

ニデックの成長戦略

モータは産業のコメになる!

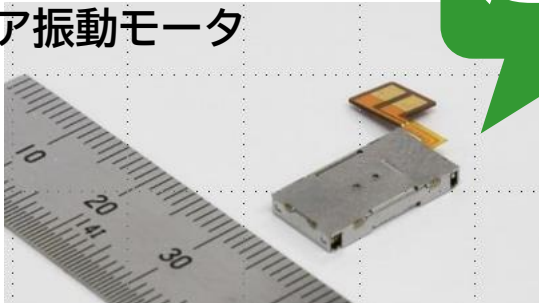


精密小型から超大型まで **Nidec** のモータを搭載

スマホ



世界最薄クラスの
リニア振動モータ



超薄2mm!



大型船舶



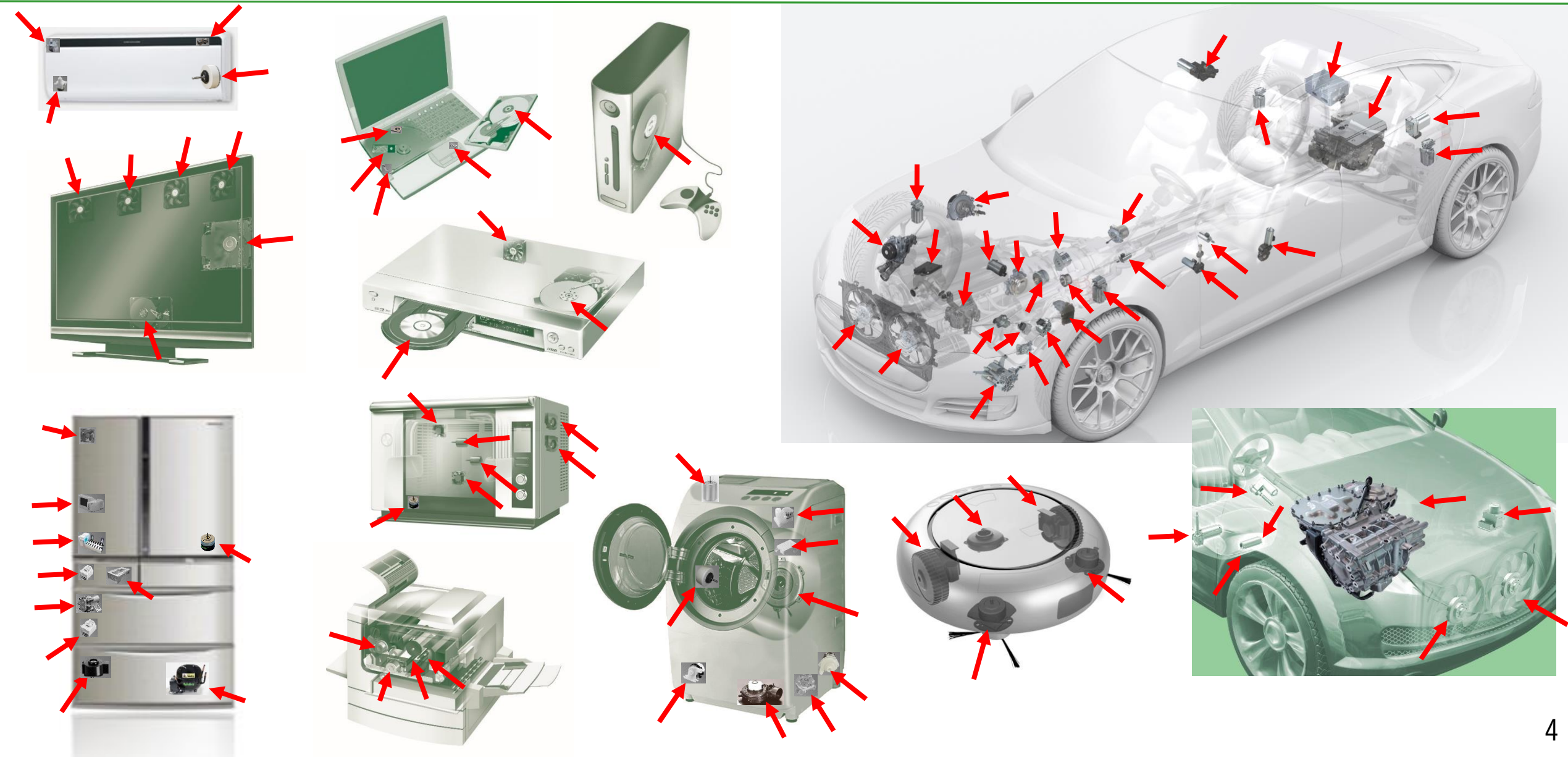
船舶用
シンクロナスモータ



身長約3倍!



