

(証券コード:6594)
http://www.nidec.co.jp



2010年3月期 第3四半期

決算説明会

日本電産株式会社

2010年1月28日

—注意事項—

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可及な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。

連結決算業績



(前年同期比較)

(単位:百万円)	08年度 第3四半期 (累計)	09年度 第3四半期 (累計)	増減	09年度 通期見込
売上高	504,078	421,134	-16.5%	570,000
営業利益 (営業利益率)	50,878 (10.1%)	51,837 (12.3%)	+1.9%	67,000 (11.8%)
税引前利益	41,369	47,773	+15.5%	63,000
当期利益	23,063	30,103	+30.5%	40,000
一株利益(円)	159.42	216.12	+35.6%	287.17
対米ドル為替レート				
平均...	102.84	93.56	-9.0%	90.00円
期末...	91.03	92.10	+1.2%	

※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。

第3四半期決算のポイント



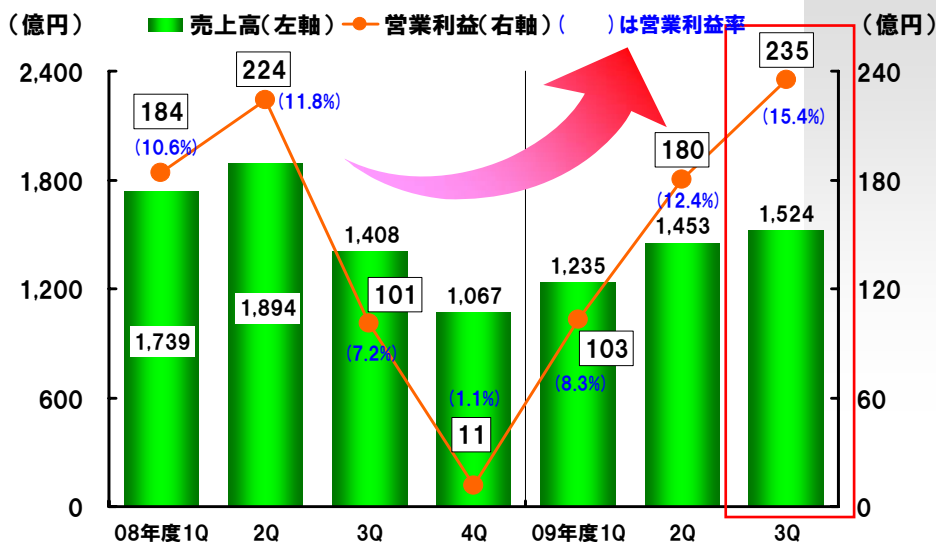
- 連結営業利益は四半期ベース**過去最高を更新**、**WPR™**経営による収益改善の加速で期初ガイダンス値も**大幅に過達**。
- **WPR™**効果により精密小型モータの営業利益率は今期1Q**14.7%**、2Q**18.0%**、3Qは**大台超えの21.6%**。3四半期連続で**過去最高を更新**。
- 期末配当金を**10円増配の35円**とし、年間配当金は60円と昨年度と同額に上方修正。

3

四半期別の業績推移



WPR™ による収益構造抜本改革の成果が早くも顕著に



4

09年度業績ガイダンス上方修正



(単位:百万円)		売上高	営業利益	税前利益	当期利益	EPS
通期	今回	570,000	67,000	63,000	40,000	287.17
	従前	570,000	58,000	55,000	35,000	251.27

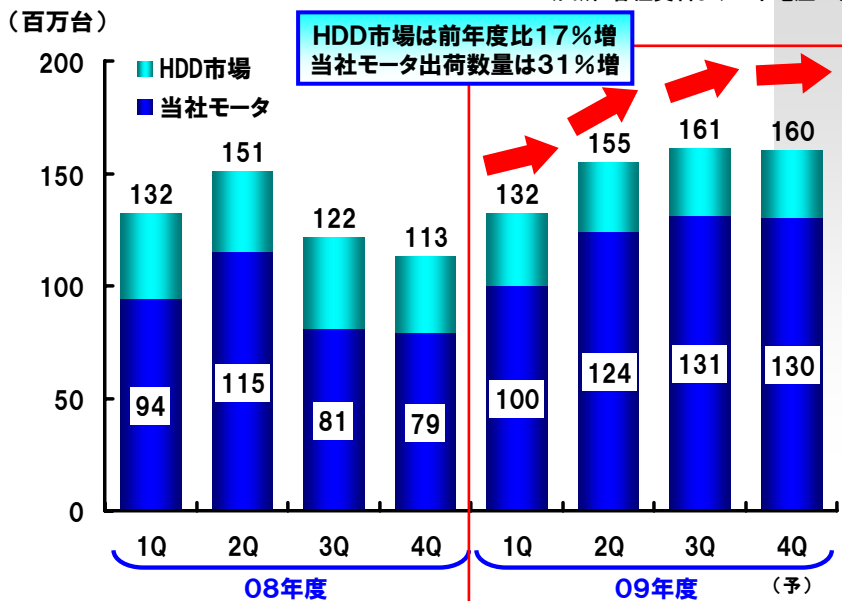
- 中国・東南アジア等**新興国市場**が依然強く、通常の1-3月期にみられる**調整ムードは希薄**。
- モバイル用途を軸とした**コンシューマーPC関連部品需要の急回復**と当社**機動的供給体制**の合致で、**市場シェアが漸増**。
- 「省エネ」・「エコ」・「軽薄短小」・「ハーフプライス」に則った**ブラシレスモータ新時代の本格到来**。車載用・デジタル家電用等、**テーマ性を持った製品市場の急拡大**を予想。

