

(証券コード：6594)



日本電産の成長戦略

日本電産株式会社

■ 成長の軌跡

- HDD用モータなど精密小型モータに特化
- 積極的な海外展開で事業拠点を拡大
- M&Aを活用して駆動技術製品を強化

1973年
4名での創業



1988年
京証上場
大証2部上場



大阪証券取引所場内にて

1998年
東証1部上場※
大証1部昇格



東京証券取引所第1部
上場記念楯

2022年

世界43カ国
グループ344社
従業員約12万人



本社・中央開発技術研究所

※東証の市場区分の再編により、プライム市場に移行しています。

■ 企業理念

【3つの経営基本理念】

- 一. 最大の社会貢献は**雇用の創出**であること。
- 二. 世の中で**なくてはならぬ製品**を供給すること。
- 三. 一番にこだわり、何事においても**世界トップ**を目指すこと。

【3大精神】

「情熱・熱意・執念」

「知的ハードワーキング」

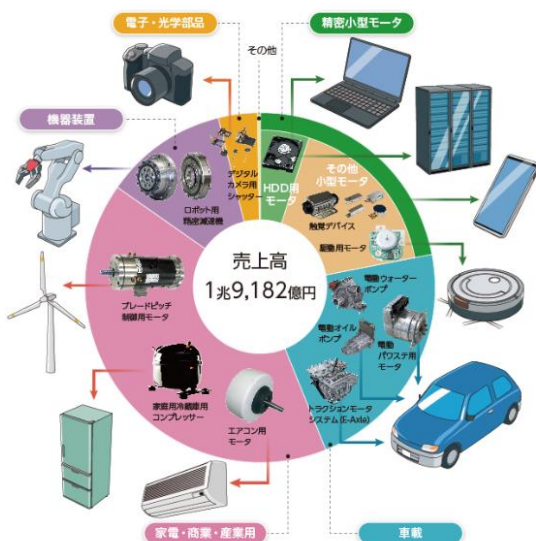
「すぐやる、必ずやる、出来るまでやる」



3

■ 主な製品群

製品別売上高構成 (2021年度)

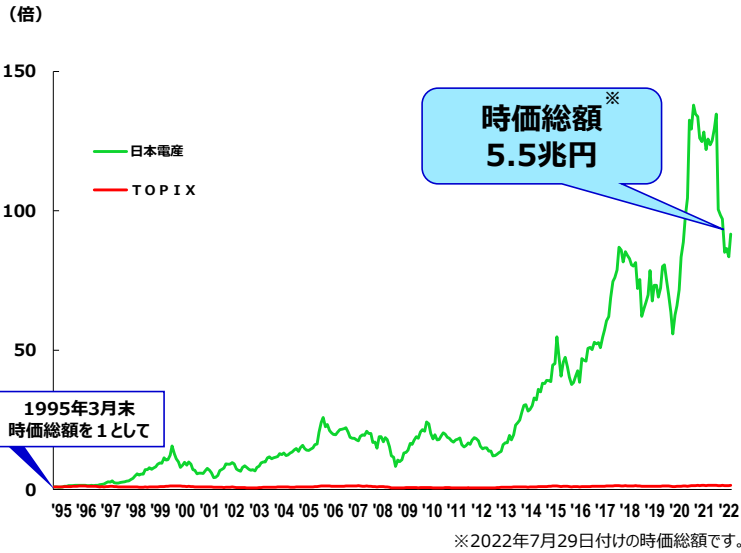


製品グループ別の売上高 (2021年度)

製品グループ	売上高	比率
精密小型モータ	4,249億円	22.2%
車載	4,176億円	21.8%
家電・商業・産業用	7,866億円	41.0%
機器装置	2,156億円	11.2%
電子・光学部品	697億円	3.6%
その他	37億円	0.2%
合計	1兆9,182億円	100%

