

(証券コード：6594)



夢をかたちにする経営

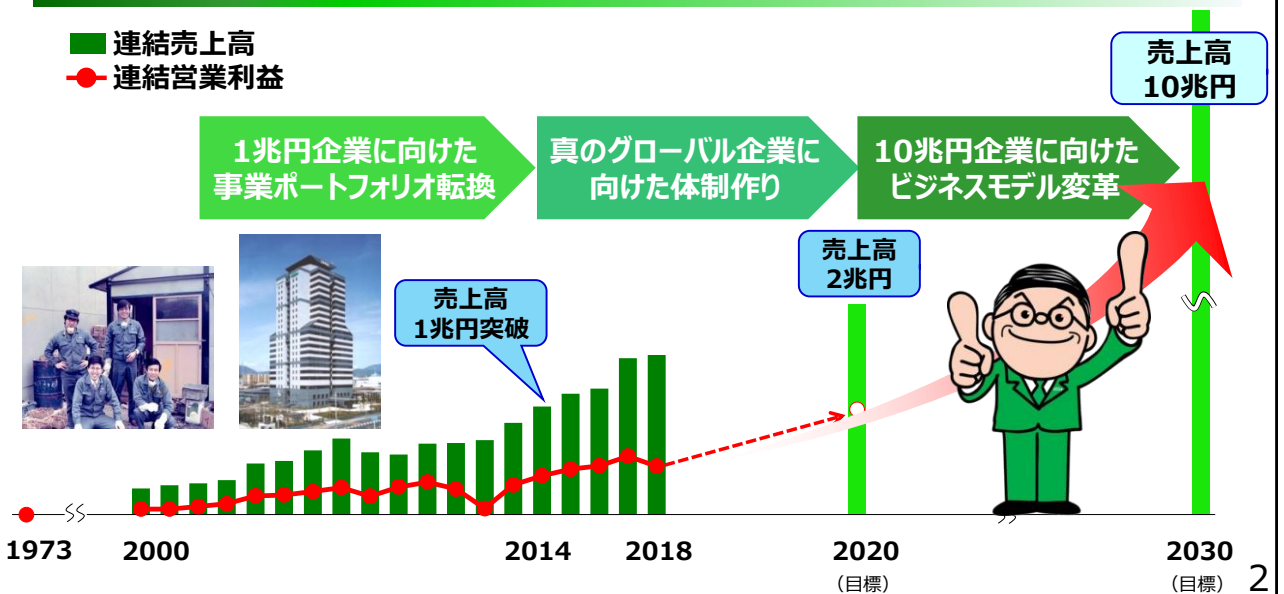
日本電産株式会社

代表取締役会長（CEO）
永守重信

2019年12月4日

中長期ビジョン：売上高10兆円を目指す

■ 連結売上高
● 連結営業利益



技術革新：5つの大波が到来

<p>クルマの電動化・電気自動車 脱炭素化の大波</p>  	<p>ロボティクス ロボット化の大波</p>  
<p>5G通信 デジタルデータ 爆発の波</p>  	
<p>省エネ家電 省電力化の大波</p>  	<p>ドローン 物流革命の大波</p>   

3

主に中国・欧州市場でEV用モータの受注が殺到

主要各国が相次いでガソリン車・ディーゼル車の販売禁止を発表

-  フランス ~2040年迄に
-  イギリス ~2040年迄に
-  インド ~2030年迄に
-  中国

自動車メーカーに対し2019年に10%の新エネルギー車（NEV）の製造・販売を義務付ける規則を導入する、と発表。

一体型駆動モータシステム

E-Axle



4

トラクションモータシステムの採用事例①



Nidec E-Axle

E-Axleシステムを
世界初採用!

広汽新能源汽车「Aion S」

5

トラクションモータシステムの採用事例②



Nidec E-Axle

SUVタイプも
追加受注!