5

HDDモータ出荷台数見通し



(出所:各種資料より日本電産IR部推定)



6

上場グループ企業の業績



〔単位〕 〔百万円〕	09年度 3Q営業利益(累計)		09年度 通期営業利益予想	
	従前予想	実績	従前予想	今回予想
日本電産 サンキョー	3,212	4,433 ▲	5,000	6,200 ▲
日本電産 コパル	3,208	3,636 ▲	4,600	5,500 ▲
日本電産 コパル電子	1,232	1,426 ▲	2,300	2,300
日本電産 トーンク	1,253	1,419 ▲	2,370	2,600 ▲
日本電産 サーボ	659	772 ▲	1,000	1,100 ▲
日本電産 リード	361	462 ▲	600	600

*上記は国内会計基準に基づいて発表された業績数値です。

7

グループ 対応方針



8

WPR™ 今後の対応方針

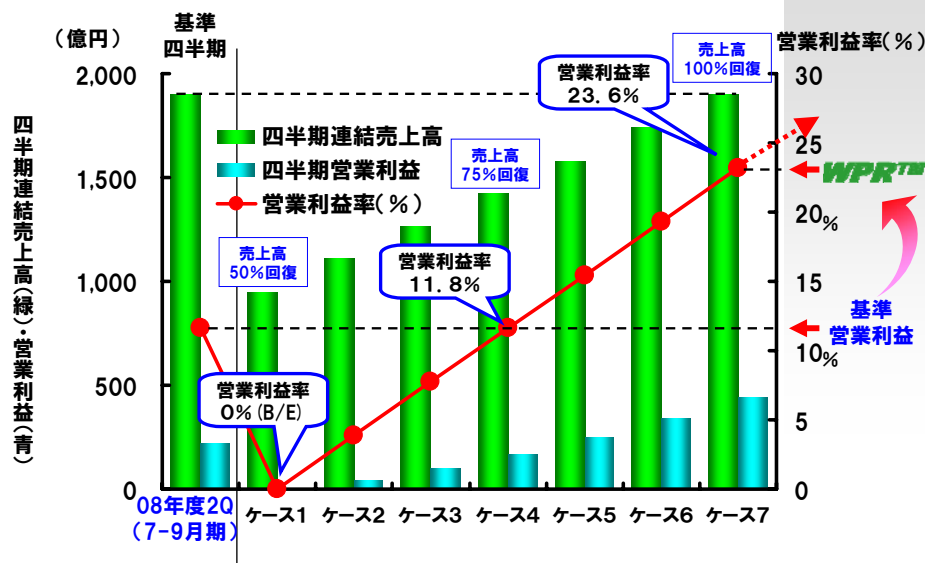


- 09年度は減収**大幅増益**を、10年度は**増収増益**を視野。引き続きグループ総力を挙げての**WPR™**完全達成を目指す。
- **内製化投資**で付加価値を取り込み**WPR™**通りに**固定費を抑え**売上高回復時の利益成長を更に拡大。
- **スリー新(新製品・新市場・新顧客)**活動は、**テーマ性ある市場**へ積極参入で成長再加速。

