

(証券コード:6594)  
<http://www.nidec.com/>

**日本電産株式会社**

# 日本電産の車載モータ事業

常務執行役員 車載事業本部長  
**早船 一弥**

2012年10月25日



**Nidec.**  
-All for dreams.-

—注意事項—

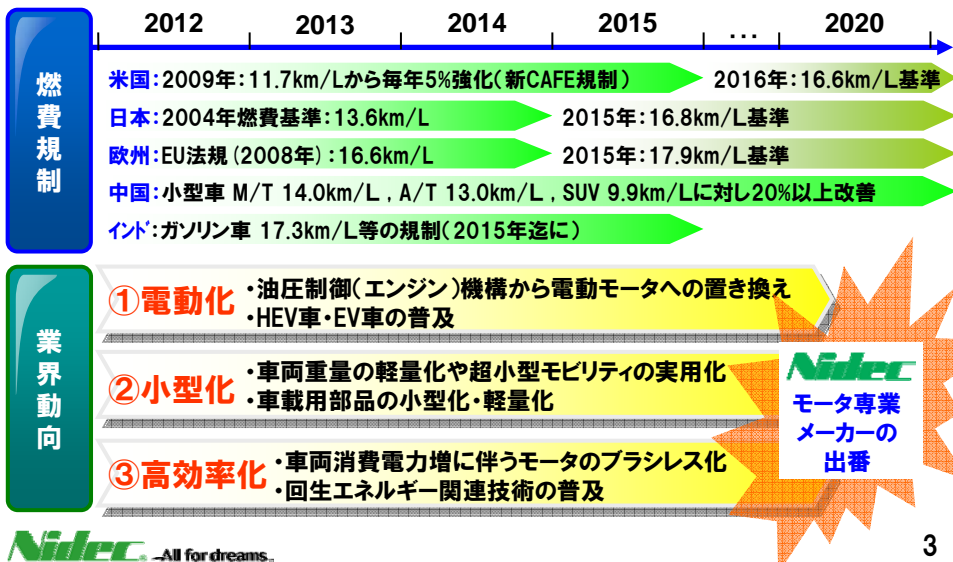
本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