広汽新能源汽车「Aion LX」

6

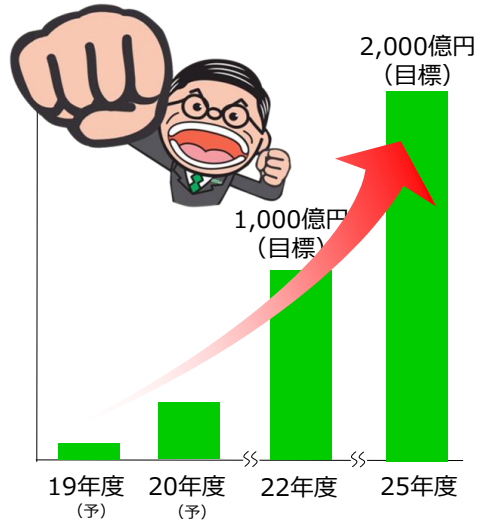
新製品の連打で一気に市場シェアを獲得する

【当社トラクションモータシステム（E-Axle）のラインナップ拡充】

	Ni150Fシリーズ	Ni100Fシリーズ	Ni70Fシリーズ
E-Axle ラインナップ		新製品	新製品
市場投入 時期	2019年度	2020年度下期	2021年度
最大出力 最大トルク	150kW 3,900Nm	100kW 2,400Nm	70kW 1,600Nm
外径 (mm)	485x325x460	390x345x425	350x345x410
重量	87kg	54.5kg	48kg

軽薄短小・省電力！

【当社トラクションモータ売上高目標】

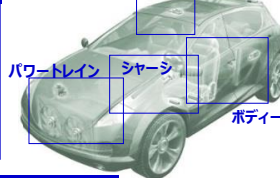


車載分野ラインナップは圧倒的な品揃え

ADAS (先進運転支援)



ADAS



シャーシ



ボディー (外装)



パワートレイン



ボディー (内装)

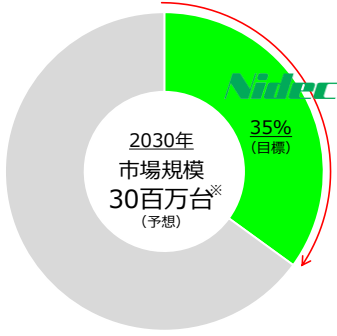


基本3機能でダントツの世界市場シェアNo.1を狙う

【走る】



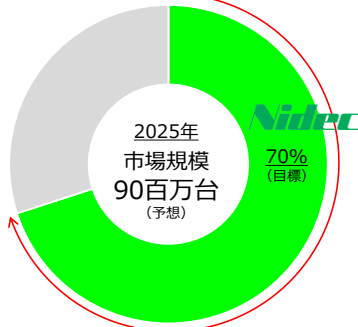
トラクションモータ
(現在の市場シェア推定約4%)



【曲がる】



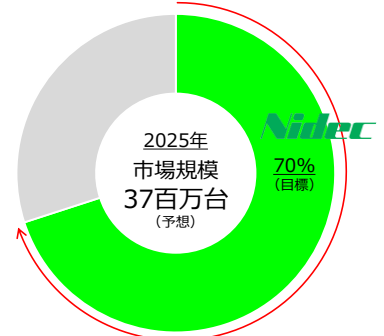
電動パワステ用モータ
(ブラシレスDC)
(現在の市場シェア推定約40%)



【止まる】



次世代ブレーキ用モータ
(現在の市場シェア推定約50%)



※EV/HEV/PHEVの合算

オムロンオートモーティブエレクトロニクス株式を取得

【会社概要】

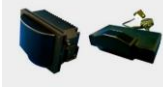
新会社名	日本電産モビリティ	
本社所在地	愛知県小牧市	
設立	2010年	
事業拠点	日本・米国・中国・韓国・メキシコ・タイ・インド・ドイツ・ブラジル・カナダ・イギリス	
事業内容	自動車向け車載電装部品の製造・販売	
従業員数 (18年9月)	グループ計：5,651名 (国内785名、海外子会社4,866名)	
売上高	2017年3月期	2018年3月期
	1,326億円	1,332億円

