



NIDEC CORPORATION

# PSA社とのEV向けトラクション・モータ事業 に係る合併会社設立に関する参考資料



日本電産株式会社

2017年12月4日

### －注意事項－

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、法令に定めのある場合を除き、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。これらの要素やリスクについては当社の継続開示及び適時開示等の記載をご覧ください。

## ■合併会社の概要

会社名	■ 今後決定予定
事業範囲	■ EV*向けトーション・モータの開発・生産・販売
設立時期	■ 2018年3月～4月（競争当局認可取得状況により変動する可能性）
主要拠点（予定）	■ 本社所在地：フランス、キャリエール・ス・ポワシー（PSA拠点） ■ R&D：フランス、キャリエール・ス・ポワシー（PSA拠点） ■ 生産：フランス、トレムリー（PSA拠点）
従業員数	■ 約60名（設立当初、量産開始後は未定）
株主構成	■ 日本電産ルロア・ソマーホールディング社：50% ■ PSAオートモービルス（グループPSA内の仏法人）：50%
設立時払込資本金	■ 15百万ユーロ
総投資額	■ 220百万ユーロ

\*本資料における“EV”はMHEV、PHEV、EVの総称として使用。

# ■ 日本電産ルロア・ソマーホールディング社／グループPSA 概要



All for dreams

日本電産ルロア・ソマーホールディング社

## 2017年日本電産グループ入り

主要事業

発電機、モータの開発・製造・販売

本社

フランス アングレーム

売上規模  
従業員数  
(FY2016)

約1,000百万米ドル  
7,200人



GRUPE

## 欧州第2位の自動車メーカー

自動車の開発・製造・販売

フランス パリ

約55,000百万ユーロ  
200,000人

## ■グループPSA：欧州最大規模の自動車OEMメーカー



従業員数 200,000人

世界各国に拠点を持つ：40拠点の工場、10拠点のR&Dセンター

欧州第2位、世界第9位の自動車OEMメーカー

主要欧州市場各国でそれぞれ1位、2位の地位を確立

CO2規制のコンプライアンスを市場で先導し自動車のEV化を加速

5つの主要ブランド(プジョー、シトロエン、DS、オペル、ボクスホール)



