

2026 年 1 月 28 日

尊敬的各位商业伙伴

关于被指定为特别关注股票所伴随的改善计划・进展报告书发布的通知

敬启

衷心感谢您一直以来的关照。

对于本公司及集团近期发生的一系列事件给各位商业伙伴造成的极大担忧，我们深表歉意。。

本公司于今日制定并发布了面向取消特别关注股票的改善计划（以下简称“本计划”）。正如之前所报告，目前第三方委员会关于不当会计处理疑义的调查仍在继续，但本公司认为我们不应消极等待，而应率先开展当下必须立即着手的组织改革，因此制定了本计划。

在制定本计划时，由先前设立的“尼得科重建委员会”为主导，并与正在进行的第三方委员会的调查同步且独立对总部职能以及国内外所有事业部和集团公司进行了业务流程的审查。此外，假设被指出的疑义属实，通过预先分析其根本原因，结合现场实际情况梳理出问题，并纳入了目前可以着手实施的根本性再发生防止措施。本公司今后将着手实施这些措施。

今后，一旦收到第三方委员会的调查报告，我们将认真对待这份报告的内容，修正和强化本计划，使其更具实效性，确保实现稳健复苏。

此外，本次事件对本公司产品供应体系没有影响。我们将一如既往，确保稳定的产品供应。

本公司将继续努力，分阶段及时、妥善地披露信息，全体管理人员和员工将共同努力改革组织架构，以期尽快重获您的信任。感谢您一如既往的指导和支持。

此致敬礼

尼得科株式会社

总裁

首席执行官

岸田 光哉

ニデック株式会社