「回るもの、動くもの」のすべてに *Nidec* のモータ



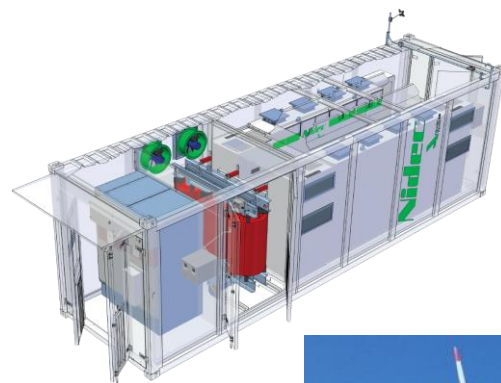
Nidec のソリューション事業



EV充電器



バッテリーエネルギー貯蔵ソリューション



Eコマース用ロボットシステム



風力発電



貨物を移動するための
インターモーダルクレーン制御システム



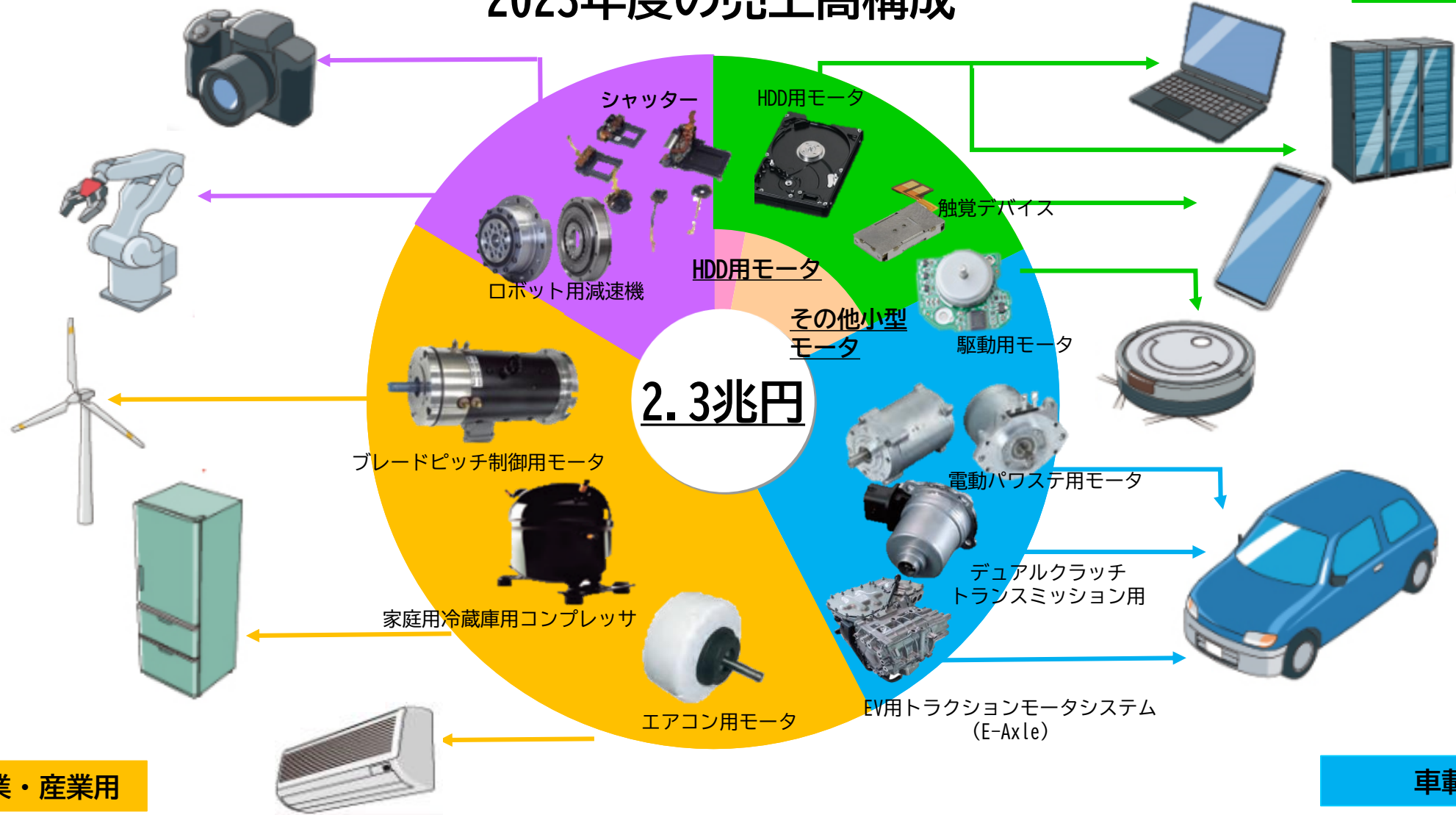
冷蔵庫用コンプレッサシステム

Nidecの事業ポートフォリオ

その他の製品グループ

2023年度の売上高構成

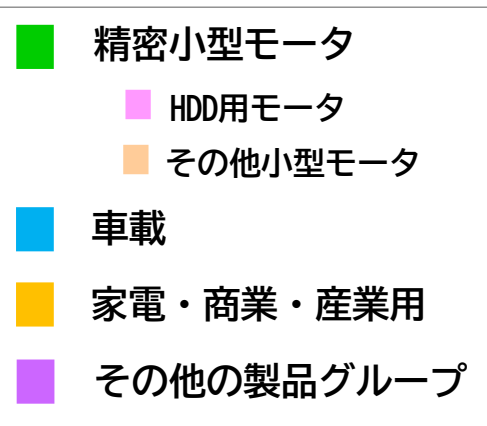
精密小型モータ



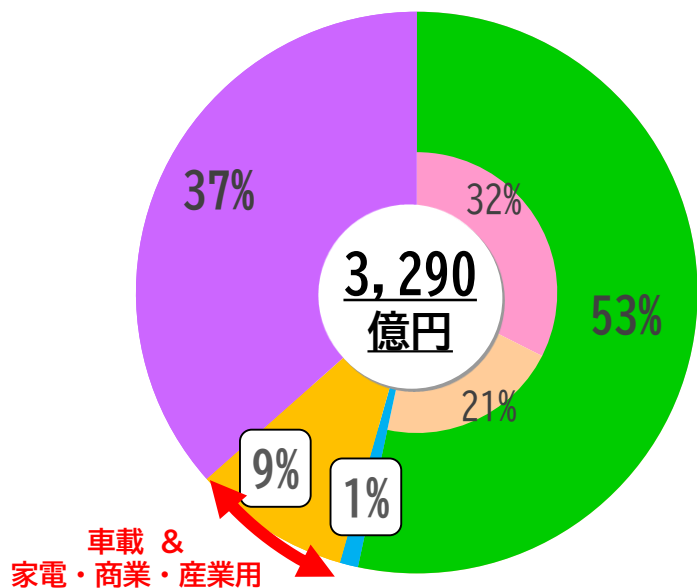
家電・商業・産業用

車載

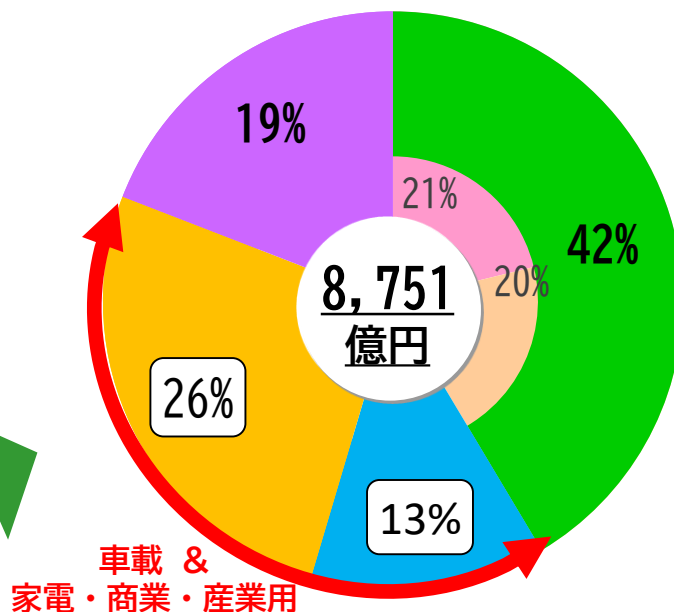
売上高構成比が過去20年間で大きく変化



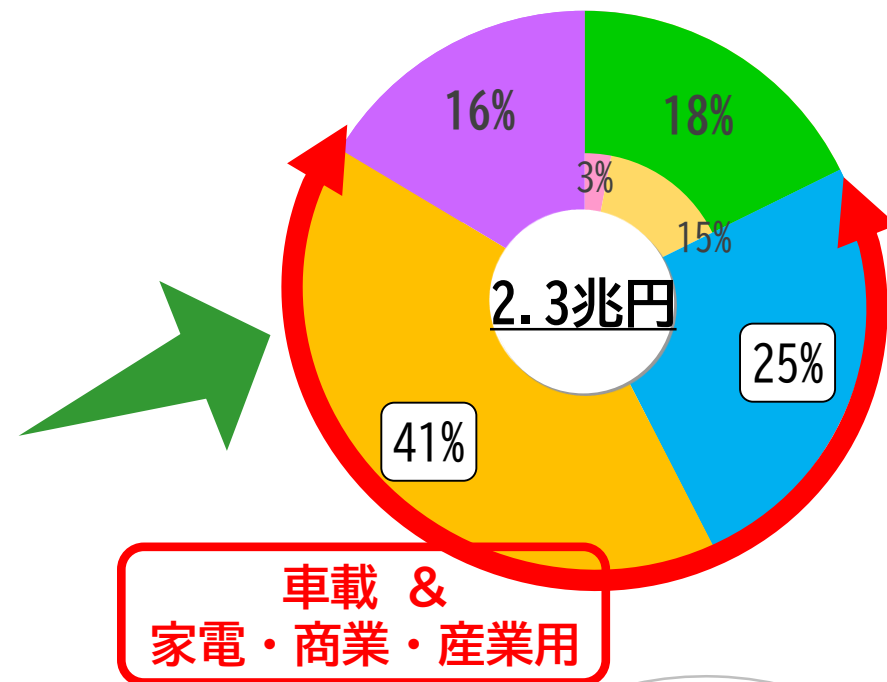
2003年度



2013年度



2023年度



車載と、
家電・商業・産業用が
重点2事業！

Nidec の強み



トップシェアを誇る *Nidec* の製品群

世界1位



電動パワステ用モータ

世界1位



電動ブレーキ用モータ

世界1位



エアコン送風用モータ

世界1位



ハードディスク用モータ

世界1位



液晶ガラス基板搬送用
ロボット

世界1位



製缶用プレス機

世界1位



CPU向け半導体パッケージ
検査装置

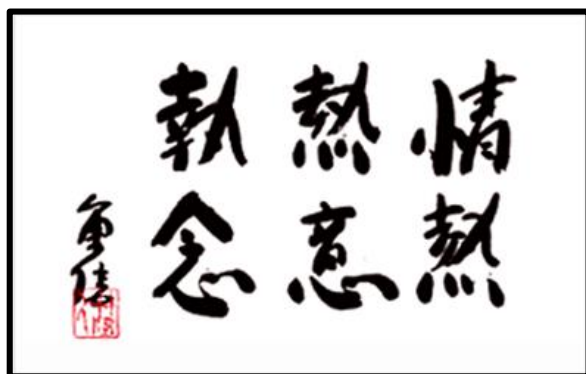
国内1位



歯車工作機械

Nidecの企業文化

世界で勝ち抜く、高い目線と当事者意識



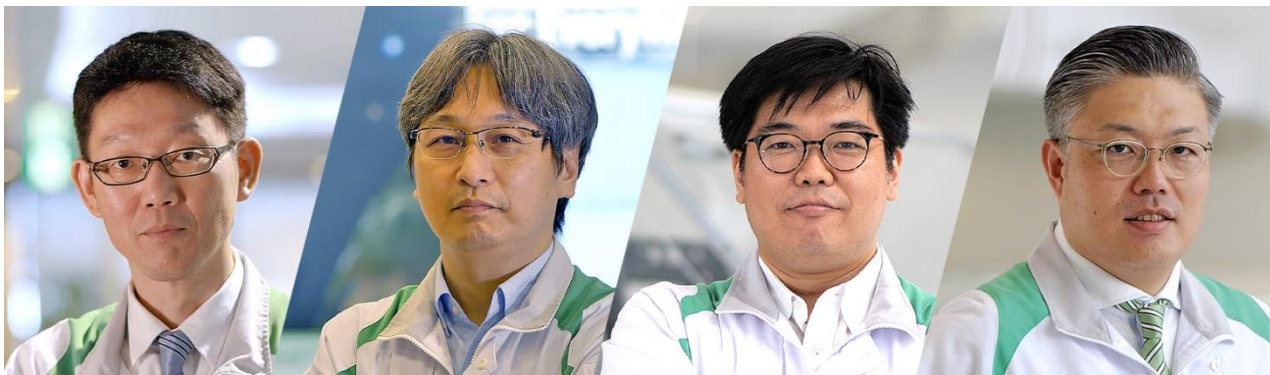
モータづくりの3つの究極に挑む、Nidecの技術力

①軽薄短小

②低消費電力

③低振動&低ノイズ

【モータの究極に挑む Nidec の技術者たち】



Nidec のこれまで



Nidecの時価総額成長

時価総額の推移



78倍

時価総額は
大幅な成長
を遂げる

Nidecの業績成長

売上高と営業利益の推移

(売上高:億円)

