

(証券コード：6594)

夢を形にする経営

代表取締役会長 最高経営責任者
永守 重信

日本電産株式会社

1

モータは産業のコメになる!



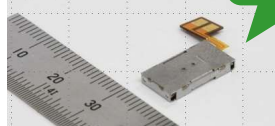
2

精密小型から超大型まで *Nidec* のモータを搭載



スマホ

世界最薄クラスの
リニア振動モータ



超薄2mm!



大型船舶

船舶用
シンクロナスモータ

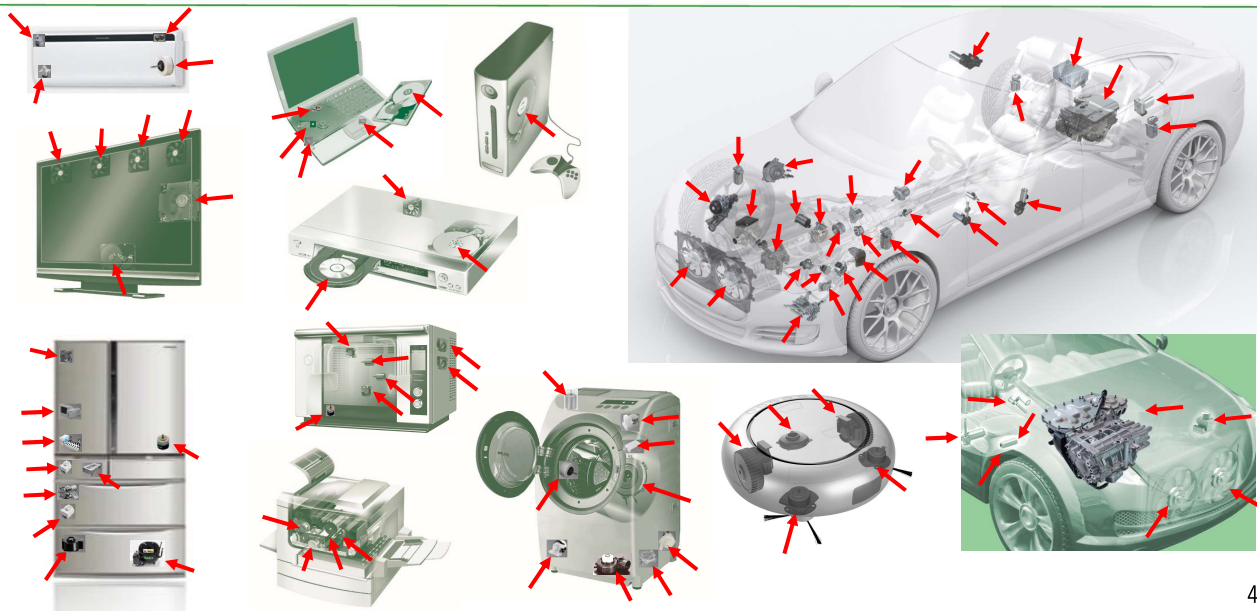


身長約3倍!