4

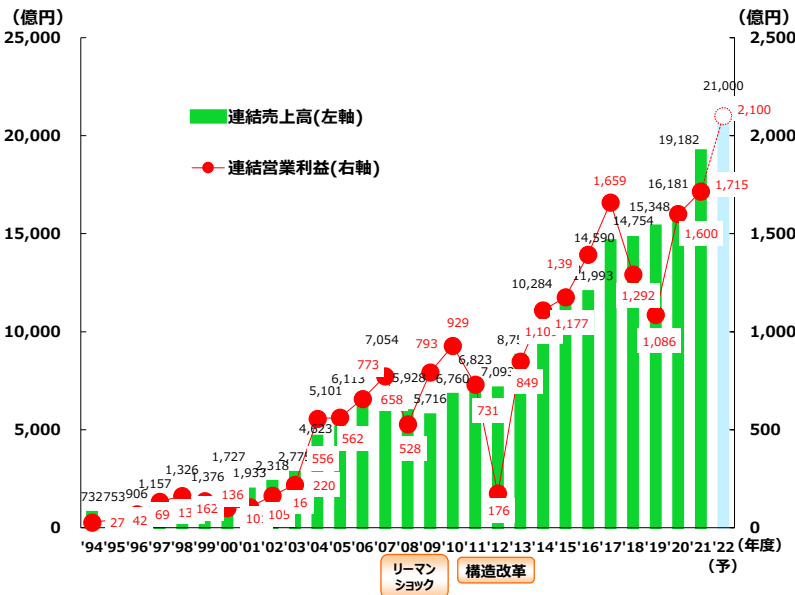
株式時価総額の推移



92倍

時価総額は
大幅な成長
を遂げる

過去の業績推移



78倍

営業利益
ベースにおいても
大幅な成長
を遂げる

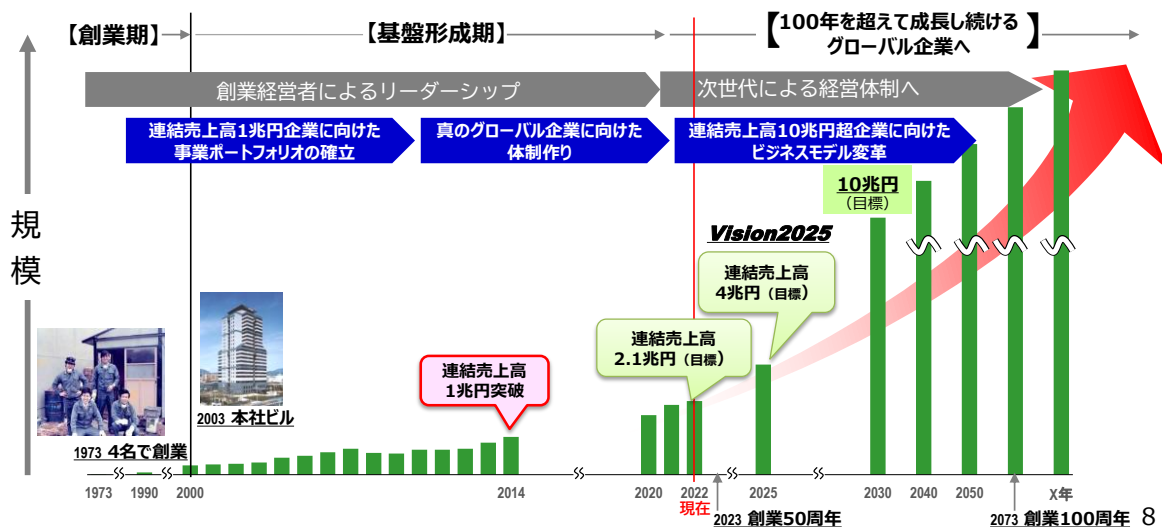
新中期戦略目標

Vision 2025

7

■ *Vision2025* : 更なる変革、Visionを手繰り寄せる経営 !