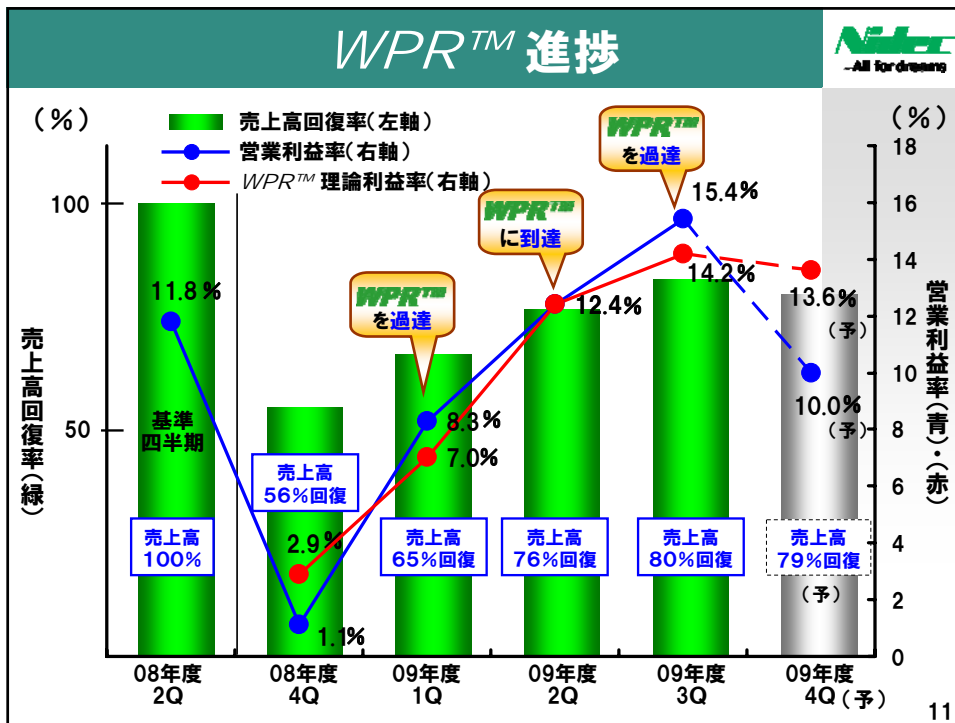
WPR は、2008年に日本電産(株)の永守重信が自身の独自経営手法に付した名称です。
 WPR™ は、日本電産(株)の日本国における商標です。
 WPR© 日本電産(株) 永守重信 2008年

9

WPR™ プロジェクトガイドライン



10



グループ企業 業績ハイライト

Nidec
-All for dreams-

12

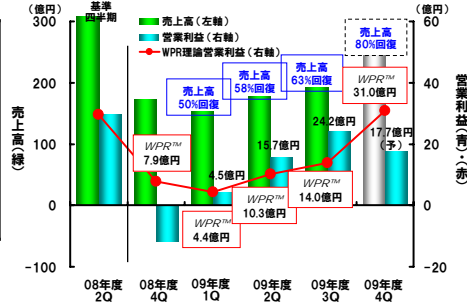
第3四半期決算ハイライト

1. 決算の概要

(百万円)

	第3四半期 (累計)	09年度通期 見通し
売上高	52,509	77,000
営業利益	4,433	6,200
経常利益	3,908	5,700
当期純利益	2,519	3,600

2. WPR™ 進捗と見通し



3. 決算ポイントとWPR™進捗

—業績上方修正及び増配—

- ① WPR™加速化プロジェクトによりWPR™理論値を大幅過達
- ② ステッピングモータの四半期生産数量が過去最高を記録 **9,000万台** (10~12月)
- ③ 液晶ガラス基板搬送用ロボットの業績回復が始まり、**4Q本格化!**

日本電産サンキョー株式会社

13

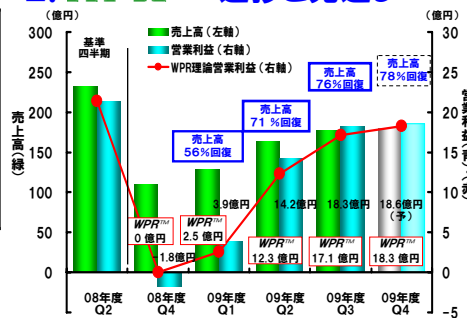
第3四半期決算ハイライト

1. 決算の概要

(百万円)

	第3四半期 (累計)	09年度通期見通し
売上高	46,953	65,000
営業利益	3,636	5,500
経常利益	3,557	5,000
当期純利益	2,472	3,500

2. WPR™ 進捗と見通し



3. 決算ポイントとWPR™進捗

—業績上方修正及び増配—

- ① 3Q期 営業利益率2桁達成、今期全ての四半期でWPR™基準過達
- ② 収益体質へ改善が進む(ものづくり革新加速)、DSC市場は回復基調
- ③ 成長への布石…3Q期:タイ-塗装工場建設、中国-金属外装キャハ増強、4Q期:ベトナム-新工場建設、タイ-5号棟建設

日本電産コパル株式会社

14

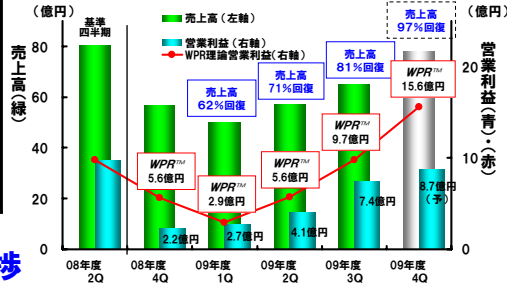
第3四半期決算ハイライト

1. 決算の概要

(百万円)