## 事業戦略

**Nidec.** -All for dreams.-

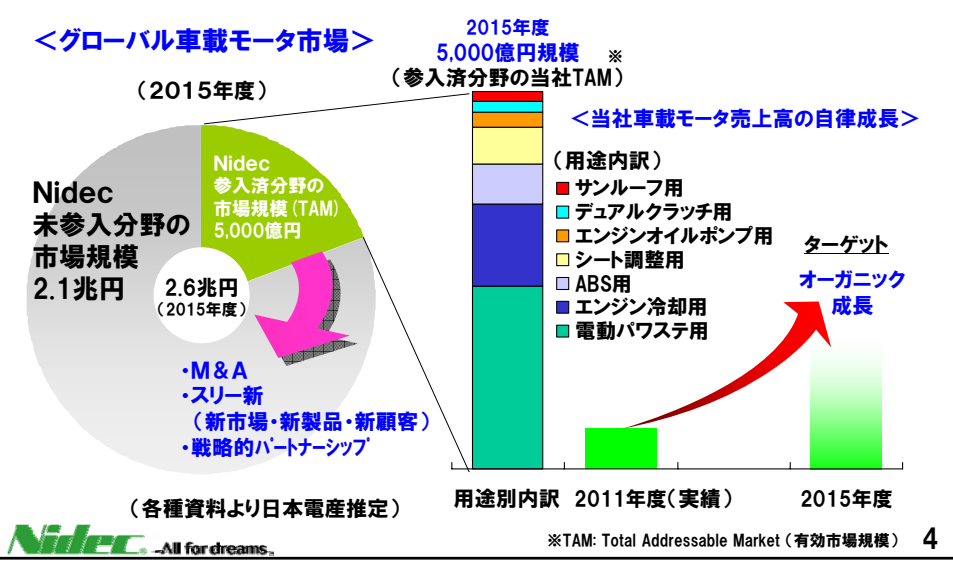
# 燃費規制・環境規制と当社への要請

燃費規制・環境規制強化を背景に電動モータ技術への要請が加速



# グローバル市場における当社ポジショニング

参入済分野はオーガニック成長で、未参入分野はM&A等も活用



# 2015年度を見据えた戦略マトリックス

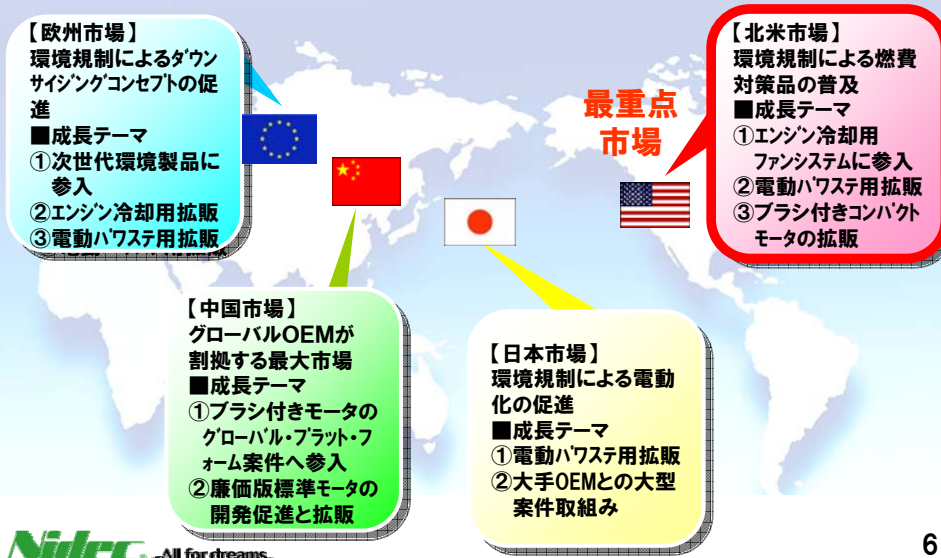
製品群	2015年度の当社状況		戦略的強化テーマ		
	量産の有・無	市場シェア	付加価値向上	小型化・軽量化	先進技術活用
現時点参入済	電動パワステ用	量産中		★	
	エンジン冷却用	量産中		★	
	ABS用	量産中			★
	シート調整用	量産中			★
	エンジンオイルポンプ用	量産中			★
	デュアルクラッチ用	量産中		★	
	サンルーフ用	量産中			★
現時点未参入	ウィンドウリフト用	量産中		★	
	ワイパー用	量産準備		★	
	インテグレートド・スタータ・オルタネータ用	量産準備		★	
	次世代車関連技術	一部量産開始	★		★
	その他(ブレーキ、他)	一部量産開始	★	★	★