創業経営者のリーダーシップによる基盤形成期を経て、次世代経営者による新体制へと脱皮



2030年、売上高10兆円を支える「5つの大波」製品群

コロナ禍で露呈した人類共通の課題を解決する日本電産のソリューションビジネス

5G & サーマルソリューションの波
(キーワード：触覚、手振れ補正、放熱モジュール)

脱炭素化の波
(キーワード：走る・曲がる・止まる、安全・快適、熱マネジメント)

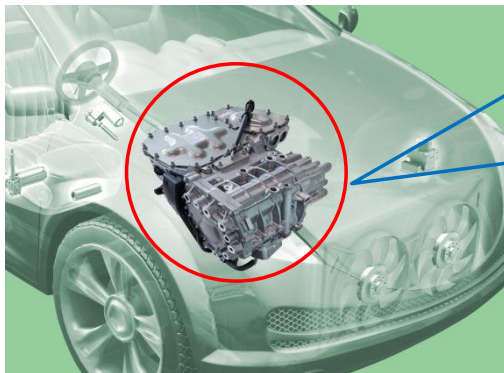
省人化の波
(キーワード：産業用ロボット、サービスロボット、物流)

デジタルデータ爆発の波
(キーワード：高速・大容量、GAFA、巣ごもり)

省電力化とコロナ後の波
(キーワード：殺菌、衛生、巣ごもり)

軽薄短小を追求した **Nidec** 駆動用モータシステム

- ◆ 中国勢を中心に販売を開始
- ◆ 欧・米・日の主要メーカーからも引合い殺到
- ◆ この分野でも世界シェアNo.1を狙う



E-Axle (イーアクスル)

モータ
(日本電産本体)

+

インバータ
(日本電産エレス)

+

ギア
(日本電産本体)

システム取りまとめ
(日本電産トランス)

「三位一体」を実現した
日本電産の E-Axle



精密小型モータで培った
技術で軽薄短小を実現！

■ 当社E-Axle、採用車種の事例

当社E-Axle（トラクションモータシステム）採用車種は拡大中



广汽埃安新能源汽车「Aion S」



广汽埃安新能源汽车「Aion LX」



广汽埃安新能源汽车「Aion V」



广汽埃安新能源汽车「Aion Y」



广汽丰田汽车有限公司「iA5」



广汽蔚来新能源汽车「合創」
(HYCAN007)



吉利汽車控股有限公司「几何 C」
(Geometry C)



广汽本田汽车有限公司「EA6」



極氪智能科技「ZEEKR 001」



吉利汽車控股有限公司「几何 A」
(Geometry A)



广汽三菱汽車「AIR TREK」

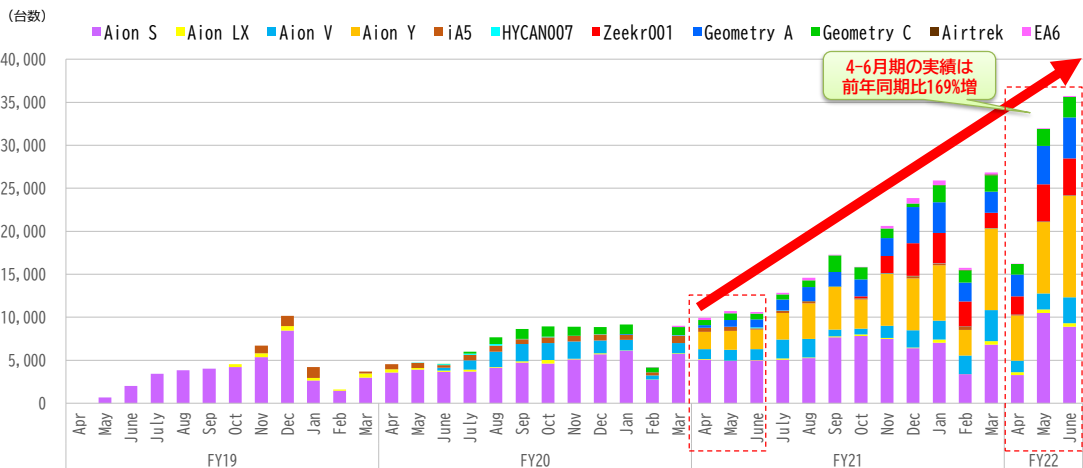
■ 車載：当社E-Axle搭載車種の販売状況



当社E-Axle（トラクションモータシステム）採用車種の販売台数は、累計で約418千台超

【当社E-Axle採用車種の販売実績】

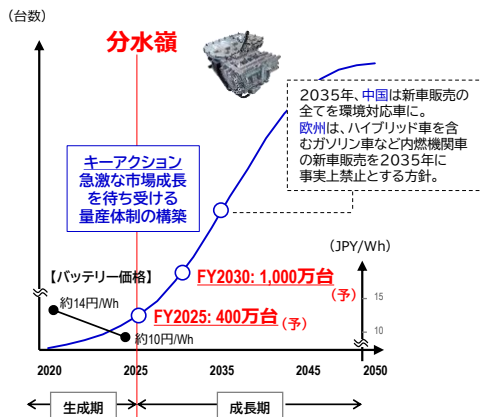
(出所：MarkLines)