	第3四半期 (累計)	09年度通期見通し
売上高	17,199	25,000
営業利益	1,426	2,300
経常利益	1,390	2,300
当期純利益	853	1,200

2. WPR™ 進捗と見通し



3. 決算ポイントとWPR™進捗

- 3Qは売上高・各利益ともに計画を過達したが、WPR™ガイドラインは未達。
- 売上高回復率100%時を見据え、目線を上げ、時間軸を前倒し、WPR™を加速させるための諸施策を実行する。
- シェアアップのため、スリー新活動を更に強力推進する。

日本電産コパル電子株式会社

15

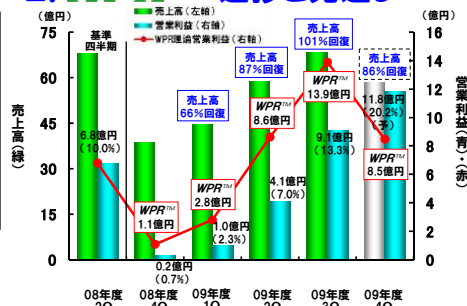
第3四半期決算ハイライト

1. 決算の概要

(百万円)

	第3四半期 (累計)	09年度通期 見通し
売上高	17,158	23,000
営業利益	1,419	2,600
経常利益	1,126	2,180
当期純利益	-304	330

2. WPR™ 進捗と見通し



3. 決算ポイントとWPR™進捗

—業績上方修正—

- 小型車CVT用コントロールバルブの受注増による**売上高早期回復**
- 生産性向上、原価低減、現地化 等の成果を着実にあげ**利益率向上**
(WPR™達成率 1Q:36%→2Q:46%→3Q:64%)
- システム機器事業から**画像・ユニット新製品を3Q,4Qに投入**
- 中国(平湖)に自動車部品の**新生産拠点を展開** (平成23年6月 稼働予定)

新製品の一例



精密位置決め
XYステージ™シリーズ

日本電産トソク株式会社

16

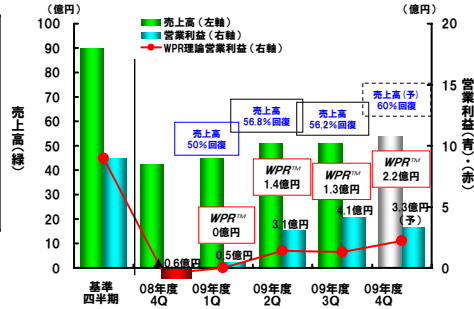
第3四半期決算ハイライト

1. 決算の概要

(百万円)

	第3四半期 (累計)	09年度通期見通し
売上高	14,671	20,000
営業利益	772	1,100
経常利益	814	1,100
当期純利益	640	800

2. WPR™ 進捗と見通し



3. 決算ポイントとWPR™進捗

—業績上方修正—

- ① WPR™ガイドラインの営業利益を大幅過達
 - ② 3Qまでの売上は低位横ばいとなったが、売上基盤となっている設備投資関連マーケットに回復の兆しあり
 - ③ 「製品群別事業戦略」加速化により、売上増と更なる収益力の向上を目指す
- 日本電産サーボ株式会社

17

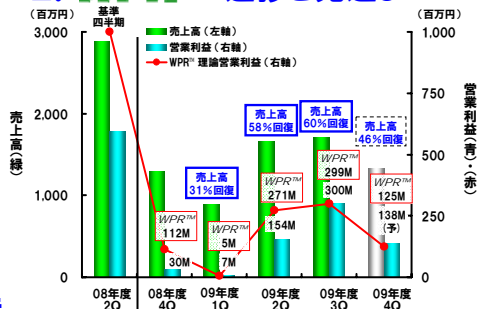
第3四半期決算ハイライト

1. 決算の概要

(百万円)

	第3四半期累計 (2009.4.1~12.31)	09年度通期見通し (2009.4.1~2010.3.31)
売上高	4,273	5,600
営業利益	462	600
経常利益	503	600
当期純利益	317	380

2. WPR™ 進捗と見通し



3. 決算ポイントとWPR™進捗

- ① 10-12月期は、売上回復率60%、営業利益率17.5%まで回復
- ② 四半期ベースでWPR™理論営業利益を達成
- ③ 3Q後半より製品VA/VEによる原価低減が効果を発揮

日本電産リード株式会社

18



お問い合わせ先
日本電産株式会社 IR部
Tel: 075-935-6140
E-mail: ir@jp.nidec.com

半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて
(注) ASC205-20「財務諸表の表示-廃止事業」(IBSFAS第144号「長期性資産の減損または処分の会計処理」)に従って、非継続事業にかかる過年度の連結財務情報を一部組替再表示しております。