■ 強い ■ プレゼンスあり

Nidec -All for dreams. 5

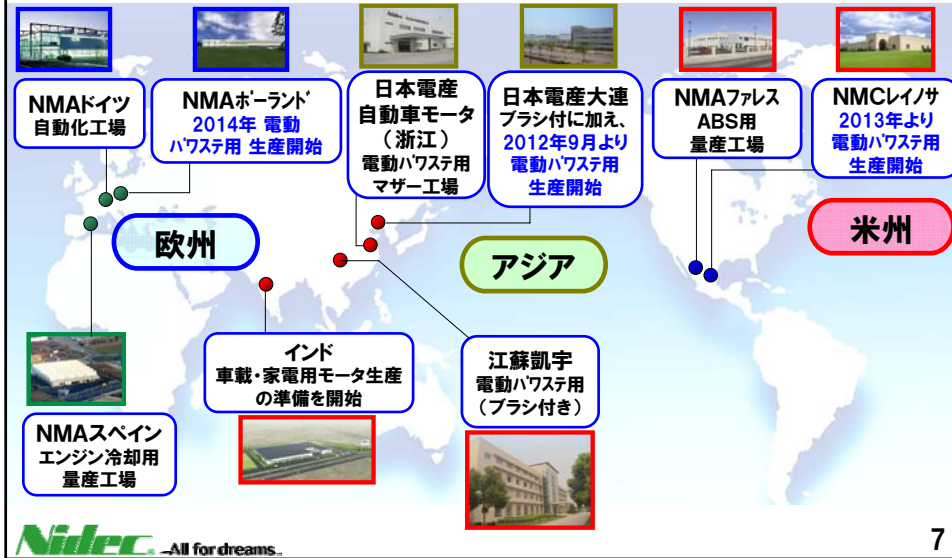
# グローバル販売戦略

北米を最重点市場と定め、市場毎のテーマ性に沿った深耕を継続



# グローバル生産戦略

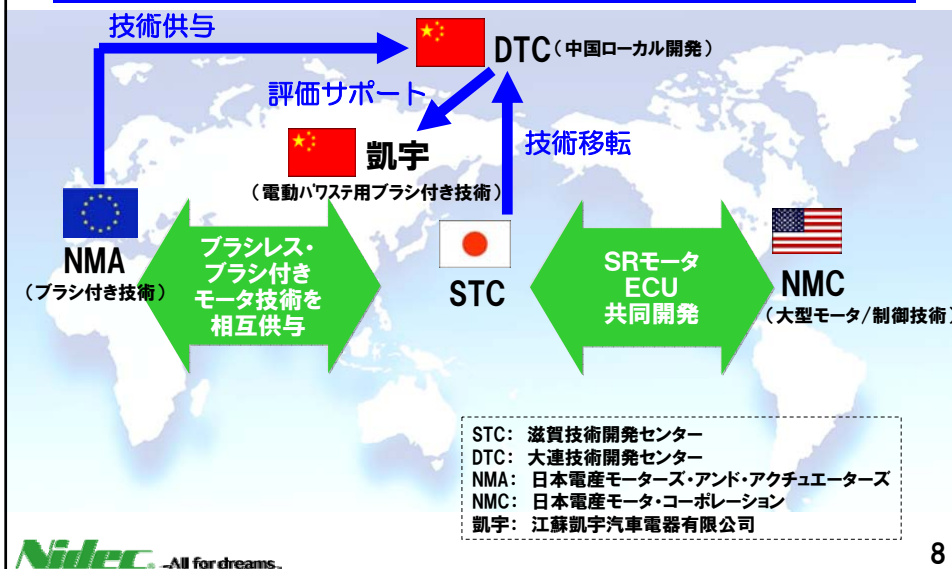
世界のTier1(客先)に密着した「地産地消」を実現、これが当社の強み



7

# グローバル開発体制

開発リソースを有効活用し、新規受注加速へと繋げるフェーズへ

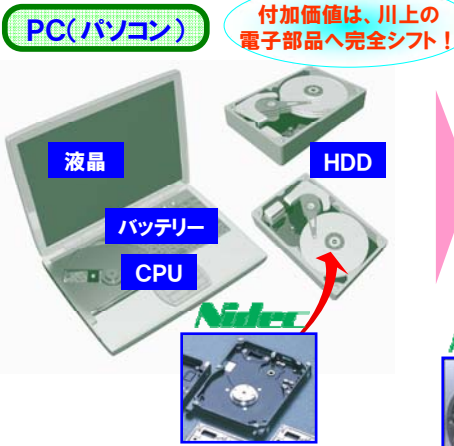


8

# 系列取引から国際分業化への構造変化

自動車の技術革新(電動化)によりモータ等電子部品の存在感アップ

<国際分業モデルの典型例>



<今後、国際分業モデルが進展する例>

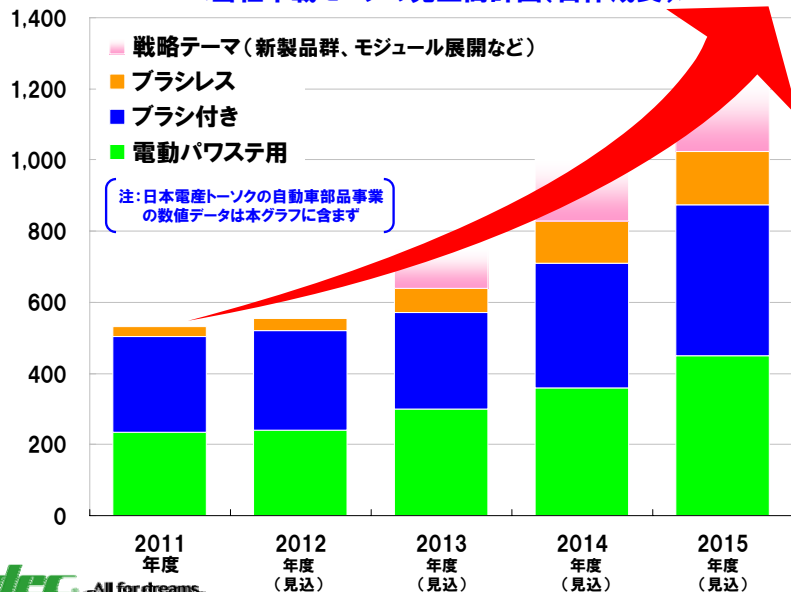


Nitec All for dreams.

