

2026年1月28日

お取引先各位

**特別注意銘柄の指定に伴う改善計画・状況報告書の公表に関するお知らせ**

拝啓

平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社および当社グループで発生いたしました一連の事態について、お取引先の皆様には多大なご心配をおかけしていることを、深くお詫び申し上げます。

当社は本日、特別注意銘柄の指定の解除に向けた改善計画（以下「本計画」といいます。）を策定し、公表いたしました。以前よりご報告しております通り、現在も、不適切な会計処理の疑義に関する第三者委員会による調査が継続中ではございますが、当社といたしましては調査結果を待つだけでなく、今直ちに着手すべき組織改革に先行して取り組むべきと考え、本計画を策定いたしました。

本計画の策定にあたっては、先に設置いたしました「ニデック再生委員会」が主体となり、現在進行中の第三者委員会による調査と並行して、本社機能のみならず、国内外の全事業部およびグループ会社を対象とした業務プロセスの精査を独自に実施いたしました。また、指摘されている疑義が事実であると仮定し、その根本的な原因を先行して分析することで、現場の実態に即して課題を洗い出し、現時点で着手可能な抜本的再発防止策を盛り込んでおります。当社は、今後、これらを実行に移してまいります。

今後、第三者委員会の調査報告を受領した際には、その内容を真摯に受け止め、本計画をさらに実効性の高いものへと修正・補強し、確実な再生へと繋げてまいる所存です。

なお、本件による当社の製品供給体制への影響はございません。これまで通り、安定した製品供給の維持に万全を期してまいります。

今後も、段階を追って適時適切な情報開示に努めるとともに、一日も早く皆様からの信頼を回復できるよう、役職員一丸となって組織改革に邁進してまいります。何卒、今後とも変わらぬご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

敬具

ニデック株式会社

代表取締役社長執行役員

最高経営責任者

岸田 光哉

**ニデック株式会社**