ニデックのIR担当社員：ニデック太郎さんとニデック花子さんが登場

「回るもの、動くもの」のすべてに *Nidec* のモータ



Nidec のソリューション事業



EV充電器



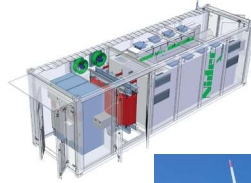
バッテリーエネルギー貯蔵ソリューション



貨物を移動するための
インターモーダルクレーン制御システム



Eコマース用ロボットシステム



風力発電



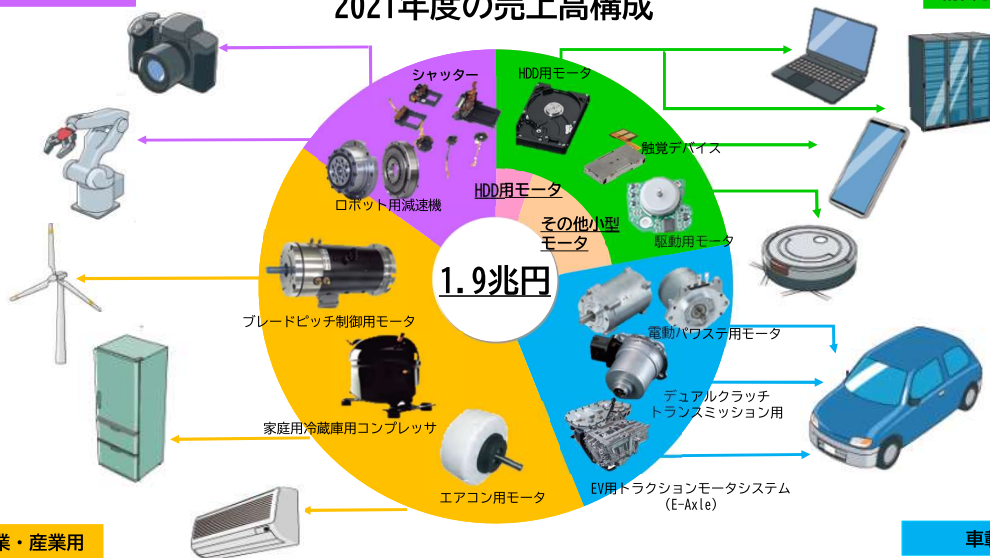
冷蔵庫用コンプレッサシステム

Nidec の事業ポートフォリオ

その他の製品グループ

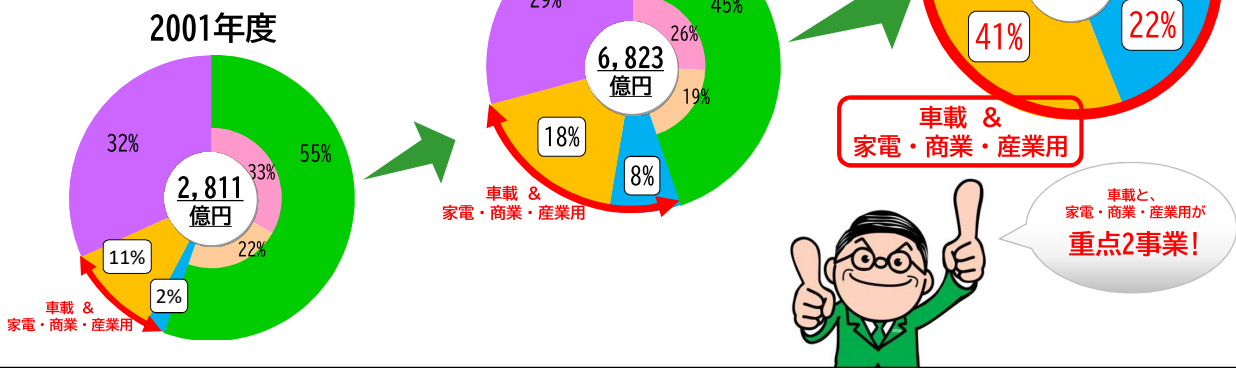
2021年度の売上高構成

精密小型モータ



売上高構成比が過去20年間で大きく変化

- 精密小型モータ
- HDD用モータ
- その他小型モータ
- 車載
- 家電・商業・産業用
- その他の製品グループ



Nidecの強み



トップシェアを誇る *Nidec* の製品群

世界1位



電動パワステ用モータ

世界1位



電動ブレーキ用モータ

世界1位



エアコン送風用モータ

世界1位



ハードディスク用モータ

世界1位



液晶ガラス基板搬送用
ロボット

世界1位



製缶用プレス機

世界1位



CPU向け半導体パッケージ
検査装置

国内1位

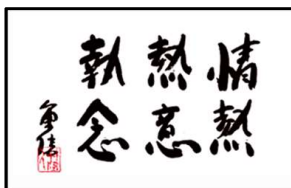


歯車工作機械

9

Nidec の企業文化

世界で勝ち抜く、高い目線と当事者意識



10

モーターづくりの3つの究極に挑む、Nidecの技術力

- ① 軽薄短小
- ② 低消費電力
- ③ 低振動&低ノイズ

【モーターの究極に挑む Nidec の技術者たち】



Nidecのこれまで



Nidecの時価総額成長

時価総額の推移

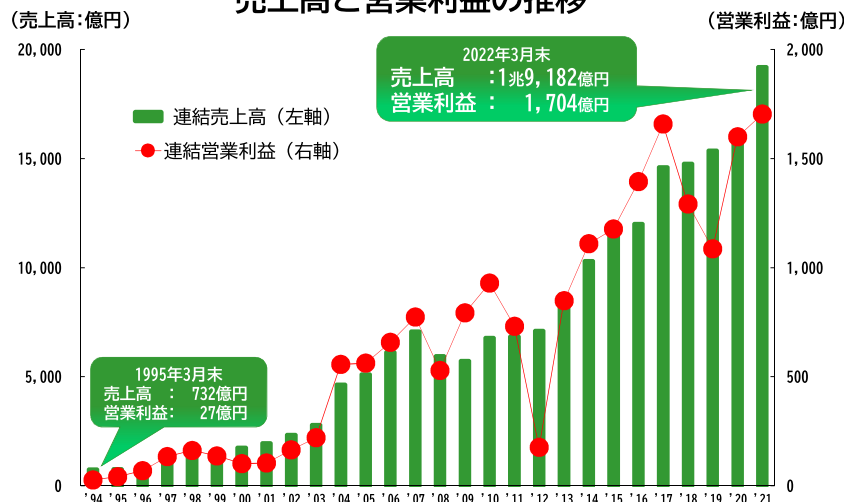


97倍

時価総額は
大幅な成長
を遂げる

Nidecの業績成長

売上高と営業利益の推移



63倍

営業利益も
大幅な成長
を遂げる

Nidec の株主総数

株主総数の推移



137,288
名

株主総数も
大幅な増加
を遂げる

M&Aは、これまでに計69社

1 トリン社 軸流ファン部門 (アメリカ)	24 フジソク	47 E. C. E. S.r.l. (イタリア)
2 デーシーバック	25 ヴアレオ社 モーター&アクチュエーター事業部門 (フランス)	48 ANA IMEP S.A. (ルーマニア)
3 信濃特機	26 Brilliant社 (シンガポール)	49 Canton Elevator, Inc. (アメリカ)