(営業利益:億円)

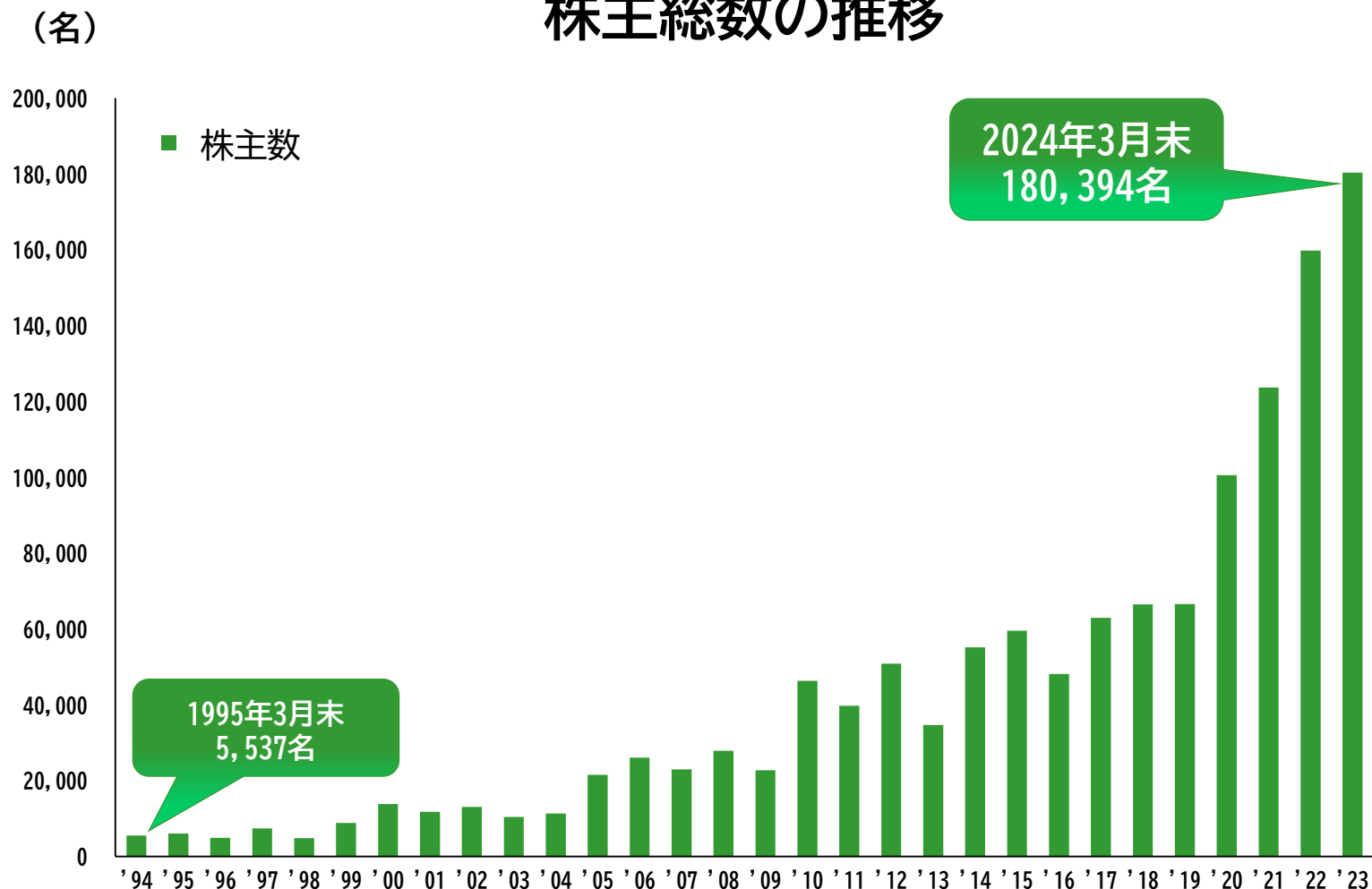


85倍

営業利益も
大幅な成長
を遂げる

Nidec の株主総数










































































株主総数の推移



180,394
名

株主総数も
大幅な増加
を遂げる

M&Aは、これまでに計73社

1	FY1983	トリン社 軸流ファン部門 (米国)		26	FY2006	Brilliant社 (シンガポール)		51	FY2016	Emerson Electric社 ドライブ事業 (イギリス)	
2	FY1988	デーシーパック		27	FY2007	日本サーボ		52		ヴァムコ・インターナショナル社 (米国)	
3		信濃特機		28	FY2009	ACC社 家電用モータ事業 (イタリア)		53		LGB エレットロポンベ社 (イタリア)	
4	FY1991	パワーゼネラル社 (米国)		29		SC WADO Co., Ltd (タイ)		54	FY2017	セコップ グループ (ドイツ)	
5		シーゲート社 精密複合部品部門		30	FY2010	Emerson Electric社 モーター&コントロール事業 (米国)		55		東京丸善工業	
6	FY1993	真坂電子		31	FY2011	三洋精密		56		SV プローブ社 (シンガポール)	
7	FY1994	共立マシナリ		32	FY2012	The Minster Machine Company (米国)		57		ドライブエキスパート社 (ドイツ)	
8		シンポ工業		33		Ansaldo Sistemi Industriali 社 (イタリア)		58	FY2018	ジェンマーク社 (米国)	
9	FY1995	大三工業		34		Avtron Industrial Automation, Inc. (米国)		59		チーマ社 (イタリア)	
10	FY1996	トーソク		35		SCD Co., Ltd. (韓国)		60		MSグレスナー社 (ドイツ)	
11	FY1997	リードエレクトロニクス		36		Kinetek Group Inc. (米国)		61		CCI社 (台湾)	
12		京利工業		37	FY2013	江蘇凱宇汽車電器有限公司 (中国)		62	FY2019	SYS社 (ドイツ)	
13		パワーゼネラル		38		三菱マテリアルシーエムアイ		63		デッシュ社 (ドイツ)	
14		コーンアートキルンINC (カナダ)		39	FY2014	ホンダエレシス		64		米国ワールプール社 コンプレッサ事業 (ブラジル)	
15		コパル		40	FY2015	Geräte- und Pumpenbau GmbH Dr. Eugen Schmidt (ドイツ)		65		オムロンオートモーティブエレクトロニクス	
16	FY1998	コパル電子		41		Motortecnica s.r.l. (イタリア)		66	FY2021	ロボテック社 (米国)	
17		ピー・エス・テー		42		China Tex Mechanical & Electrical Engineering社 SRモータ・ドライブ事業 (中国)		67		三菱重工工作機械	
18		芝浦電産		43		Arisa, S.A. (スペイン)		68	FY2022	OKK	
19	FY1999	共和ハイテック		44		KB Electronics, Inc. (米国)		69		PAMA社 (イタリア)	
20		ネミコン		45	FY2016	E.M.G. Elettromeccanica S.r.l. (イタリア)		70	FY2023	緑測器 (日本)	
21		ワイ・イー・ドライブ		46		PT. NAGATA OPTO INDONESIA (インドネシア)		71		Houma Armature Works (米国)	
22	FY2000	シーゲート社 ランシット工場モータ部門 (タイ)		47		E.C.E. S.r.l. (イタリア)		72		Automatic Feed社 他 (米国)	
23	FY2003	三協精機製作所		48		ANA IMEP S.A. (ルーマニア)		73		TAKISAWA	
24	FY2006	フジソク		49		Canton Elevator, Inc. (米国)					
25		ヴァレオ社 モーター&アクチュエーター事業部門 (フランス)		50		Emerson Electric社 モータ事業及び発電機事業 (フランス)					

