

## 年頭挨拶（要旨）

今年は昨年とも比較にならない、過去になかった激しい価格競争と時間軸競争が起きると心配している。全ては中国企業との競争が本格的に始まったことが主因であり、今年から数年間は信じ難い価格競争・時間軸競争が起こるだろう。競争相手の価格は日本の半分、対応時間軸は日本の五倍速であるという厳しい現実を正しく理解出来ず、働き方改革を自分の都合の良いように解釈し、プロアクティブ、プロダクティブ、プロフェッショナルな仕事をしない社員が増えてきて、「このままでは中国企業にコテンパンにやられてしまう」と心配する。皆さん全てに問うことは「あなたの働き方で、中国企業との競争に勝てますか？」というものだ。

一方で100年に一度の技術革新が我々に大きなビジネスチャンスをもたらしてきている。競争に勝てば、圧倒的なシェアを取る大チャンスも一緒に到来していることを忘れてはならない。そのチャンスを掴みにいかなければいけない。私は「必ず出来る」と信じている。自分はゆでガエルになっていないと思っている人物こそが一番危ないゆでガエル社員なのだと言ったと自覚と認識を持ち、自らの成長と合わせて自らの会社への利益貢献を証明する仕事をしてくれることを期待している。

日 本 電 産 株 式 会 社  
代表取締役会長（CEO） 永 守 重 信

以上