19

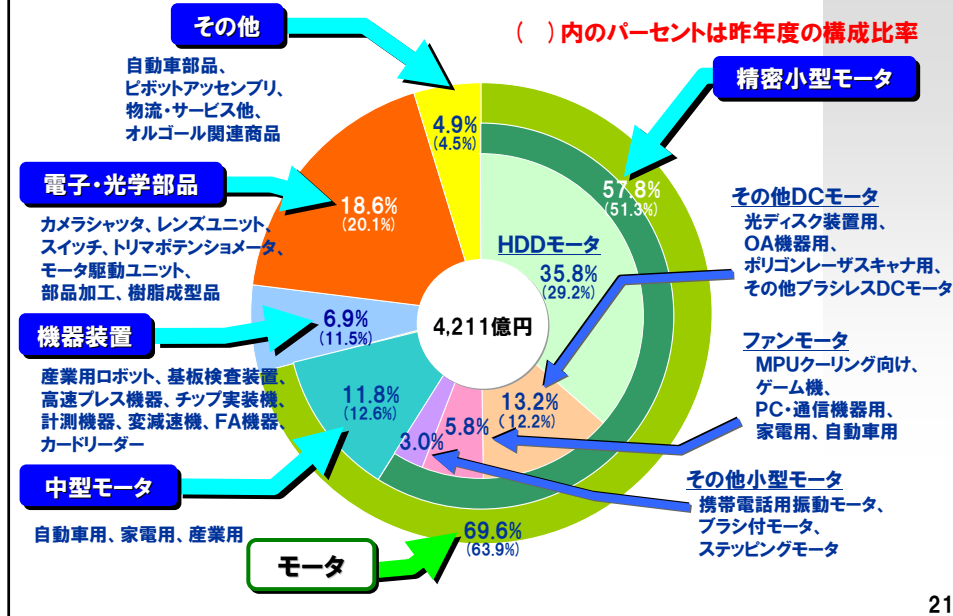
補足資料

業績推移・ 事業区分別 状況



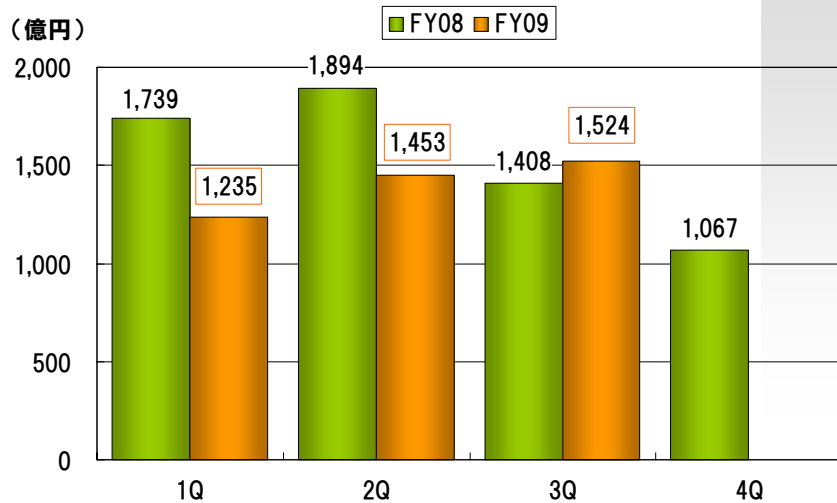
20

事業区分別売上構成(9ヶ月累計)



21

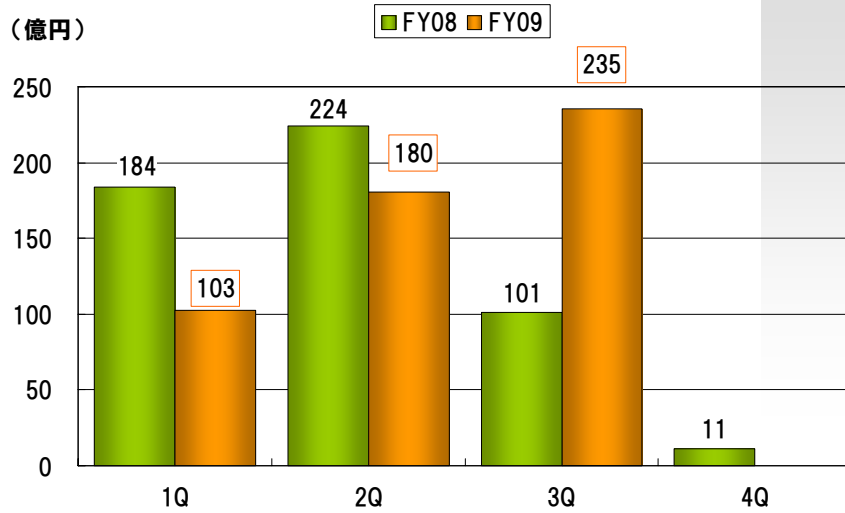
売上高の推移(四半期別)