4 パワーゼネラル社 (アメリカ)	27 日本サーボ	50 Emerson Electric社 モーター事業及び発電機事業 (フランス)
5 シーゲート社 精密複合部品部門	28 ACC社 家電用モーター事業 (イタリア)	51 Emerson Electric社 ドライブ事業 (イギリス)
6 真坂電子	29 SC WADO Co., Ltd (タイ)	52 ヴァムコ・インターナショナル社 (アメリカ)
7 共立マシナリ	30 Emerson Electric社 モーター&コントロール事業 (アメリカ)	53 LGB エレクトロポンベ社 (イタリア)
8 シンボ工業	31 三洋精密	54 セコップ グループ (ドイツ)
9 大三工業	32 The Minster Machine Company (アメリカ)	55 東京丸善工業
10 トーソク	33 Ansaldo Sistemi Industriali 社 (イタリア)	56 SV プローブ社 (シンガポール)
11 リードエレクトロニクス	34 Avtron Industrial Automation, Inc. (アメリカ)	57 ドライブエキスパート社 (ドイツ)
12 京利工業	35 SCD Co., Ltd. (韓国)	58 ジェンマーク社 (アメリカ)
13 パワーゼネラル	36 Kinetek Group Inc. (アメリカ)	59 チーマ社 (イタリア)
14 コーンアートキルンINC (カナダ)	37 江蘇凱宇汽車電器有限公司 (中国)	60 MSグレスナー社 (ドイツ)
15 コバル	38 三菱マテリアルシーエムアイ	61 CCI社 (台湾)
16 コバル電子	39 ホンダエシス	62 SYS社 (ドイツ)
17 ビー・エス・テー	40 Geräte- und Pumpenbau GmbH Dr. Eugen Schmidt (ドイツ)	63 デッシュ社 (ドイツ)
18 芝浦電産	41 Motortecnica s.r.l. (イタリア)	64 米国ワールプール社 コンプレッサ事業 (ブラジル)
19 共和ハイテック	42 China Tex Mechanical & Electrical Engineering社 SRモーター・ドライブ事業 (中国)	65 オムロンオートモーティブエレクトロニクス
20 ネミコン	43 Arisa, S.A. (スペイン)	66 ロボテック社 (アメリカ)
21 ワイ・イー・ドライブ	44 KB Electronics, Inc. (アメリカ)	67 三菱重工工作機械
22 シーゲート社 ランシット工場モーター部門 (タイ)	45 E. M. G. Elettromeccanica S.r.l. (イタリア)	68 OKK
23 三協精機製作所	46 PT. NAGATA OPTO INDONESIA (インドネシア)	69 PAMA社 (イタリア)