**4.3 MM**

販売台数

**€55 Bn**

売上

**€4.8 Bn**

EBITDA

## ■ 日本電産ルロア・ソマーホールディング社のEV市場における実績



従来よりEV向けトラクションモータ開発・製造・販売の実績有り

カーシェアリングサービス

bluecar

blueindy



## ■世界規模で加速するEV化の流れ

### 世界各国がガソリン車・ディーゼル車の販売禁止をこの数ヶ月で相次ぎ発表

-  インド ~2030年迄に
-  フランス ~2040年迄に
-  イギリス ~2040年迄に

 **中国**  
自動車メーカーに対し2019年に10%の新エネルギー車（NEV）の製造・販売を義務付ける規則を導入する、と発表。

**地球温暖化・大気汚染  
対策としてクルマのゼロ・  
エミッション化が世界潮流。**

**自動車OEM各社は、  
EV化をこれまで以上に  
加速させ、対応を急いで  
いる。**

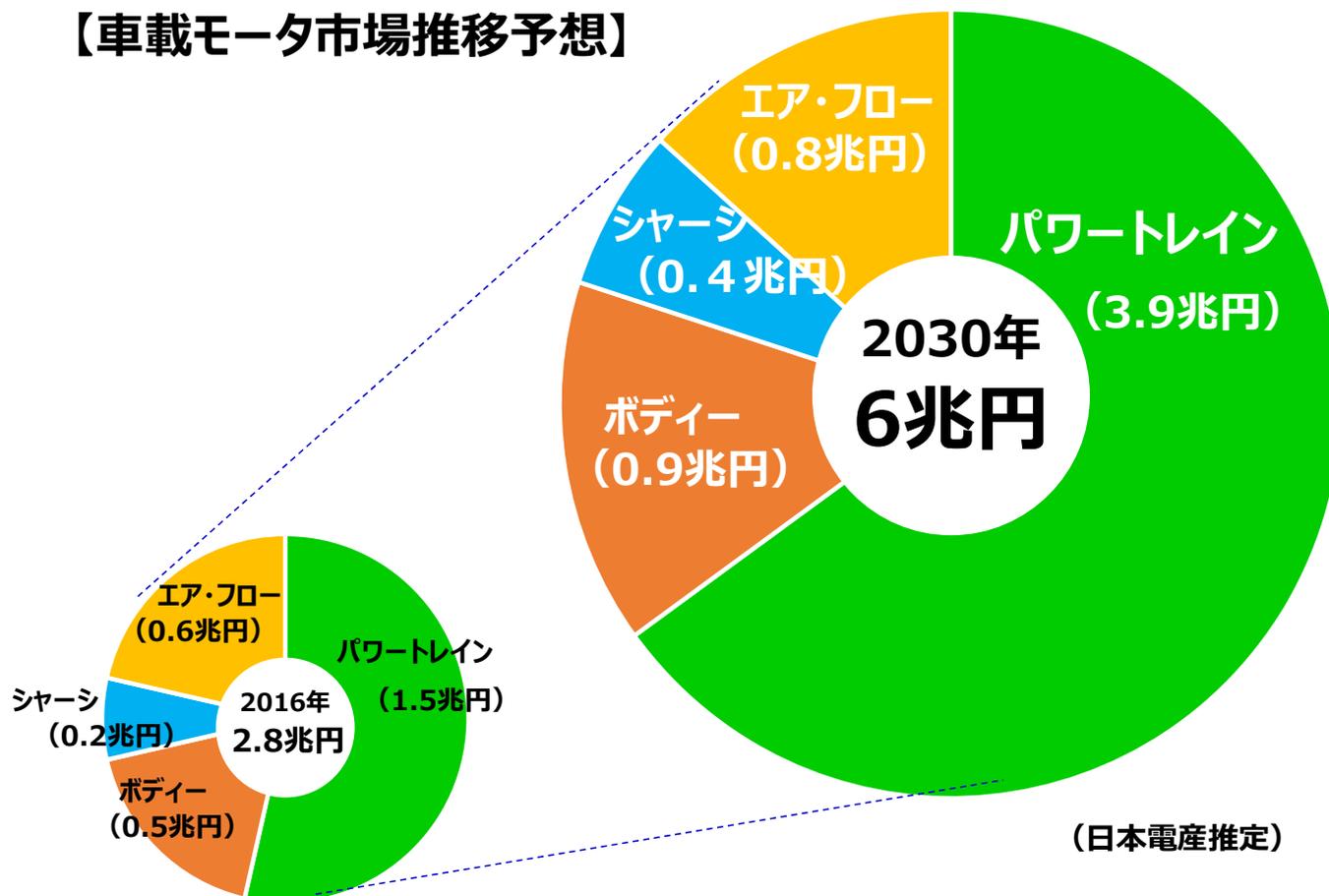
#### 【自動車OEMの動向事例】

-  **PSA** 21年までに20車種以上のBEV、ラインナップの80%をPHEV化へ。23年までにラインナップの80%をEVへ。
-  **V社** 19年以降に販売する新型車をすべてEVまたはHVへ。
-  **G社** 23年までにEV・FCVで20車種以上を発売。
-  **V社** 25年までに50数車種のEVを投入し年間300万台を販売。
-  **D社** 22年までに全車種でEVまたはHVを品ぞろえ。
-  **T社** 20年を目処にEVの量産を検討。

## ■ 車載モータ市場の拡大

技術革新の進展や各国規制の高まりによってクルマの電動化が再加速

【車載モータ市場推移予想】



(日本電産推定)