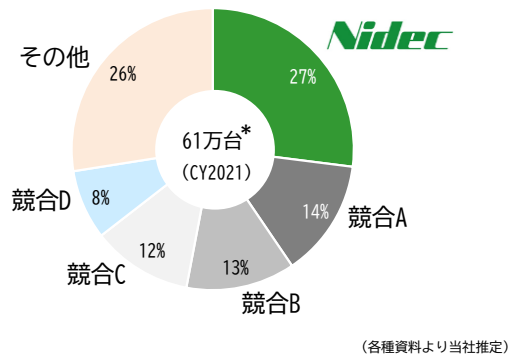
車載：当社E-Axleの出荷台数見通しと競争力

中国BEV市場におけるE-Axleの外製メーカーによる市場占有率で当社はNo.1！

【当社E-Axleの製品ライフサイクル】



【中国市場E-Axleの外製メーカーによる占有率】



*CY21の中国BEV市場は291万台。内、E-Axle搭載車種は145万台でOEMによるE-Axle内製は84万台、E-Axle外製は61万台と推定。

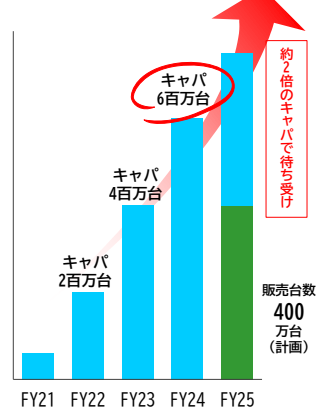
車載：E-Axleの生産能力増強計画

E-Axleフラッグシップ工場では組立の他、部品事業も集約したEV専用一貫生産を目指す



第8、第9、第10...のグローバル製造拠点を立案中

【E-Axleの生産能力計画】
(年間台数ベース)



■精密小型モータ：モビリティ&小型EV

FY22は精密小型モータのモビリティシフト元年。電動2輪&小型EVの複数案件立上げを視野

【当社モータの中国最大手電動2輪車メーカーによる初採用】



中国Yadea社「換電獣 01」



電動バイク用インホイールモータ

- HDD用スピンドルモータを手掛ける精密小型モータ事業本部が担当。
- HDDの小型化や高速化で培ったミクロン単位の磁気回路設計技術を活用。

詳細は当社Webをご参照下さい: <https://www.nidec.com/ja/product/news/2021/news1227-01/>

- 2輪車のグローバル市場は年間約60万台規模と推定。
- 最大市場はインドであり、中国とインドネシアがこれに続く。
- 2輪車の世界においても電動化が進展。
- これらの国や地域を中心に電動2輪車の普及が今後加速すると予想。

電動2輪車、並びに小型EV
(出力30kW以下)
の受注が大きく進展し、
FY22中に約10案件*の量産
を視野。



電動2輪車



小型EV

*左記Yadea向け案件 (2021年9月より量産開始) を含む。

■家電・商業・産業用：省エネ家電市場の拡大

ワーク・フロム・ホームによる旺盛な需要に対して当社のブラシレスDCモータ群が応える

冷蔵庫
冷蔵庫用コンプレッサ

洗濯機
ダイレクトドライブ型洗濯機用モータ (ブラシレスDC)

食洗器
食洗器用ポンプ (ブラシレスDC)