※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。

22

営業利益の推移 (四半期別)



※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。

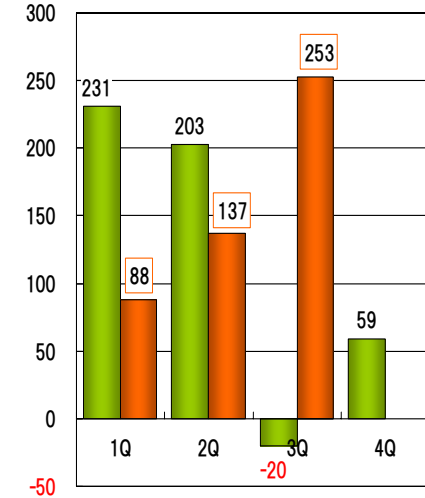
23

税引き前利益と当期利益の推移 (四半期別)



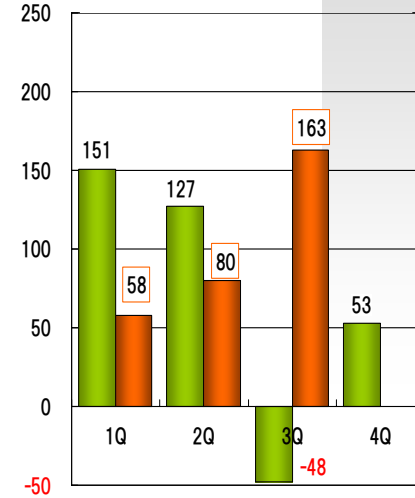
<税引前利益>

(億円) ■ FY08 税引前利益 ■ FY09 税引前利益



<当期利益>

