

(証券コード：6594)



夢をかたちにする経営

日本電産株式会社

代表取締役会長（CEO）
永守重信

2018年12月6日

■ 成長の軌跡

- HDD用モータなど精密小型モータに特化
- 積極的な海外展開で事業拠点を拡大
- M&Aを活用して駆動技術製品を強化

1973年
4名での創業



1988年
京証上場
大証2部上場

1998年
東証1部上場
大証1部昇格

2001年
ニューヨーク証券
取引所上場

**NJ
LISTED
NYSE**

ソニー、ホンダ、トヨタ等に続き、日本企業として15社目にニューヨーク上場

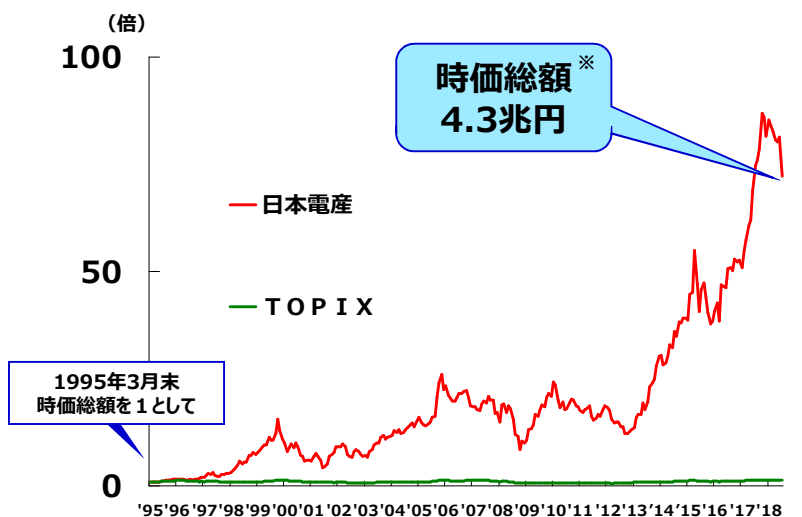
※2016年5月2日、当社はNYSEへの上場を廃止いたしました。

2018年
世界43カ国
グループ311社
従業員約11万人



本社・中央開発技術研究所

■ 株式時価総額の推移



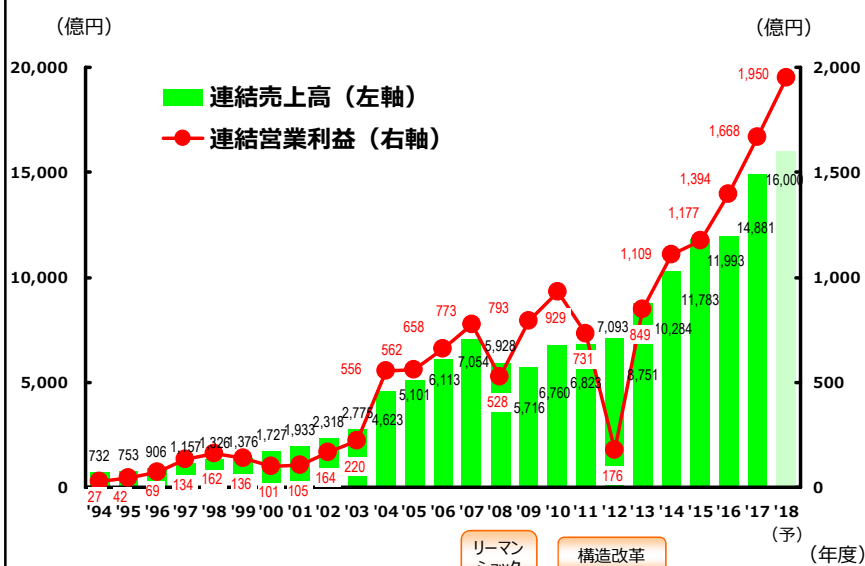
※2018年10月31日付けの時価総額です。

72倍

過去20年強
で時価総額は
大幅な成長
を遂げる

3

■ 過去の業績推移



72倍

営業利益
ベースにおいても
大幅な成長
を遂げる

4

技術革新：4つの大波が到来

クルマの電動化・電気自動車



脱炭素化の大波



ロボティクス



ロボット化の大波



省エネ家電



省電力化の大波



ドローン




物流革命の大波





5


EV・PHEVシフトの動きが顕在化！