Nidec のこれから



17

Nidec を取り巻く「5つの大波」

省電力化の波



エコ家電向け

脱炭素化の波



クルマの電動化

省人化の波



協働ロボット向け

デジタルデータ 爆発の波



デジタルストレージ

5G& サーマルソリューションの波



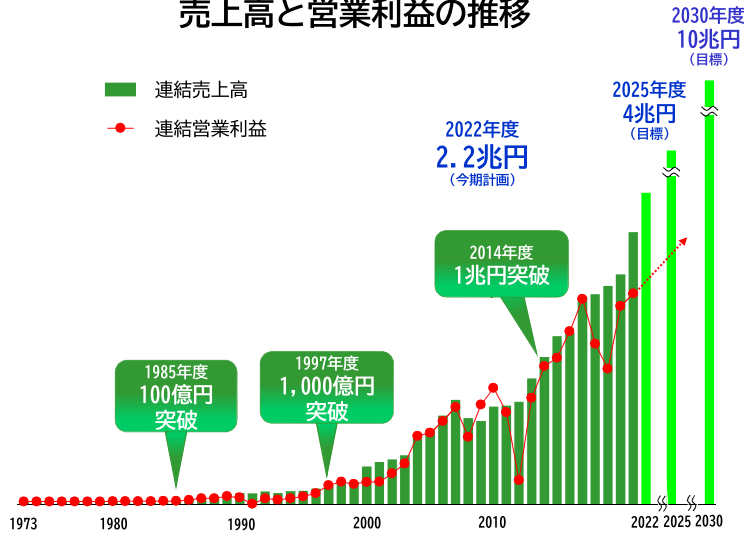
冷却関連製品群

技術革新の 大波が到来

18

Nidec の中長期成長戦略

売上高と営業利益の推移



2030年度売上高 (目標)