Nidec のこれから



Nidec を取り巻く「5つの大波」

省電力化の波



エコ家電向け

脱炭素化の波



クルマの電動化

省人化の波



協働ロボット向け

技術革新の 大波が到来

デジタルデータ 爆発の波



デジタルストレージ

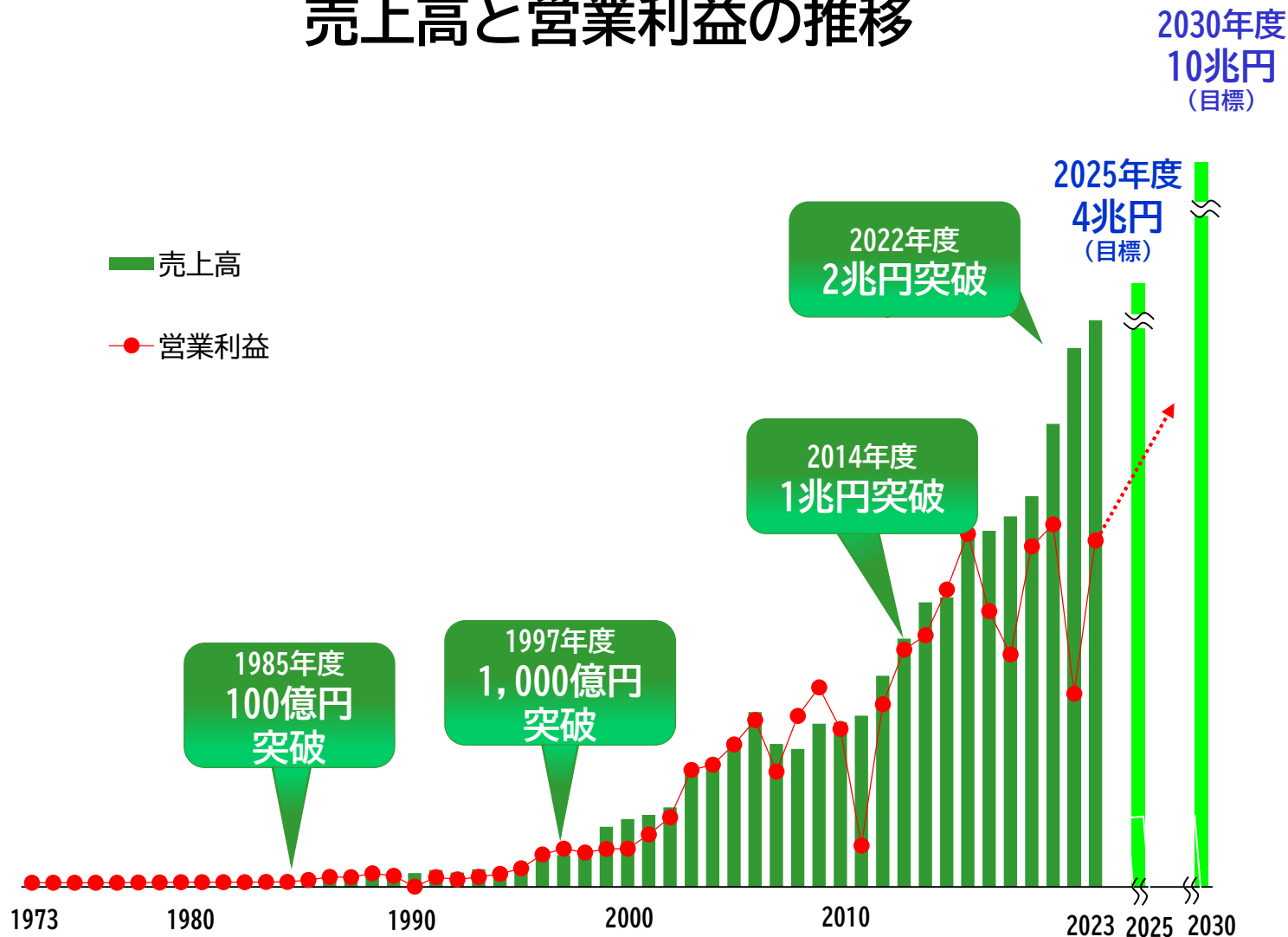
5G& サーマルソリューションの波



冷却関連製品群

Nidec の中長期成長戦略

売上高と営業利益の推移



2030年度売上高 (目標)

10兆円

更なる高みを
目指す！

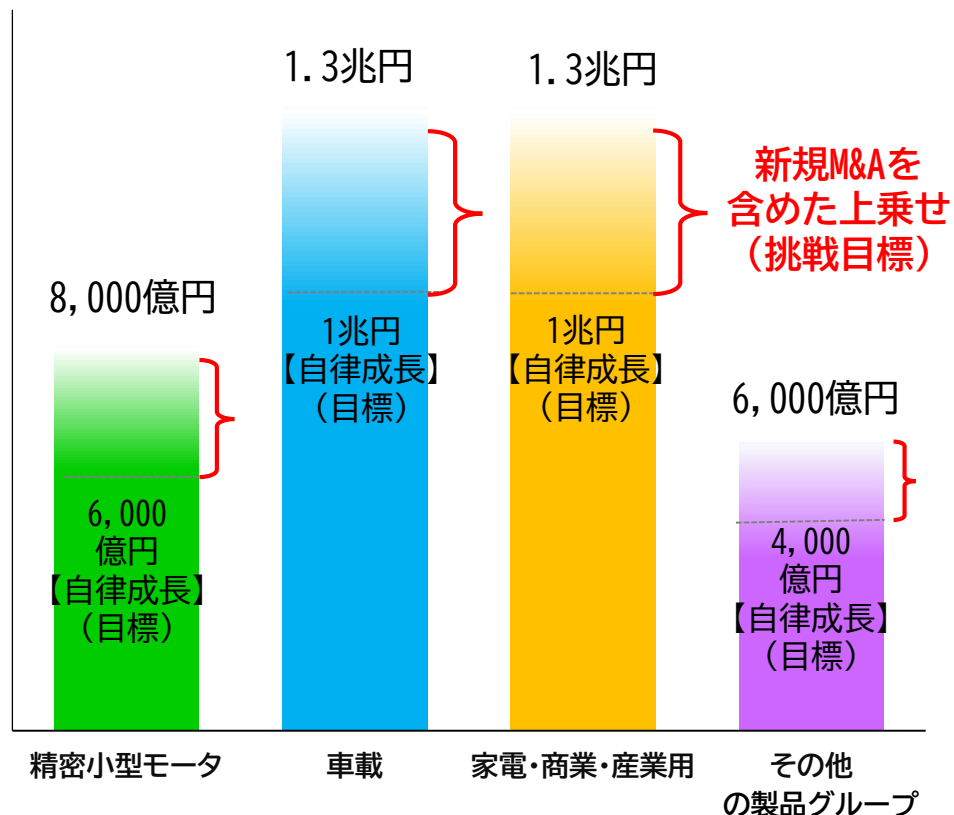
中期戦略目標 Vision2025

2025年度
売上高：4兆円（目標）

売上高3兆円（営業利益率15%）
とM&A1兆円で、4兆円！

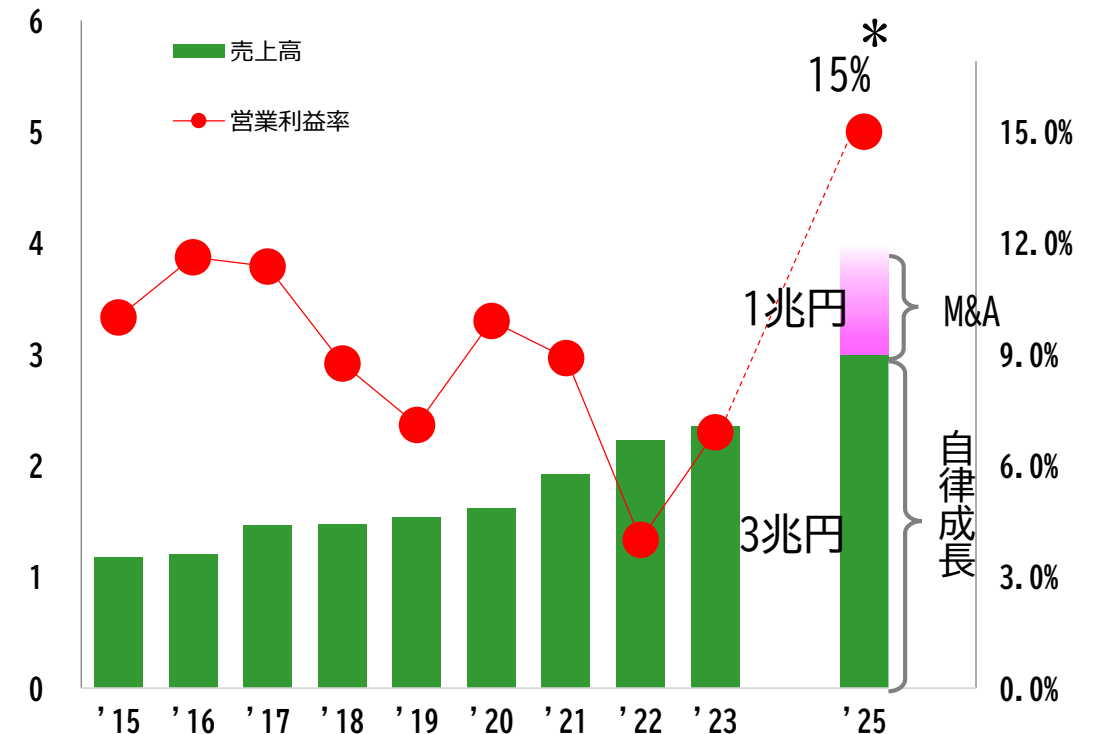
売上高目標4兆円を製品グループ別に分解

売上高と営業利益の目標



(売上高：兆円)