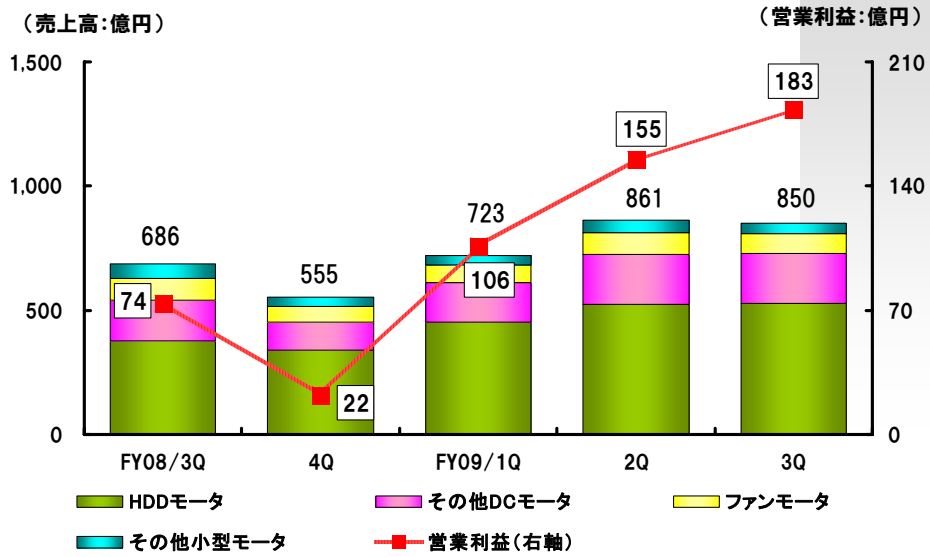
(億円) ■ FY08 当期利益 ■ FY09 当期利益



※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。

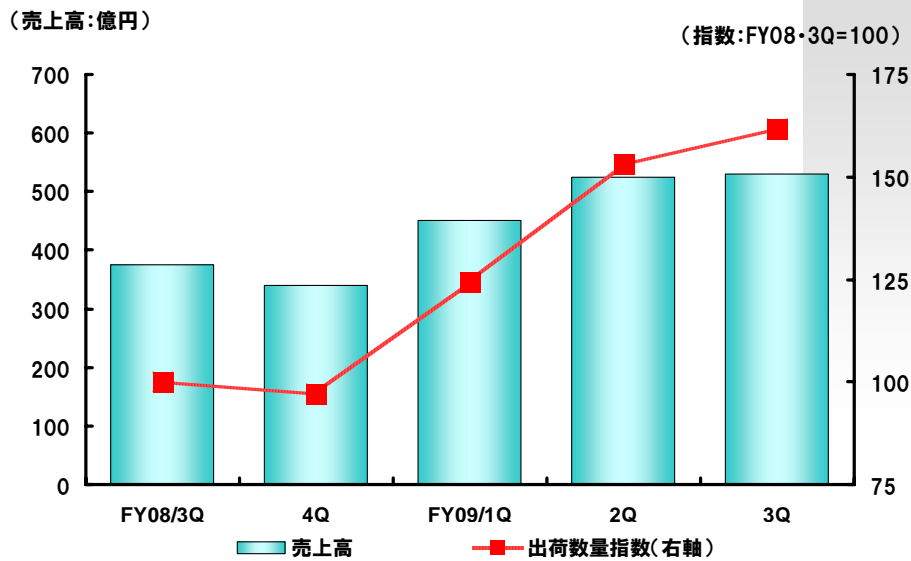
24

精密小型モータ



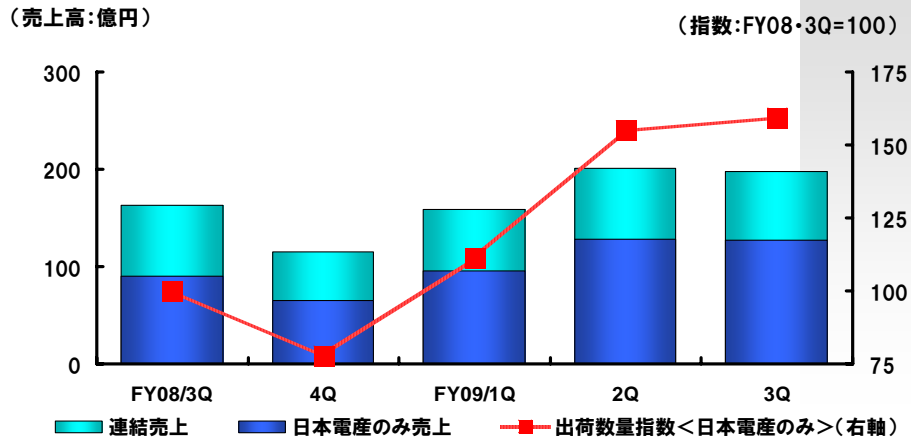
25

HDDモータの推移



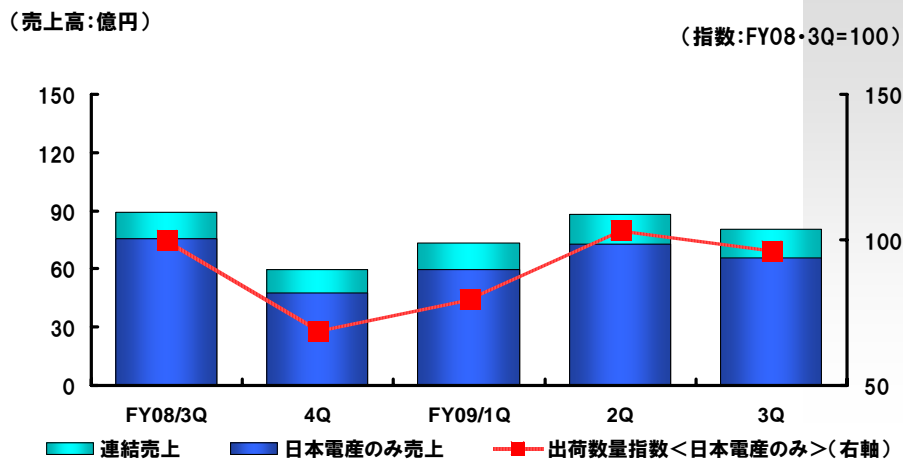
26

その他DCモータの推移