10兆円

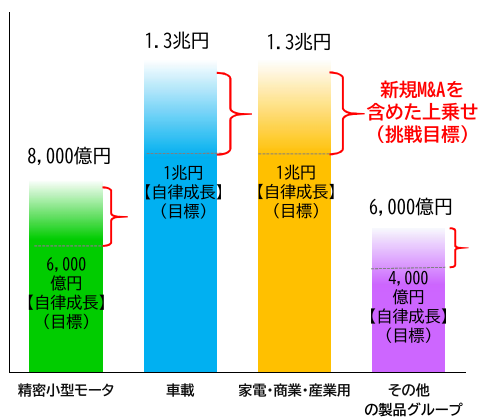
更なる高みを目指す！

中期戦略目標 Vision2025

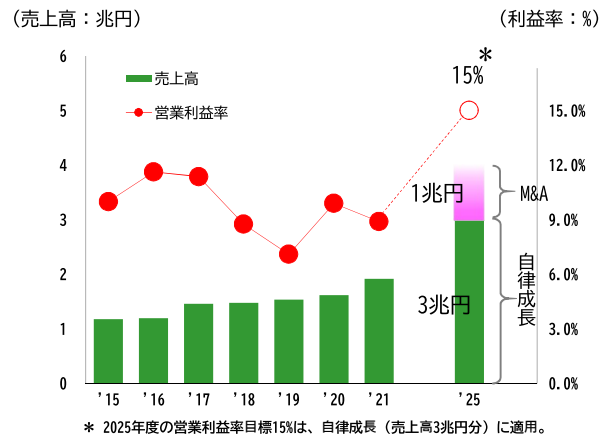
2025年度
売上高：4兆円 (目標)

売上高3兆円 (営業利益率15%)
とM&A1兆円で、4兆円！

売上高目標4兆円を製品グループ別に分解

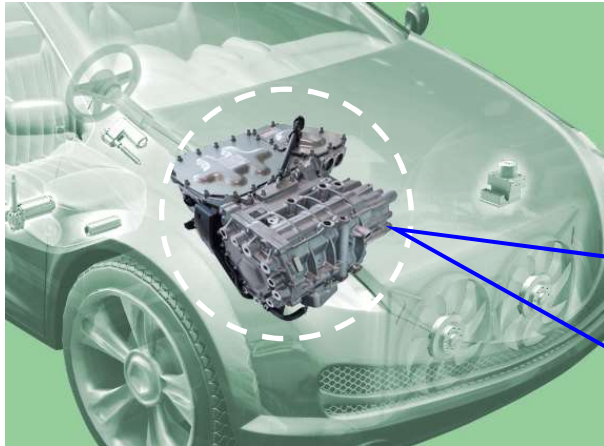


売上高と営業利益の目標

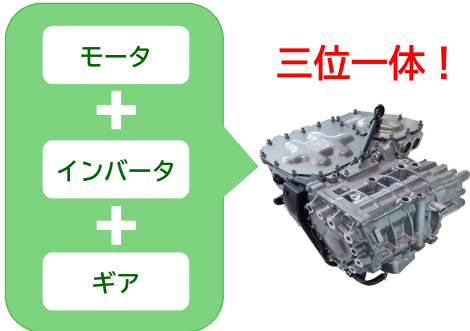


成長を牽引するEVトーションモータ事業

中国のEV用モータ外販市場でシェアNo.1。欧州市場向けも本格投入を開始!

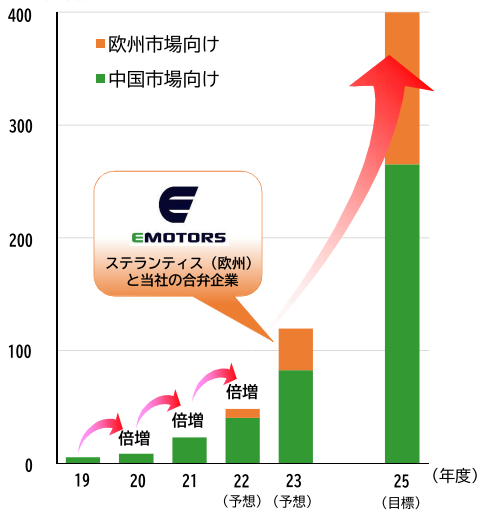


E-Axle (イーアクスル)



当社E-Axle搭載のEVモデルはますます増加

Nidec E-Axleの年間販売台数推移 (万台)