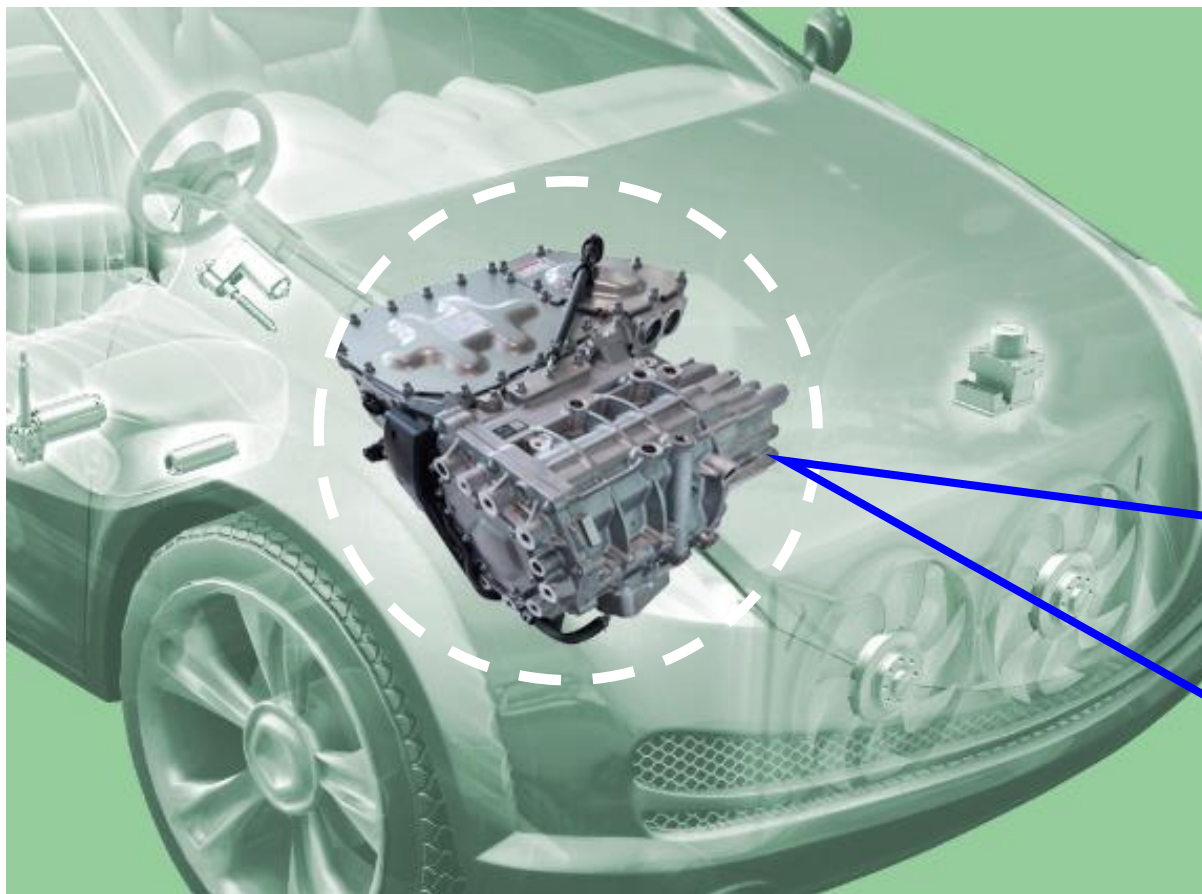
(利益率：%)



* 2025年度の営業利益率目標15%は、自律成長（売上高3兆円分）に適用。

成長を牽引するEVトラクションモータ事業

欧州市場向けも本格投入を開始！



E-Axle（イーアクスル）

モータ

+

インバータ

+














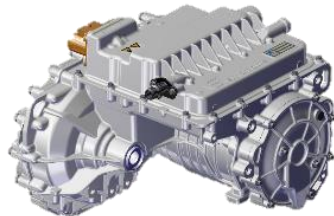

ギア

三位一体！



NPe（欧ステランティス社との合併会社）

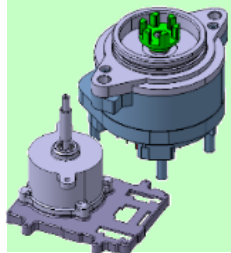
採用車両数は続々と増加、FY24より連結算入を開始

量産時期	量産中					
				FY24以降、量産予定		
採用車種						
	DS3 E-Tense	Jeep Avenger	Fiat 600e	C3 elec	C3 Aircross elec	Peugeot e-3008
駆動装置						
	Peugeot e-2008	Peugeot e-208	Opel Mokka-e	Opel Crossland	Fiat panda	Peugeot e-5008
駆動装置						
	125 kW			80 kW		210kW

バイワイヤ技術を追い風に拡大する車載モータ需要

自動運転を背景にバイワイヤシステムが発展

フィードバックアクチュエータ



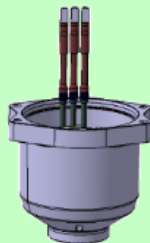
ステアリングシステムがバイワイヤ化された際に、ドライバーのハンドル“操舵”と車のタイヤ“転舵”が機械的に切り離される。その際、ハンドルに反力を与え、ドライバーの動きを補助する操舵の役割を担う。

電動パワステ用モータ（ラック式）



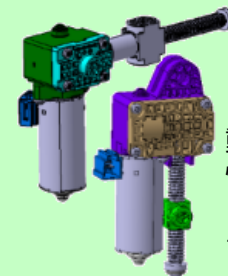
操舵と対をなすモータで、タイヤの転舵動力を担う。ステアバイワイヤの場合、従来のパワステと比較してより高い安全性（冗長性）が必要となる。

電動ブレーキブースター用



ブレーキを踏み込んだ際の油圧増幅力をエンジン動力からモータに置き換えたブレーキシステム用モータ。緊急ブレーキ等の安全性はもちろん、電気自動車の回生力と連動し燃費向上にも寄与。