エアコン
エアコン用ブラシレスDCモータ

乾燥機
乾燥機用ブラシレスDCモータ

掃除機
スティック用プロア

ロボット掃除機
ホイール/メインブラシ用モータ

DC扇風機の事例

省エネルギー

<消費電力>

AC

DC

約半分

エコモータ

小型・軽量

DC

AC

省スペース

デザインの多様性

速度モード多用

リズム風
低速の心地よい風
多段速度モード

扇風機用
ブラシレスDCモータ

多種多様な
家電用途に
DCブラシレス

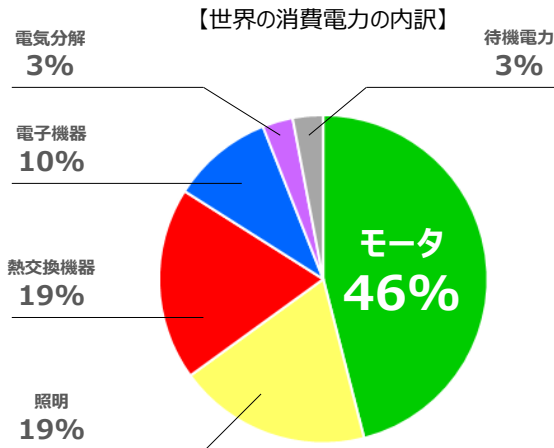
16

■ その他の製品グループ：ロボティクス関連製品の拡がり

サービス・コミュニケーションロボ分野	商業・産業用ロボット分野	物流・農業分野
<p>広角カメラモジュール TiltACモジュール 超偏平アクチュエータ ホイール駆動モジュール</p> <p>プレ補正広角度カメラ (TiltAC) 触覚デバイス コアレスモータ ステッピングモータ ブラシ付モータ DCサーボモジュール</p>	<p>ウェハー搬送ロボット 液晶ガラス基板搬送用ロボット ユニバーサルACサーボドライブ ロボットコントローラ ACサーボモータ</p> <p>減速機ラインナップ エンコーダ 圧力センサ ロボットモジュール フレームレスモータ</p>	<p>ドローン用モータ ドローン用シャッタ絞りユニット 倉庫用搬送装置用モータ 電動シザリフト用モータ ギアードサーボモータ</p> <p>無人搬送台車 S-CART パレットトラック用モータ 電動フォークリフト用モータ 建機・鉱業・農業機器用モータ</p>

■ ESG経営：日本電産はESGの直球ストライク銘柄

世界No.1の総合モーターメーカーである当社は、製品・サービスを通じて社会に貢献する

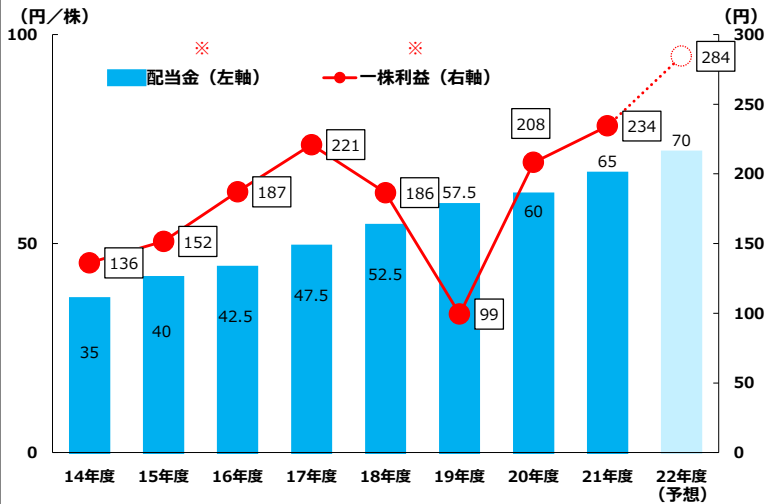


(IEA Energy Efficiency Series, Paul Waide and Conrad U. Brunner, et al. . 2011)

- モータは電気で動くあらゆるモノの中核部品です。
- 世界で発電される電力の約半分はモータが消費していると言われています。
- 効率の良いモータをつくり、広く普及させ、世界中の消費電力の削減により、CO2排出量の削減や新興国の経済発展等に寄与していきたいと考えています。



■ 配当金の推移



※ 2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。
当該株式分割が14年度期首に行われたものと仮定して「配当金」及び「一株利益」を算定しております。

配当性向は
中期的に30%
を視野



お問い合わせ先
日本電産株式会社 IR・CSR推進部
Tel : 075-935-6140
E-mail : ir@nidec.com