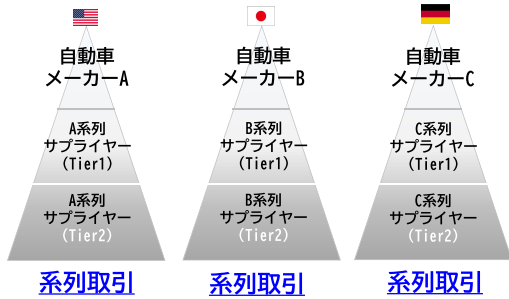


Nidec E-Axleを搭載したEVモデル

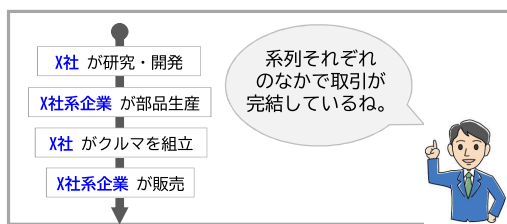
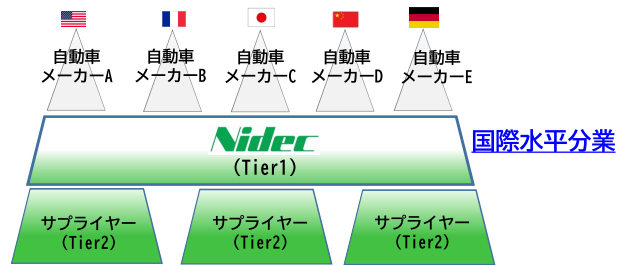


クルマの電動化で、部品は「全取り」の時代へ

【内燃機関自動車の産業構造】



【クルマの電動化】



系列それぞれのなかで取引が完結しているね。

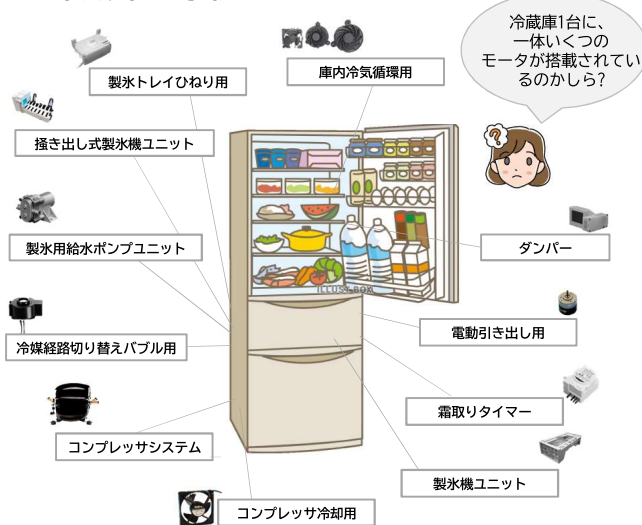


世界中の自動車メーカーにモータを供給するのね。これはパソコンの時とそっくりね！

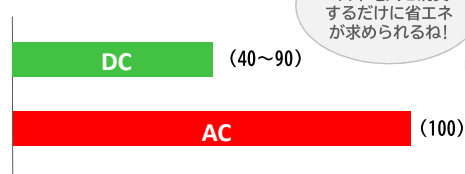


省エネ家電にNidecのモータが満載

〈冷蔵庫の事例〉



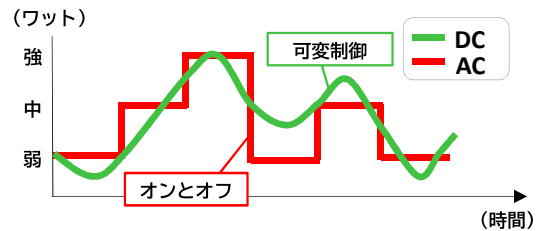
消費電力の比較



冷蔵庫は1日中電気を消費するだけに省エネが求められるね！

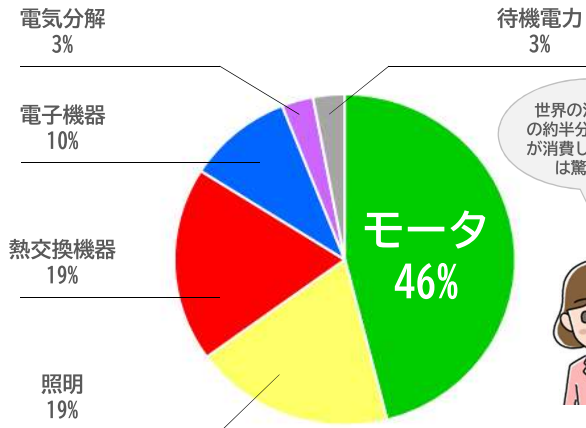


消費電力の動き (イメージ)



地球環境の保全に *Nidec* の省エネモータが貢献

世界の消費電力の内訳



世界の消費電力の約半分をモータが消費しているのは驚きね!