コラムアジャスター



ドライバーの車内エントリーや自動運転時のハンドル格納等、快適性や安全性を目的にステアリングコラム自体を動かすシステム用モータ。

電動メカニカルブレーキ用



オイルフリーを実現する次世代機械式ブレーキシステム用モータ。ブレーキキャリア横に直接搭載され、そのコンパクト性と自動緊急ブレーキへの高い応答性が期待できる。

家電・商業・産業用の主な製品構成

テクノ モータ

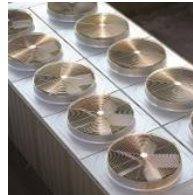
【家庭用空調】



ブラシレス
DCモータ



【業務用空調】



ブラシレス
DCモータ



【産業用】



三相誘導モータ



新ACIM

【家電用】



【商業用】



【産業用】



MOEN

【中・大型モータ】



【発電機】



【ドライブ/コントロール】



【エレベータ関連】



【ロボット関連】



【インフラ関連】

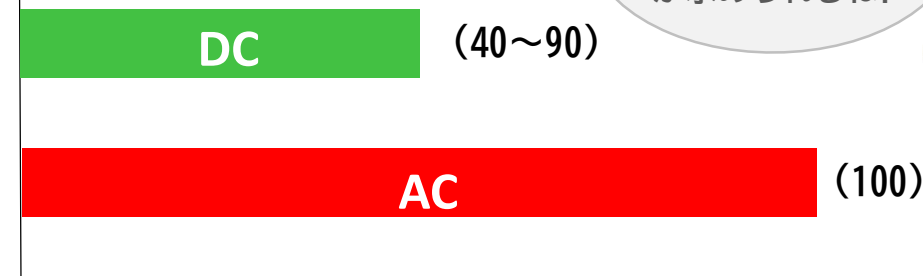


省エネ家電に *Nidec* のモーターが満載

<冷蔵庫の事例>



消費電力の比較

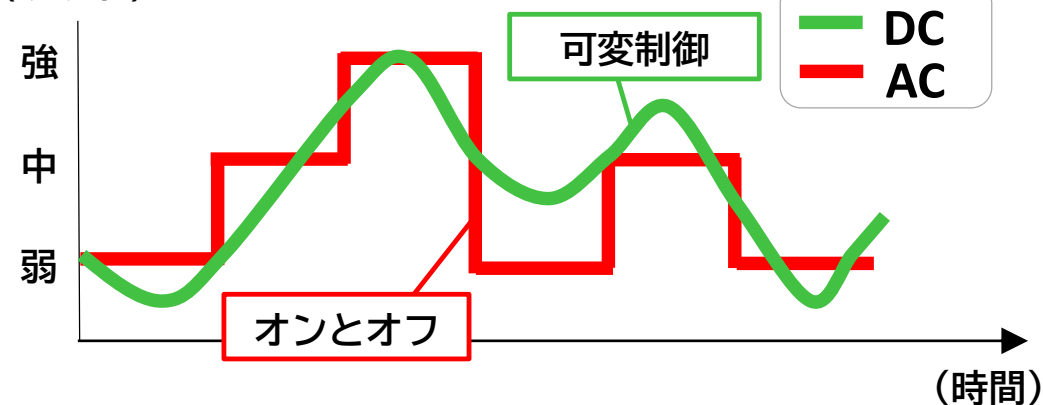


冷蔵庫は
1日中電気を消費
するだけに省エネ
が求められるね！



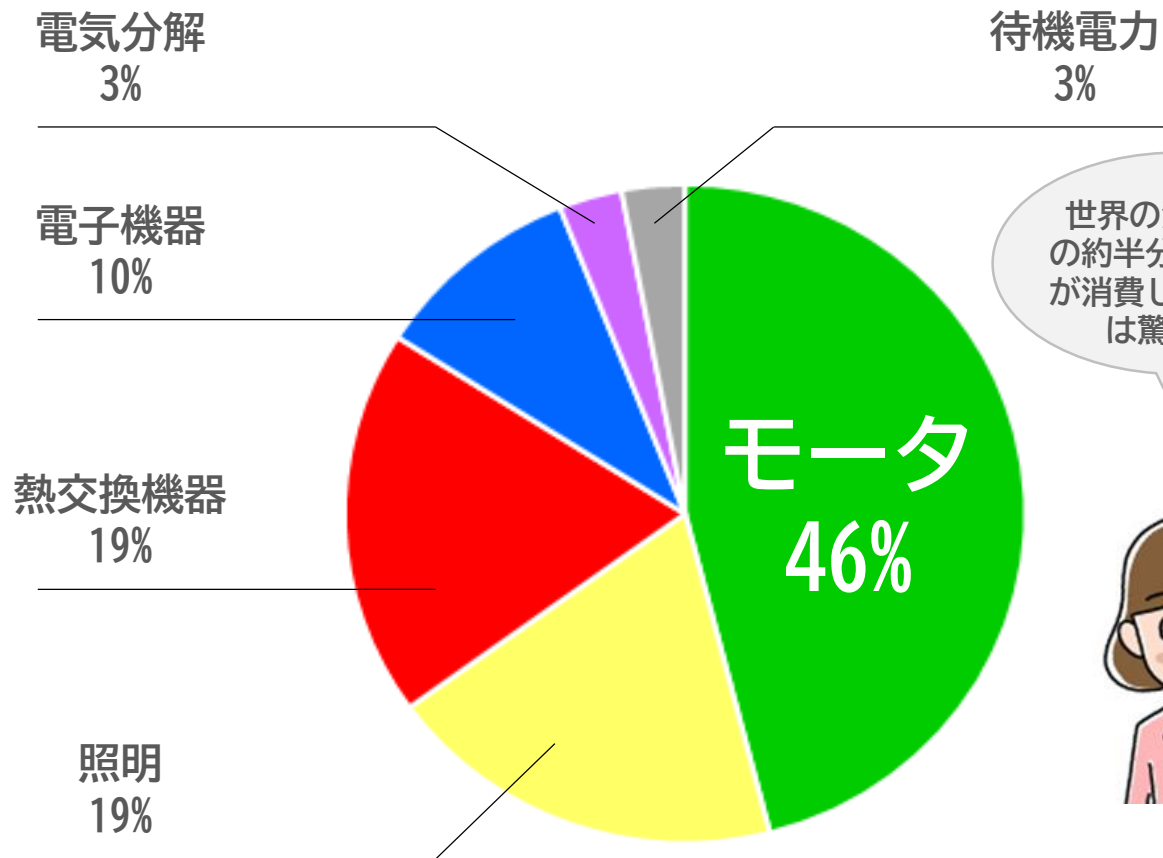
消費電力の動き (イメージ)

(ワット)



