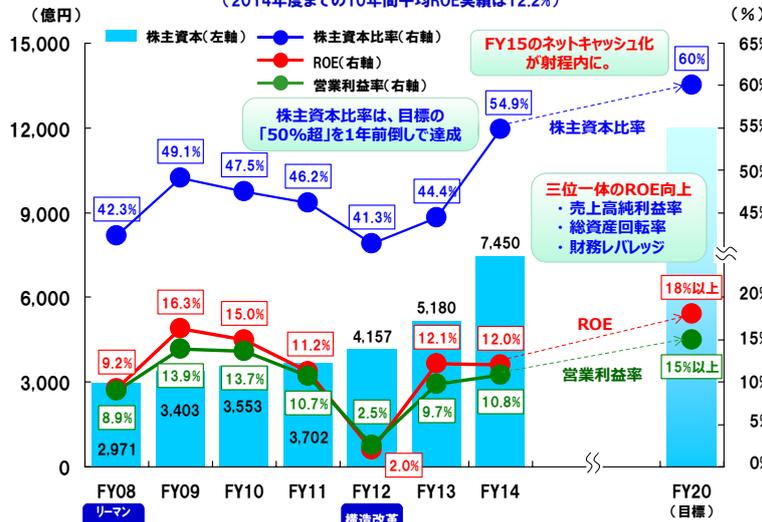


## 利益ある高成長と財務規律の両立



### 財務規律を維持・向上させながら 営業利益率15%/ROE18%を狙う

(2014年度までの10年間平均ROE実績は12.2%)



(2014年10月1日付にて、株式会社格付研究所(JCR)は当社の長期発行体格付を従前のA+からAA-へ1ランク引き上げております) 21

## 利益あるグローバル高成長を支える仕組み作り



### グローバル5極マトリクス経営管理体制の構築推進

#### 成長戦略の基盤強化

- ・グローバル自律成長
- ・海外M&AのPMI加速

#### 事業別の経営管理機能(事業軸)

- 精密小型モータ
- 車載
- 家電商業産業
- その他

#### ②中国

2012年1月 中国管理統括会社始動

#### ③アジア

各国別管理を発展的に地域統括化

#### ④米州

2014年10月 米州統括会社始動

#### ⑤EMEA

2015年3月 再編登記申請完了

地域統括機能(地域統括機能)

- ①日本
- ②中国
- ③アジア(核付連上)
- ④米州
- ⑤EMEA※

#### 地域統括会社が担う役割

- ①経営品質の向上  
(ガバナンス・コンプライアンス・内部統制)
- ②経営効率の向上  
(高品質・低コストの域内シェアードサービス)
- ③PMI(買収後の統合)の積極サポート

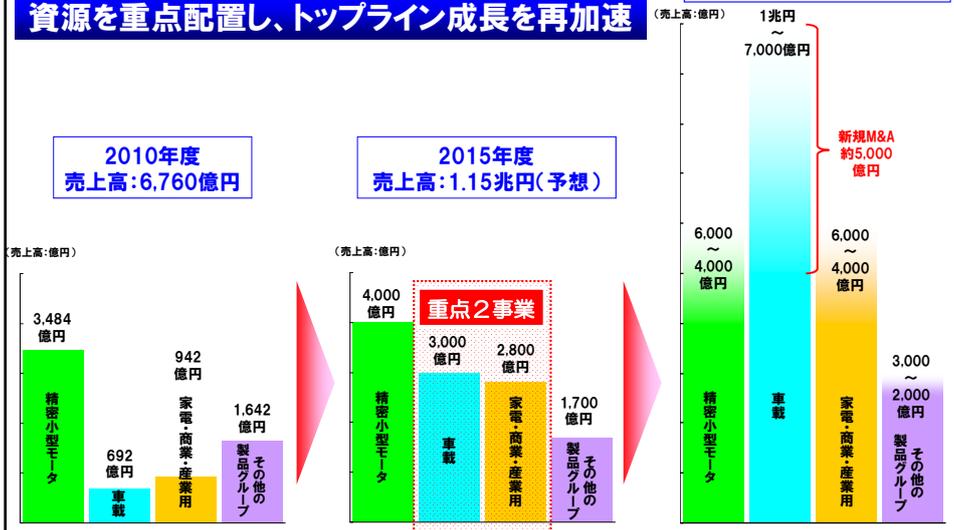
※EMEA・・・Europe, the Middle East and Africa (ヨーロッパ、中東及びアフリカ) 22

## カテゴリー別のFY20売上高目標



技術革新を追い風とした高成長分野に経営資源を重点配置し、トップライン成長を再加速

2020年度  
売上高:2兆円(目標)

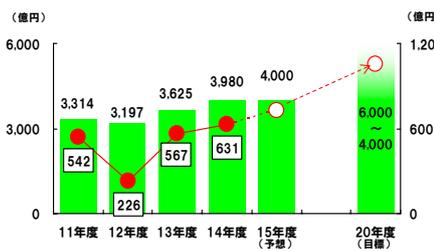


23

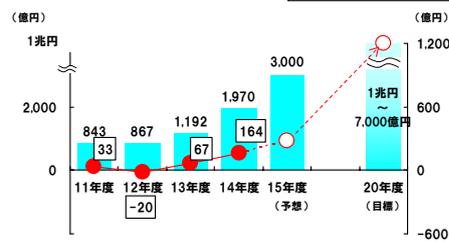
## カテゴリー別の業績見通し



### 精密小型モータ



### 車載



### 家電・商業・産業用



### その他の製品グループ



24