主要各国が相次いでガソリン車・ディーゼル車の販売禁止を発表

 フランス ~2040年迄に

 イギリス ~2040年迄に

 インド ~2030年迄に

 中国 自動車メーカーに対し2019年に10%の新エネルギー車（NEV）の製造・販売を義務付ける規則を導入する、と発表。

一体型駆動モータシステム



E-Axle

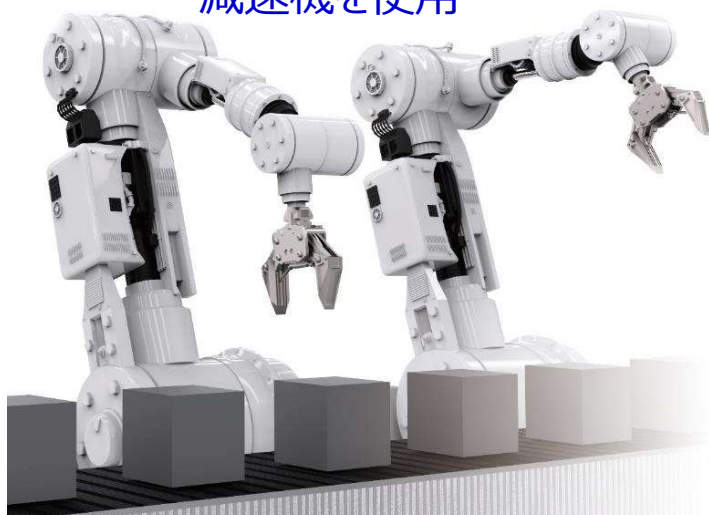


6

ロボット需用減速機の需要が拡大！

ロボットの各関節部分に
減速機を使用

【当社ロボット用減速機ラインナップ】



FLEXWAVE



CORONEX

7

農機
お掃除ロボット
ロボット
ドローン
飛行機
自動車
重機
洗濯機
船舶
家庭用エアコン
スマートフォン
コーヒーメーカー
ヘアドライヤー
冷蔵庫
鉄道
ゴルフカート
パソコン
TV
扇風機
風力発電
エレベーター
モーター
コピー機
電子オープン
掃除機
スマートファクトリー

モータは

鉄鋼、半導体に次ぐ

第三の産業の米

となる！

8



***Vision2020* : 中期戦略目標**

利益ある高成長の飽くなき追求

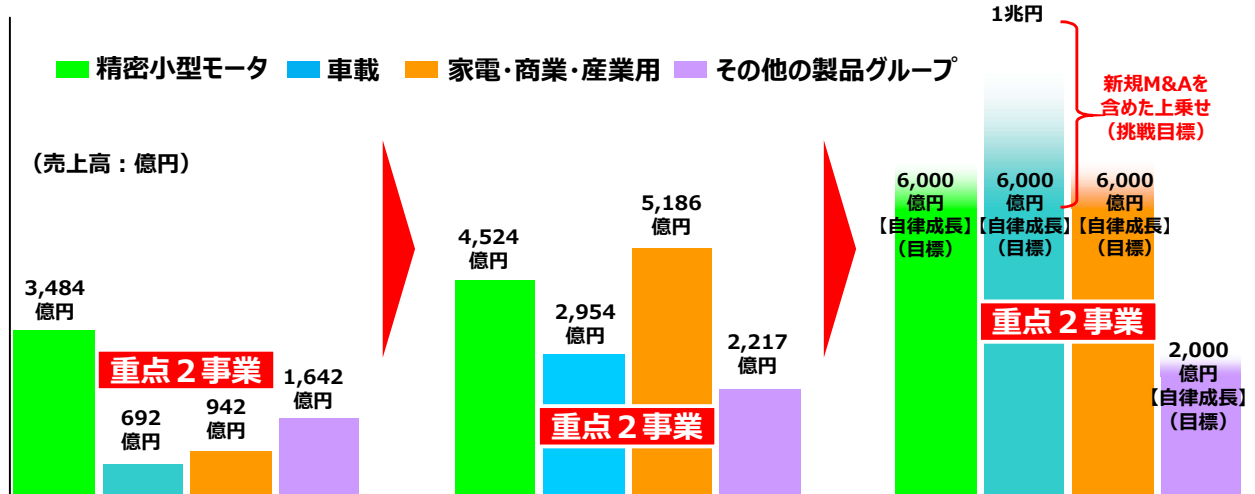
- ① 連結売上高目標 2兆円
(新規M&A 約5,000億円を含む)
- ② 内、車載売上高目標 7千億円~1兆円
- ③ 連結営業利益率目標 15%以上
- ④ ROE (株主資本利益率) 18%以上
(株主資本比率60%を前提目標)
- ⑤ グローバル5極経営管理体制の確立