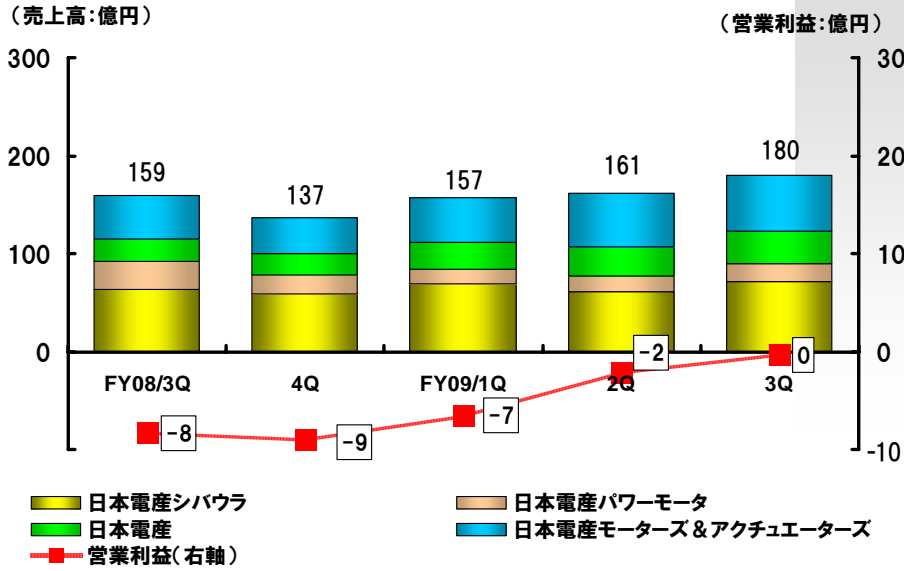
27

ファンモータの推移



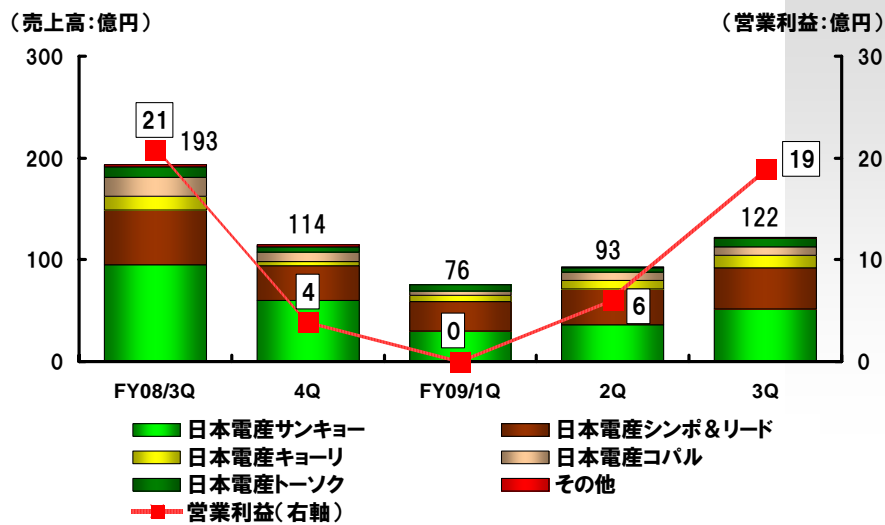
28

中型モータ



29

機器装置



※19ページ記載の「半導体製造装置事業の廃止に伴う財務諸表の組替えについて」にご留意下さい。

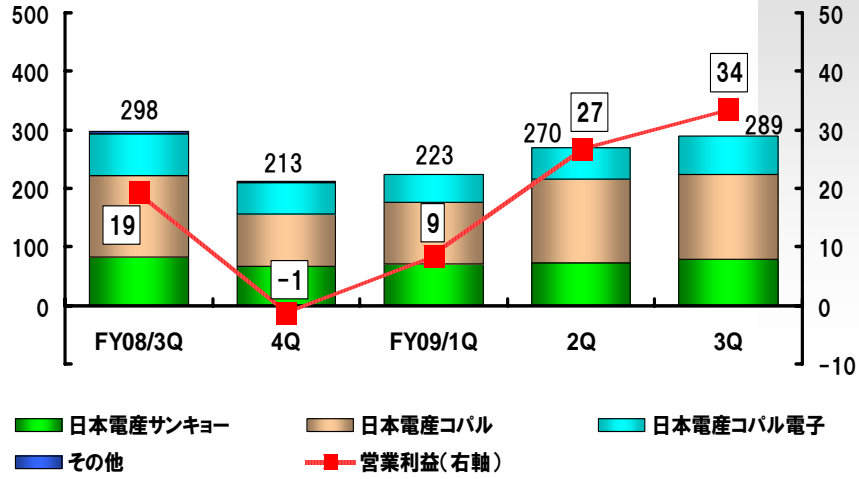
30

電子・光学部品



(売上高:億円)

(営業利益:億円)



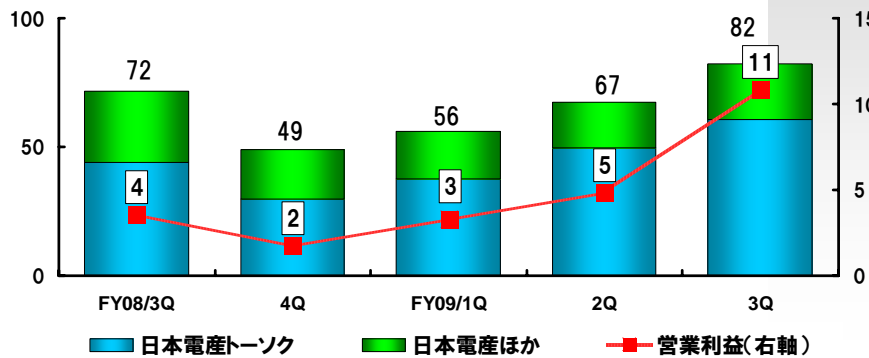
31

その他



(売上高:億円)

(営業利益:億円)



32