地球環境の保全に *Nidec* の省エネモータが貢献

世界の消費電力の内訳



世界の消費電力の約半分をモータが消費しているのは驚きね！



だから *Nidec* の省エネモータが引っ張りだこな訳だね。



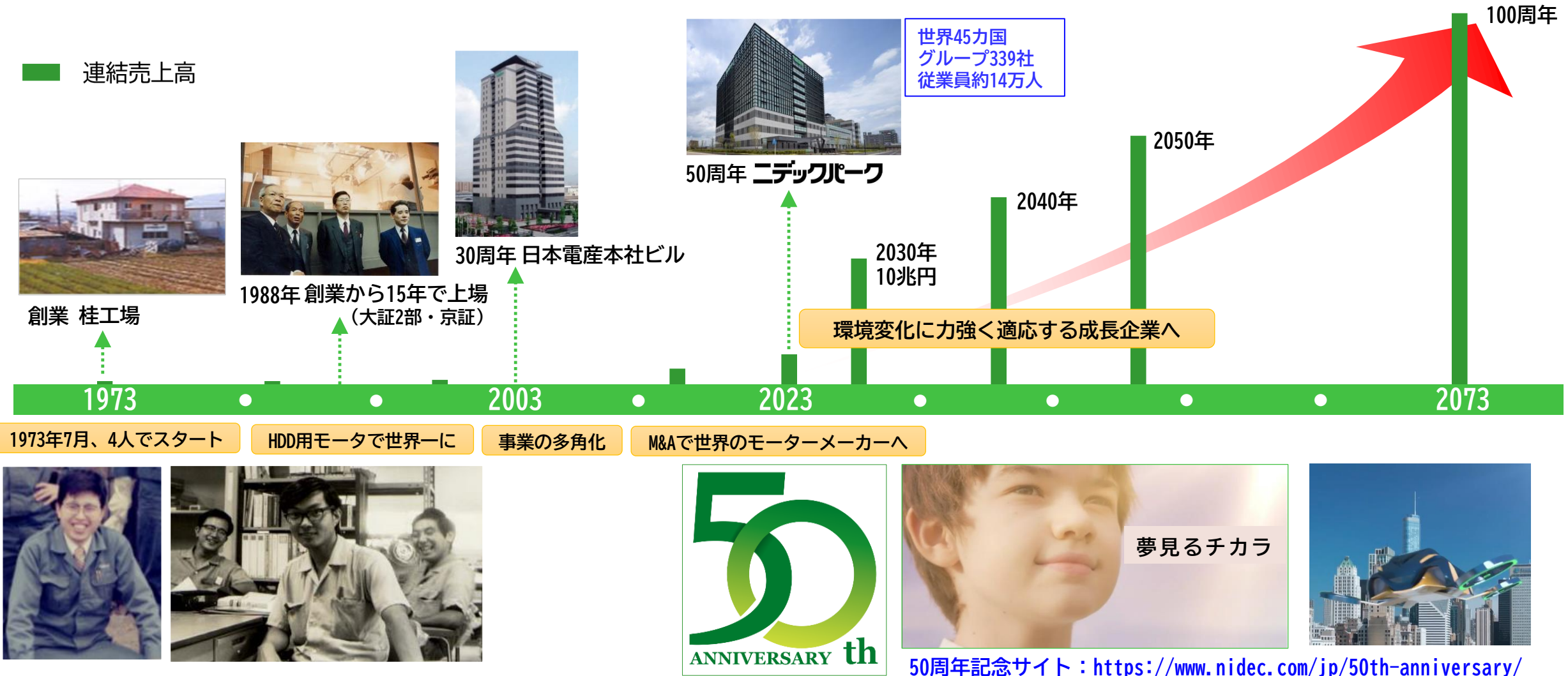
モータの消費電力は全世界の約半分

Nidec の省エネモータを活用！

世界の消費電力の抑制に貢献！！

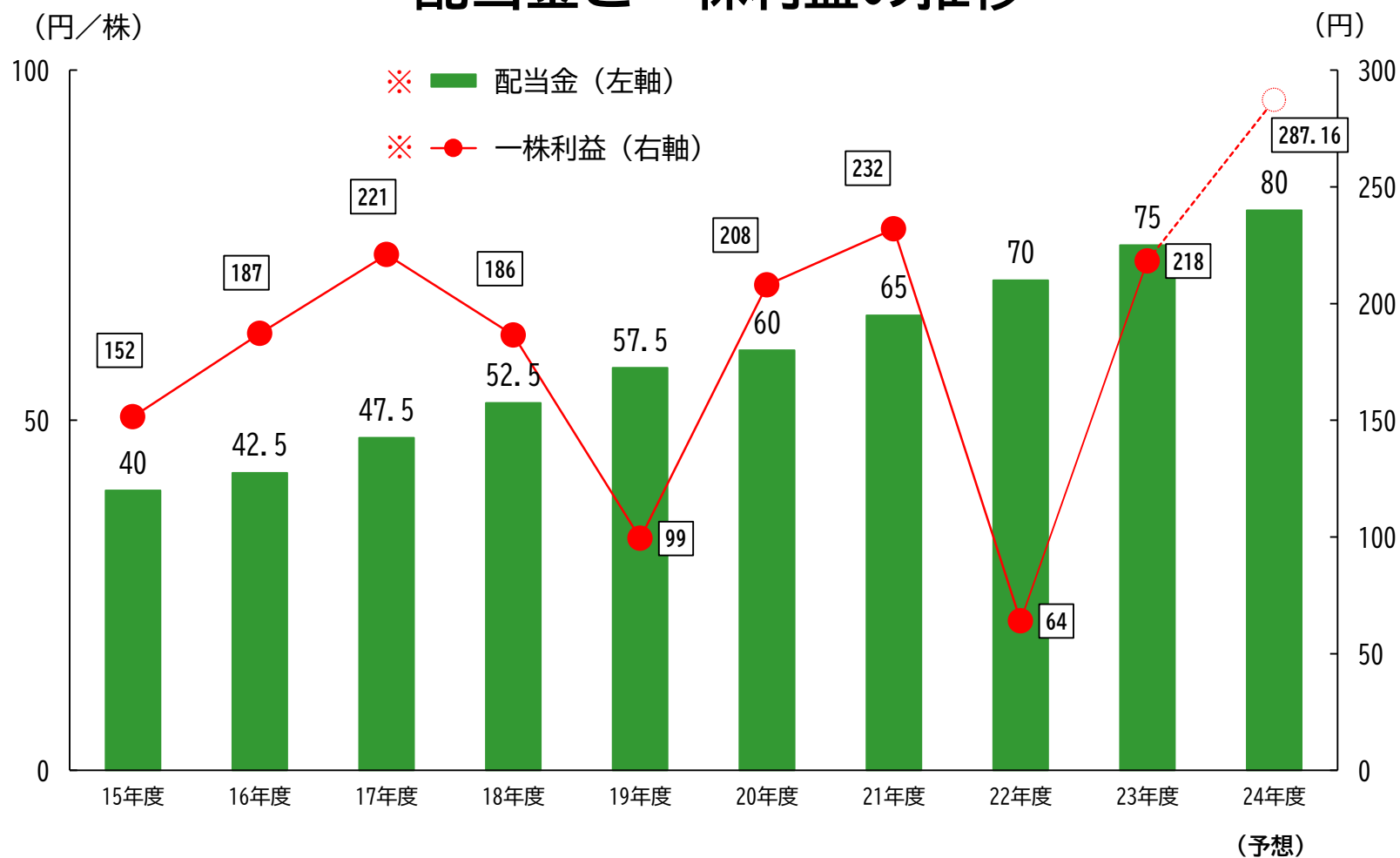


100年を超えて成長し続けるグローバル企業へ



配当金

配当金と一株利益の推移



※ 2020年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。
当該株式分割が15年度期首に行われたものと仮定して「配当金」及び「一株利益」を算定しております。

30%

(配当性向の中期目標)

増配基調を 継続中！



Nidec

All for dreams

すべては夢のために

https://www.nidec.com/jp/ir/individual_new/

個人投資家のみなさまへ

ニデック太郎さん

Nidecについて何でも知っている
ベテランIR担当社員



ニデック花子さん

Nidecについて勉強中の
若手IR担当社員

わたしたちの
ウェブも是非
ご覧ください!

創業経営者について

代表取締役グローバルグループ代表 永守 重信 (ながもりしげのぶ)



《経歴》





- 昭和19年8月 京都に生まれる。
- 昭和42年3月 職業訓練大学校（現・職業能力開発総合大学校）電気科卒業。
- 昭和48年7月 28歳で日本電産(株)を設立、代表取締役社長に就任。
現在に至る

＜主な著書＞

- ・「運をつかむ」（幻冬舎新書）
- ・「人生をひらく」（PHP研究所）
- ・「永守流 経営とお金の原則」（日本経済新聞出版）
- ・「成しとげる力」（サンマーク出版）
- ・「奇跡の人材育成法」（PHP研究所）
- ・「『人を動かす人』になれ」（三笠書房）
- ・「情熱・熱意・執念の経営」（PHP研究所）



連結決算業績について

(百万円)	22年度	23年度	増減率	24年度 通期見込
売上高	2,230,027	2,347,159	+5.3%	2,400,000
営業利益	89,923	162,799	 +81.0%	230,000
営業利益率	4.0%	6.9%	-	9.6%
税引前利益	110,435	202,612	 +83.5%	220,000
親会社の所有者に帰属する 当期利益	36,982	125,144	 +238.4%	165,000
一株利益（円）	64.26	217.79	 +238.9%	287.16
配当金（円）	70.0	75.0	-	80.0
対米ドル為替レート 平均・・・ 期末・・・	135.47円 133.53円	144.62円 151.41円	+6.8% +13.4%	<想定レート> 米ドル=145円 ユーロ=155円

為替感応度：1円あたり米ドルは売上高100億円、営業利益11億円、ユーロは売上高19億円、営業利益4億円（全てFY24通期ベース）

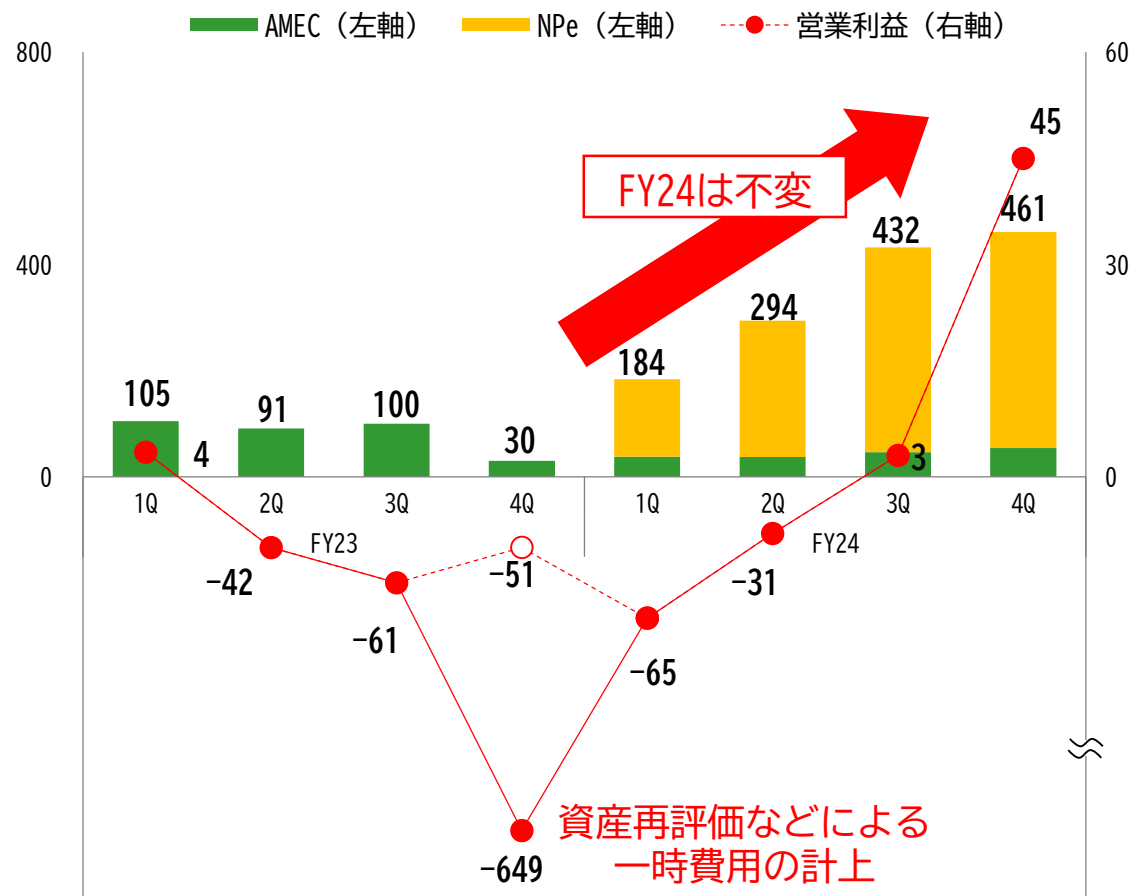
EVトラクションモータ事業はFY24からリスタート

【EVトラクションモータ事業の収益改善計画】

【NPeのプロジェクト一覧】

(売上高：億円)

(営業利益：億円)



M4 FY23Q4～ (210kW) Cセグ



Peugeot e-3008



Peugeot e-5008

New!