「6千億円×3本の柱」が軸となる2兆円企業集団へ

2010年度
売上高：6,760億円

2017年度
売上高：1兆4,881億円

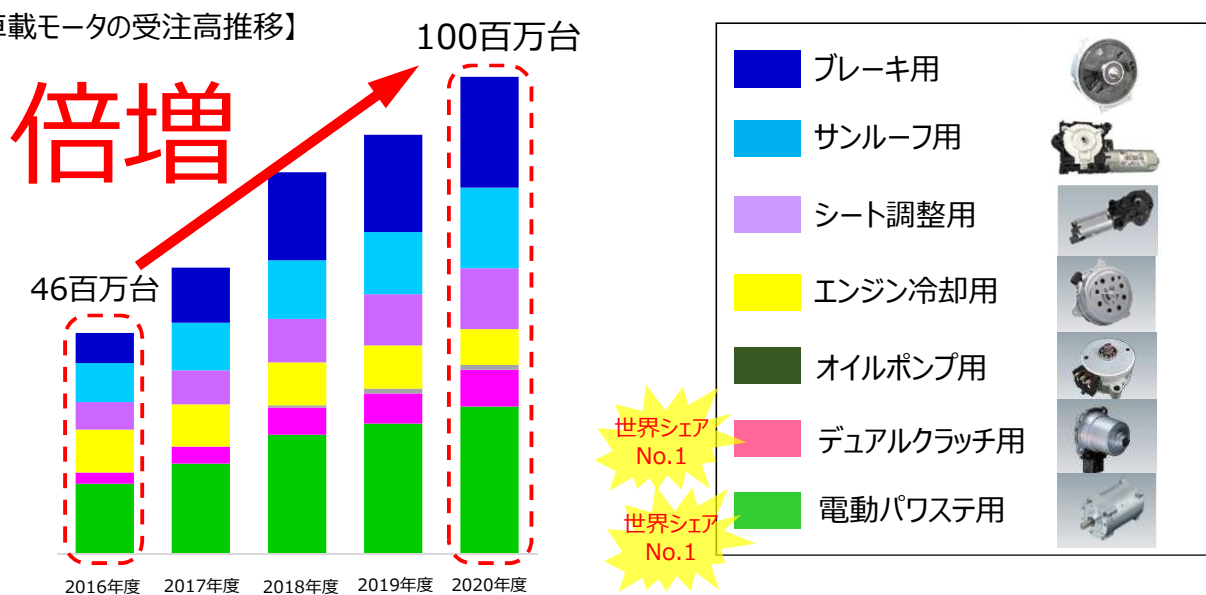
2020年度
売上高：2兆円（目標）



11

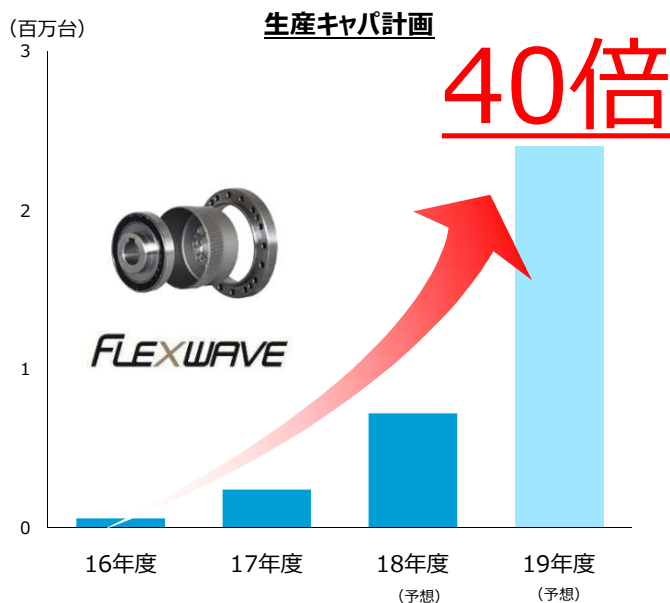
車載モータの受注残高は着実に上積み

【車載モータの受注高推移】



12

■ 小型ロボット用減速機の生産能力を大幅増強



13

■ 省エネ家電市場の拡大

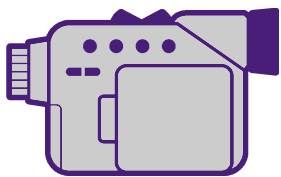


14

■ デジタル家電は大量のモータを使用！



■ ブランド戦略：知名度向上



ビデオをご覧下さい

<https://www.youtube.com/watch?v=U9RqYdzsGug&feature=youtu.be>



お問い合わせ先

日本電産株式会社 IR・CSR推進部

Tel : 075-935-6140

E-mail : ir@nidec.com