【主な取り扱い製品】

モータ制御



先進運転支援システム

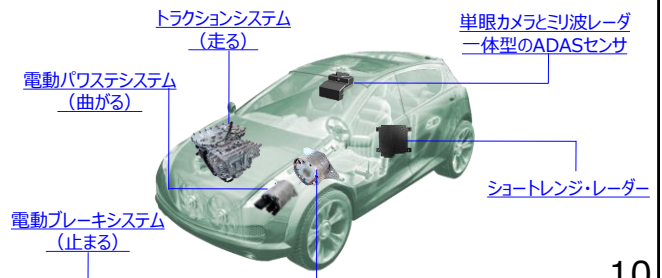


電源制御



走る・曲がる・止まるの
電子制御部品を提供

自動運転のための
センシング部品を提供

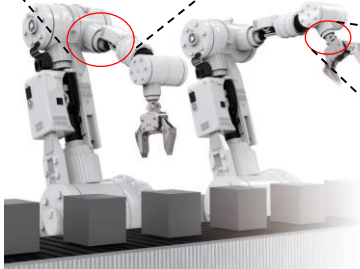


ロボット用減速機の需要が拡大

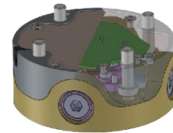
ロボットの各関節部分に減速機



協働型ロボット (6軸)



コミュニケーション
ロボットの関節部
分にサーボモータ
モジュール搭載

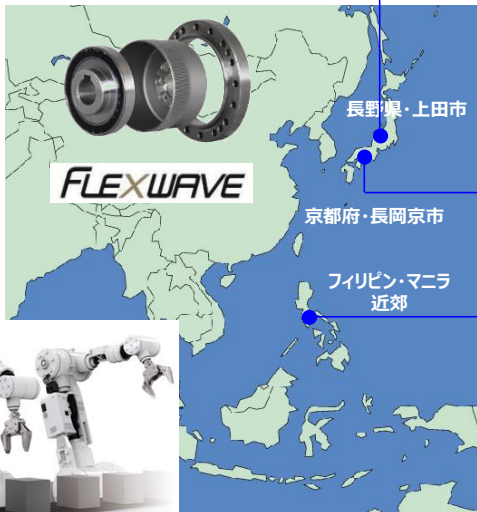


6軸力覚センサ

ロボットが製品を掴む
ときの力加減を検知
するセンサ

ロボット用減速機の生産能力を拡大中

【製造拠点】



(イメージです)

省エネ家電市場の拡大

ご家庭のキッチンに

Nidec の
ブラシレスDCモータが
満載！

ご家庭のリビング・ダイニングに

13

米ワールプールのコンプレッサ事業、エンブラコの株式を取得

【会社概要】

新会社名	日本電産グローバル・アプライアンス・コンプレッサ	
本社所在地	ブラジル、ジョインビレ	
事業拠点	ブラジル、米国、メキシコ、ロシア、スロバキア、イタリア	
事業内容	冷蔵庫用コンプレッサ及び電気部品の開発・製造・販売	
従業員数 (17年9月)	10,464名	
売上高	2016年12月期	2017年12月期
	1,257百万ドル	1,307百万ドル

「24時間×365日」稼働し続ける
冷蔵庫に省エネ需要拡大の波！

【主な取り扱い製品】

冷蔵庫用コンプレッサ

14

物流革命に寄与する当社製品の事例

無人搬送台車 S-CART

ガイドレス走行を可能とした次世代AGV※



搬送重量100kg



搬送重量1,000kg

搬送をもっと自由に、簡単に。
工場・物流・建築・オフィスやホテル・病院など、あらゆる場所で使用可能。

※ AGV・・・Automated Guided Vehicle の略称（無人搬送車）

ドローン用モータ



台湾 C C I 社の株式を取得 ～冷却ソリューション～

【会社概要】

名称	Chaun-Choung Technology Corp.	
本社所在地	台湾 新北市	
設立	1973年	
事業拠点	台湾、中国、北米等	
事業内容	サーマルモジュールの開発、製造、販売	
従業員数 (18年3月)	2,265名	
売上高	2016年12月期	2017年12月期
	7,297百万台湾ドル (263億円)	7,067百万台湾ドル (254億円)

【主な取り扱い製品】



ヒートシンク

サーマルモジュール



バイパーチャンバー

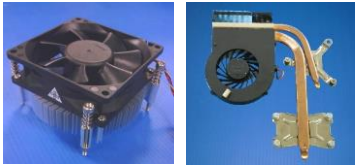
For illustration purposes only.