M3 FY22Q4～ (125kW) Bセグ



DS3 E-Tense



Jeep Avenger



Fiat 600e



Peugeot e-2008



Peugeot e-208



Opel Mokka-e

M2 FY24Q1～ (80kW) Aセグ



C3 elec



Fiat panda



C3 Aircross elec



Opel Crossland

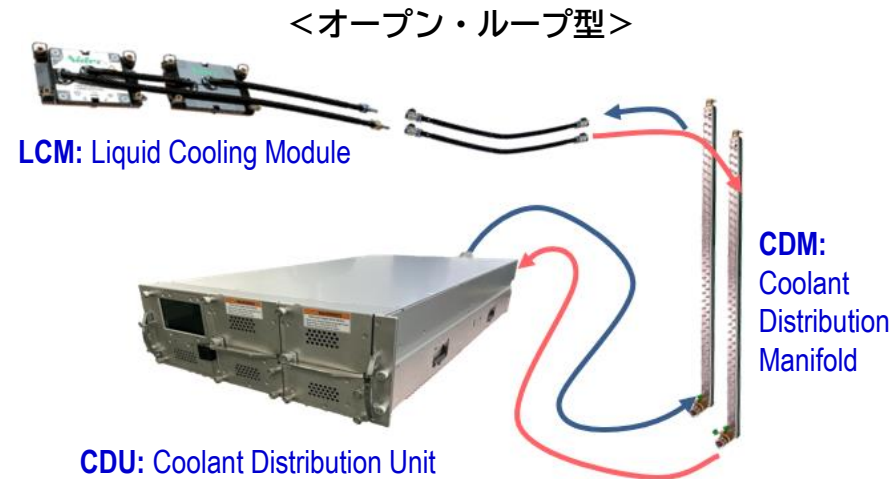
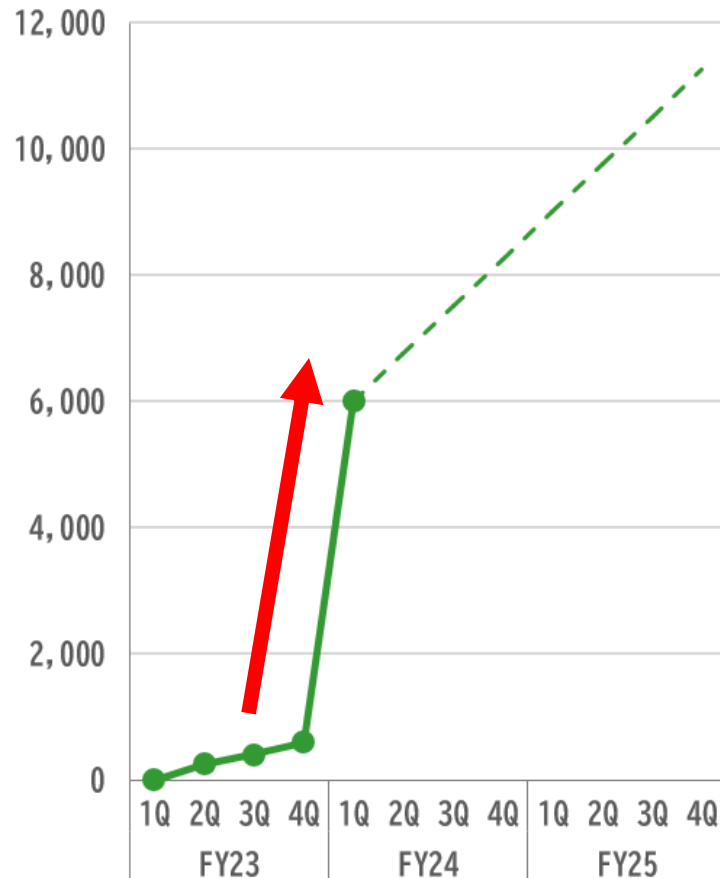
水冷モジュール

AI向けGPU/CPU冷却用途として水冷モジュール需要が急増

(台数/四半期)

【CDUの生産キャパ計画】

【当社が扱う水冷モジュール関連製品】



<水冷関連部品>

Quick Coupling

Cold Plate

Radiator

Pump

<クローズド・ループ型>



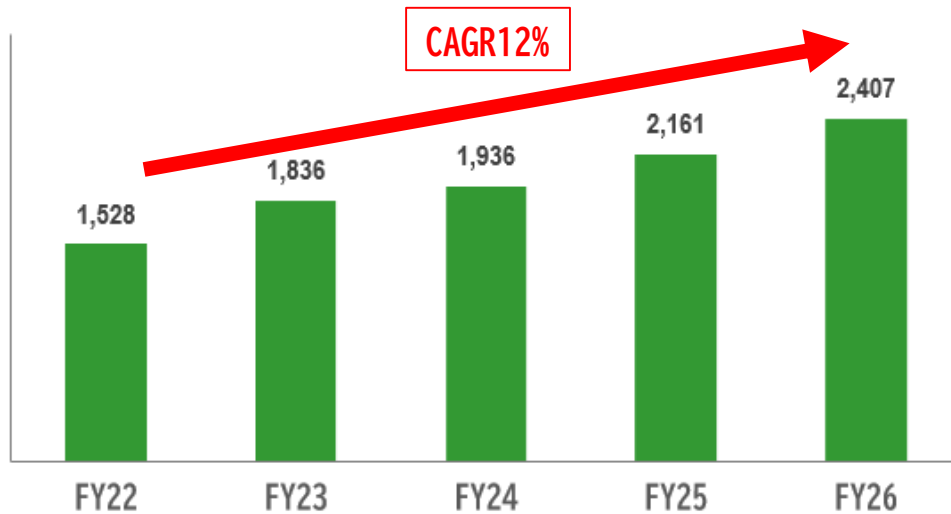
NIDECはFDB加工で培った技術と設備を活用し、あらゆる水冷モジュール関連製品（システム、及びその部品）の供給が可能

家電・商業・産業用成長分野①

旺盛な北米データセンター顧客向け需要に備え製造キャパを増強

(売上高:億円)

【発電機の売上高見通し】



データセンター

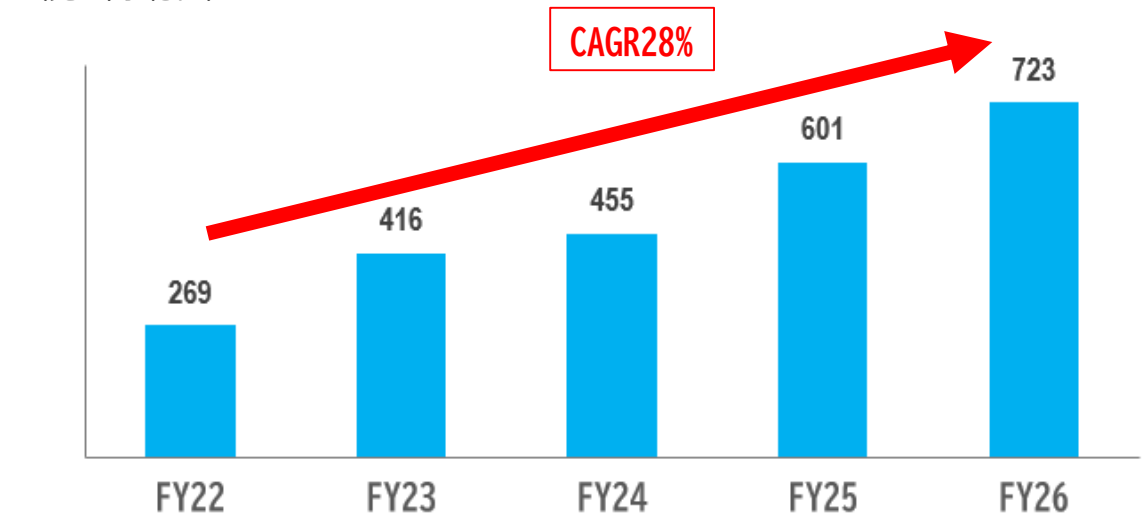


補助電源用発電機

高いプレゼンスを誇る欧州市場から、米国・中国への拡販を開始

【BESSの売上高見通し】

(売上高:億円)



家電・商業・産業用成長分野②

エネルギーインフラ関連設備における高加価値なビジネスを主導、脱炭素化ニーズにも合致



【TALパイプライン用ポンプ駆動モータを受注】

- 伊トリエステからオーストリア、ドイツ、チェコ共和国へ石油を輸送するトランスアルパイン・パイプライン（TAL）効率化プロジェクトに参入。
- 当社の高効率モータによりポンプセンターの効率性を確保し、低始動電流や振動低減などが認められました。
- 欧州において最も重要な石油輸送インフラのひとつであるTALにおいて、NIDECの大型モータが活躍しています。



【カタール（ガス田）液化天然ガス生産システム用モータを受注】

- 液化天然ガスの生産現場では、天然ガスを凝縮させて液化する工程においてコンプレッサが使用されます。
- 環境対策や効率性のニーズから、従来のガスタービン等によるコンプレッサ駆動が、現代は電気モータによる駆動へと変化。
- このように、脱炭素化に沿って顧客ニーズが転換するなか、NIDECの大型モータが活躍しています。