9

# 車載モータ事業の中期計画(自律成長)

(億円) <当社車載モータの売上高計画(自律成長)>



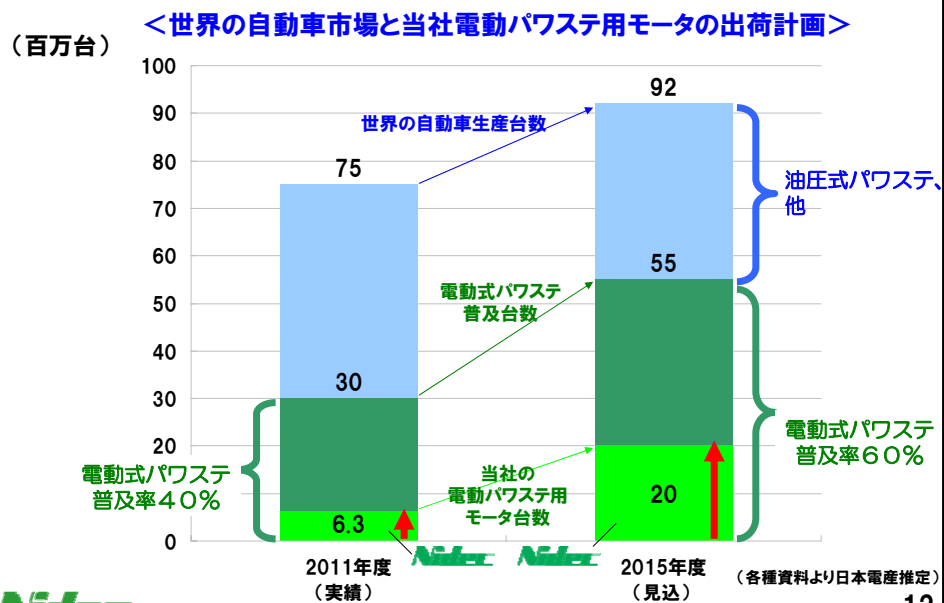
Nitec All for dreams.

10

# 各種テーマと戦術

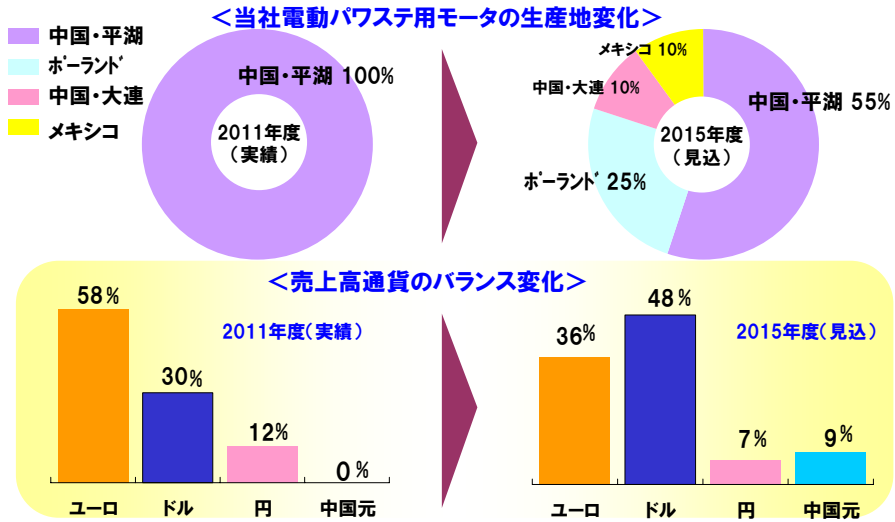
Nidec -All for dreams-

## 当社電動パワステ用モータのシェアは拡大



# グローバル化と通貨バランス

当社主軸の電動パワステ用モータは地産地消の進展でバランス改善

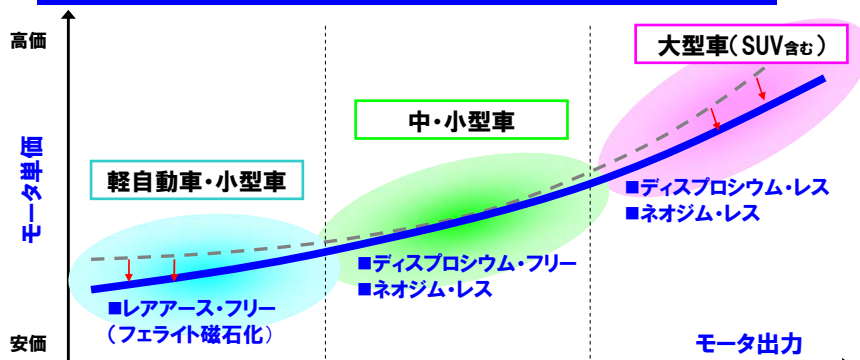


Nitec All for dreams.