冷却ソリューションを求める市場に対応

あらゆるところで電子集積回路が使われるため、熱対策は急務

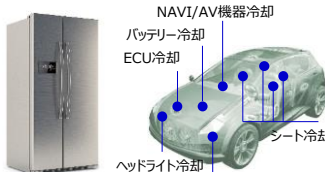
通信・IT関連市場

ファン単品から、冷却モジュール市場へ本格参入



車載・家電市場

冷却ソリューションを、車載や家電市場へ水平展開



ドローン/ロボット市場

次世代小型・高出力モータ開発時の熱処理対策



農機
お掃除ロボット
ロボット
飛行機
ゴルフカート
家庭用エアコン
自動車
重機
スマートフォン
コーヒーメーカー
洗濯機
船舶
パソコン
ヘアドライヤー
冷蔵庫
鉄道
TV
扇風機
冷蔵庫
風力発電
モータ
コピー機
電子オープン
掃除機
エレベーター
スマートファクトリー

モータは

鉄鋼、半導体に次ぐ

第3の産業の米

となる！

Nidec

All for dreams

すべては夢のために

お問い合わせ先
日本電産株式会社 IR・CSR推進部
Tel : 075-935-6140
E-mail : ir@nidec.com

19

■成長の軌跡

- HDD用モータなど精密小型モータに特化
- 積極的な海外展開で事業拠点を拡大
- M&Aを活用して駆動技術製品を強化

1973年
4名での創業



1988年
京証上場
大証2部上場

1998年
東証1部上場
大証1部昇格

2001年
ニューヨーク証券
取引所上場

**NJ
LISTED
NYSE.**

ソニー、ホンダ、トヨタ等に続き、日本企業として15社目にニューヨーク上場

※2016年5月2日、当社はNYSEへの上場を廃止いたしました。

2019年
世界43カ国
グループ318社
従業員約12万人



本社・中央開発技術研究所

20

■ 企業理念

【3つの経営基本理念】

- 一. 最大の社会貢献は**雇用の創出**であること。
- 二. 世の中で**なくてはならぬ製品**を供給すること。
- 三. 一番にこだわり、何事においても**世界トップ**を目指すこと。

【3大精神】

「情熱・熱意・執念」

「知的ハードワーキング」

「すぐやる、必ずやる、出来るまでやる」



■ 株式時価総額の推移

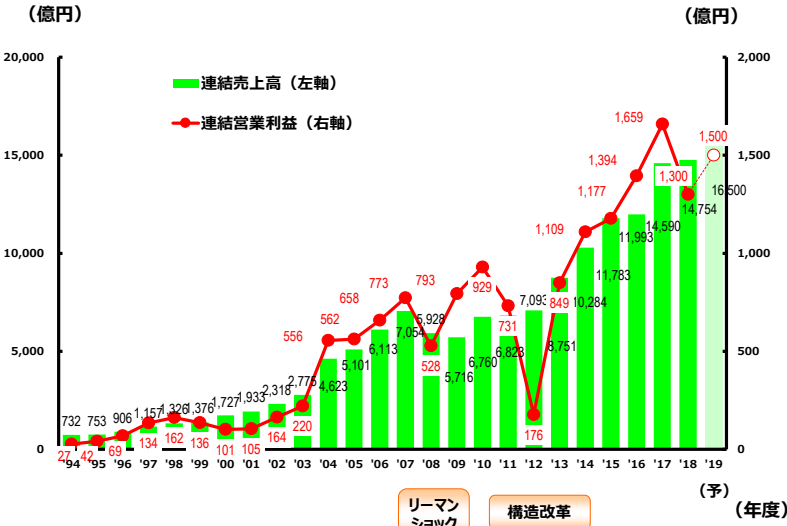


※2019年10月31日付けの時価総額です。

80倍

過去20年強
で時価総額は
大幅な成長
を遂げる

業績の推移



56倍

営業利益
ベースにおいても
大幅な成長
を遂げる