だから *Nidec* の省エネモータが引っ張りだこな訳だね。

モータの消費電力は全世界の約半分

Nidec の省エネモータを活用!

世界の消費電力の抑制に貢献!!

(IEA Energy Efficiency Series, Paul Waide and Conrad U. Brunner, et al. . 2011)

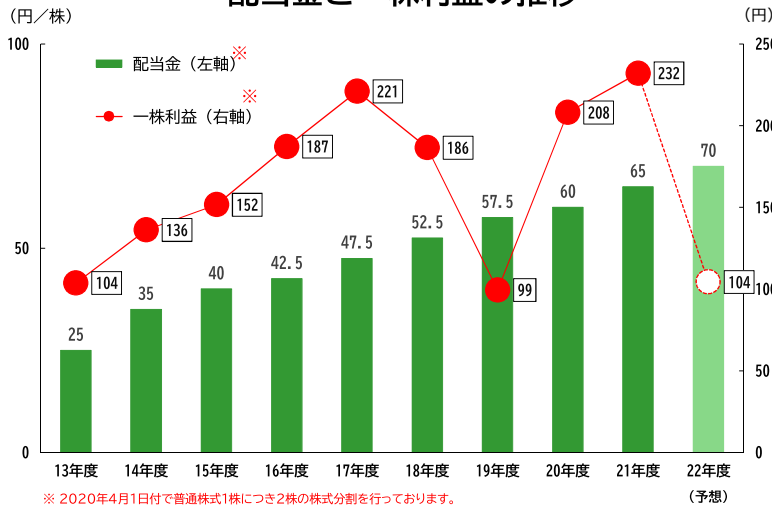
100年を超えて成長し続けるグローバル企業へ

2023年4月1日、日本電産株式会社は **ニデック株式会社** に社名を変更します。



配当金

配当金と一株利益の推移



※ 2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。
当該株式分割が14年度期首に行われたものと仮定して「配当金」及び「一株利益」を算定しております。

30%

(配当性向の中期目標)

増配基調を 継続中!



Nidec

All for dreams

すべては夢のために

https://www.nidec.com/jp/ir/individual_new/

個人投資家のみなさまへ

ニデック太郎さん

Nidecについて何でも知っている
ベテランIR担当社員



ニデック花子さん

Nidecについて勉強中の
若手IR担当社員

わたしたちの
ウェブも是非
ご覧ください!

創業経営者について

代表取締役会長 (CEO)

永守 重信 (ながもりしげのぶ)



《経歴》

昭和19年8月 京都に生まれる。
昭和42年3月 職業訓練大学校（現・職業能力開発総合大学校）電気科卒業。
昭和48年7月 28歳で日本電産(株)を設立、代表取締役社長に就任。
現在に至る

＜主な著書＞

- ・「運をつかむ」(幻冬舎新書)
- ・「人生をひらく」(PHP研究所)
- ・「永守流 経営とお金の原則」(日本経済新聞出版)
- ・「成しとげる力」(サンマーク出版)
- ・「奇跡の人材育成法」(PHP研究所)
- ・「『人を動かす人』になれ」(三笠書房)
- ・「情熱・熱意・執念の経営」(PHP研究所)



29

永守コレクションギャラリーがオープン

永守コレクションギャラリーは完全予約制です。
詳細は次のホームページをご覧ください。
<https://nagamori-gallery.org/reserve/>

アクセス：〒617-0003 京都府向日市森本町東ノ口1番地1ニデックパーク



スタインウェイ・デュオ・アート グラスベル・カリヨン・クロック

オルフェウス KANATA(美多)

オートマタの世界

30