13

# 電動パワステ用モータのレアアース対策

当社が最も得意とする脱レアアース技術で全方位制覇



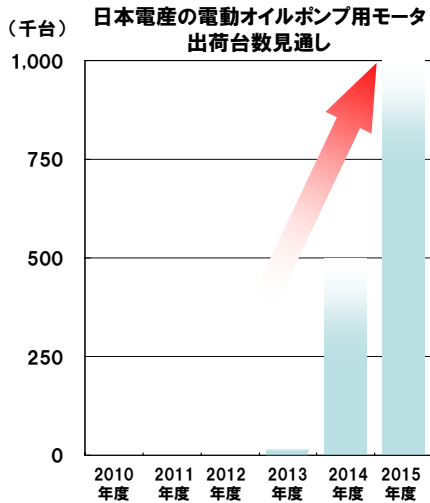
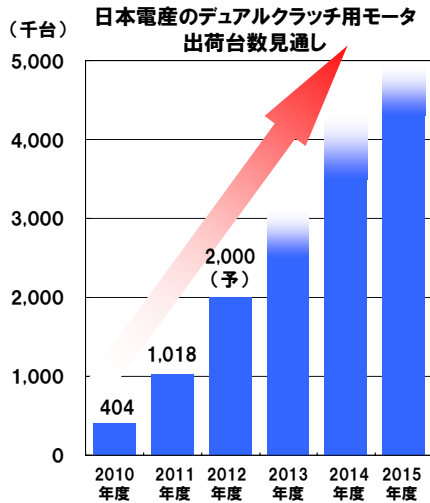
	低出力系	中出力系	高出力系
従前	電動式・ブラシ付	電動式・ブラシレス	油圧式(エンジン機構)
現在	電動式・ブラシ付き/ブラシレス		量産中

Nitec All for dreams.

14

# 車載用ブラシレスモータの拡大

燃費規制が追い風、出荷台数は順調に拡大中



Nidec -All for dreams-

15

# ブラシ付きコンパクトモータの開発

低コスト・小型化・軽量化を実現し、標準シリーズ化で拡販を狙う

<p>シート調整用</p>	<p><b>標準化</b> シート以外のアプリにも広く対応</p> <p><b>小型・軽量・センサレス対応</b></p>
<p>ABS用</p>	<p><b>シリーズ開発</b> 幅広い出力範囲に対応</p> <p><b>小型・軽量・長寿命化</b></p>
<p>エンジン冷却用</p>	<p><b>新興国市場開拓</b> インド市場</p> <p><b>小型・低コスト・高効率</b></p>

2000年度      2005年度      2010年度      2015年度

Nidec -All for dreams-

16



# コンパクトモータによるアプリケーション展開

中国・インド等の新興国市場対策や米国市場攻略に向けた対応

<幅広いアプリケーション展開>



<モジュール化対応>



Nidec -All for dreams-

# ECU及び周辺技術の進展

<アイテム事例>

<開発テーマ>

<ターゲット>

エンジン冷却用 ECU



センサレスベクトル制御

12年度中に受注

電動パワステ用 ECU



内製ECU ECU検証

13年度中に受注

ウィンドウリフト用  
サンルーフ用 ECU



挟み込み防止制御モデル

12年度中に受注

Nidec -All for dreams-

ECU: Electronic Control Unit (電子制御ユニット)

## EV・HEV用メインモータの進展

<アイテム事例>

<開発アプローチ>

<ターゲット>

SRモータ



日本電産  
独自技術  
+  
産学連携

14年度  
中に量産

IPMモータ



日本電産  
独自技術

14年度  
中に量産

インバータ



外部パートナ  
との連携

14年度  
中に量産

**Nidec** -All for dreams-

SR : Switched Reluctance  
IPM: Interior Permanent Magnet

19

## まとめ

1. 北米市場ビジネスの本格拡大を狙う  
環境規制対応による新規引き合いが急増中
2. システム化・モジュール化で高付加価値化  
モータ単体ビジネスから、モジュールビジネスへ
3. 新興国市場に「ブラシ付き」で本格参入  
廉価品から逃げない、江蘇凱宇等の新パートナー戦略も
4. 大型新商材の発掘  
系列取引から水平分業へ、大手OEMとの大型連携

**Nidec** -All for dreams-

20



Nidec ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。  
All for dreams ロゴは、日本電産㈱の日本国における登録商標または米国およびその他の国の商標です。