電動化の加速によって車載モータ市場は2030年までに2倍強の規模へと急成長

## ■合併会社設立の背景

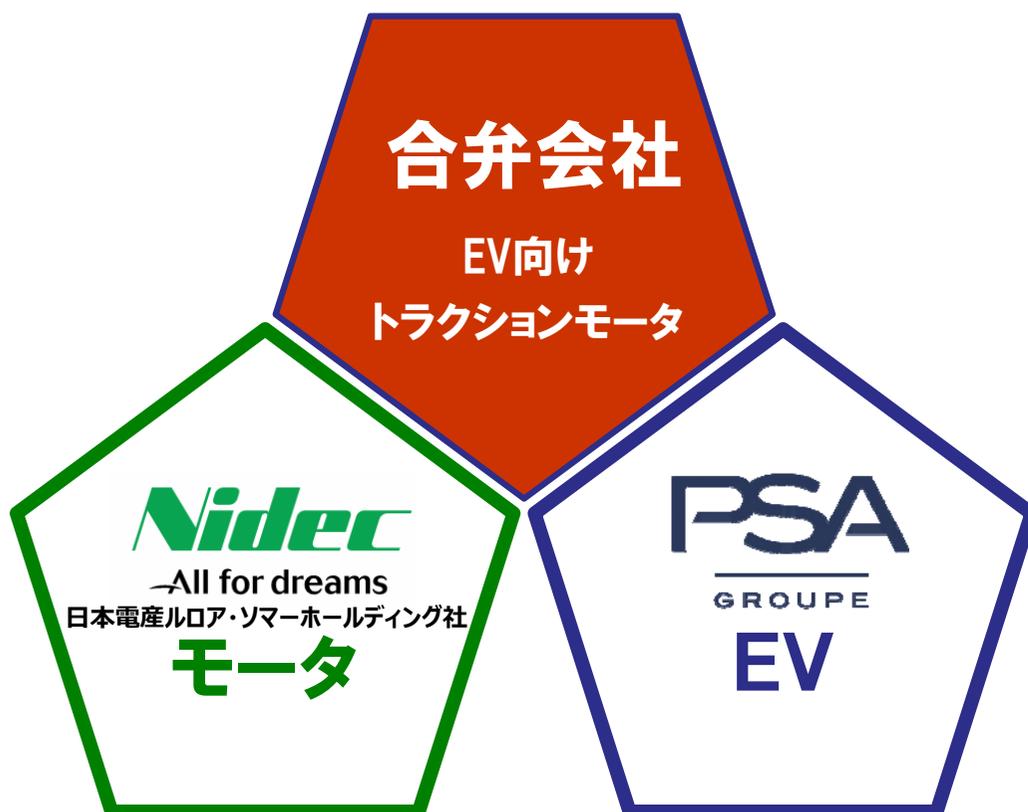


フランスを中心とした両社の事業活動及び、  
両社の長年の取引関係から合併会社設立の動きが開始



## ■合併会社設立の目的

### OEMとの直接的な協業によるEV向けトラクション・モータの進化を目指す

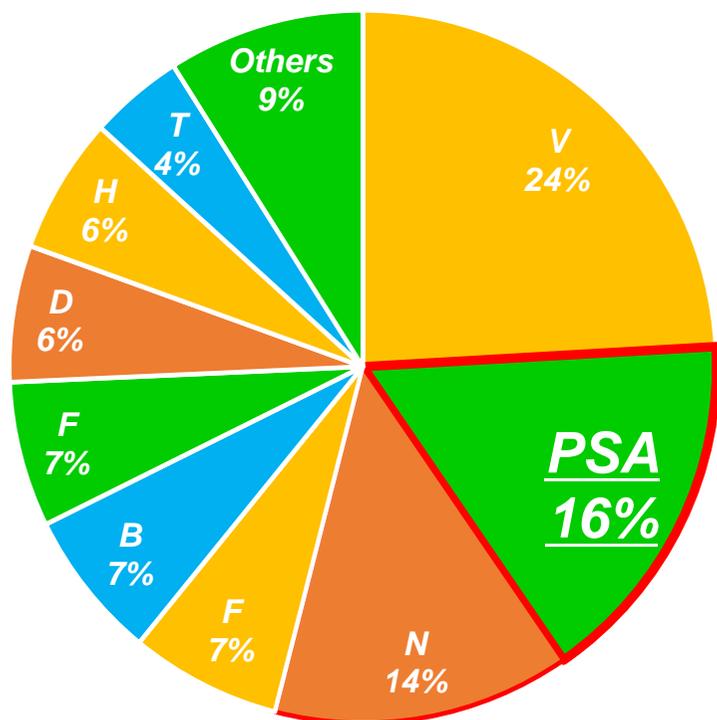


- ✓ 協働により開発に掛るコスト・時間軸の効率性を最大化
- ✓ OEMの知見とNidecの技術力で顧客の要望に対応した製品開発を実現
- ✓ 生産効率が高く競争力の高い工場にて製品を生産
- ✓ トラクションモータをPSA及び他OEMへ販売

# ■ 合併会社の意義：OEM顧客に対する直接供給

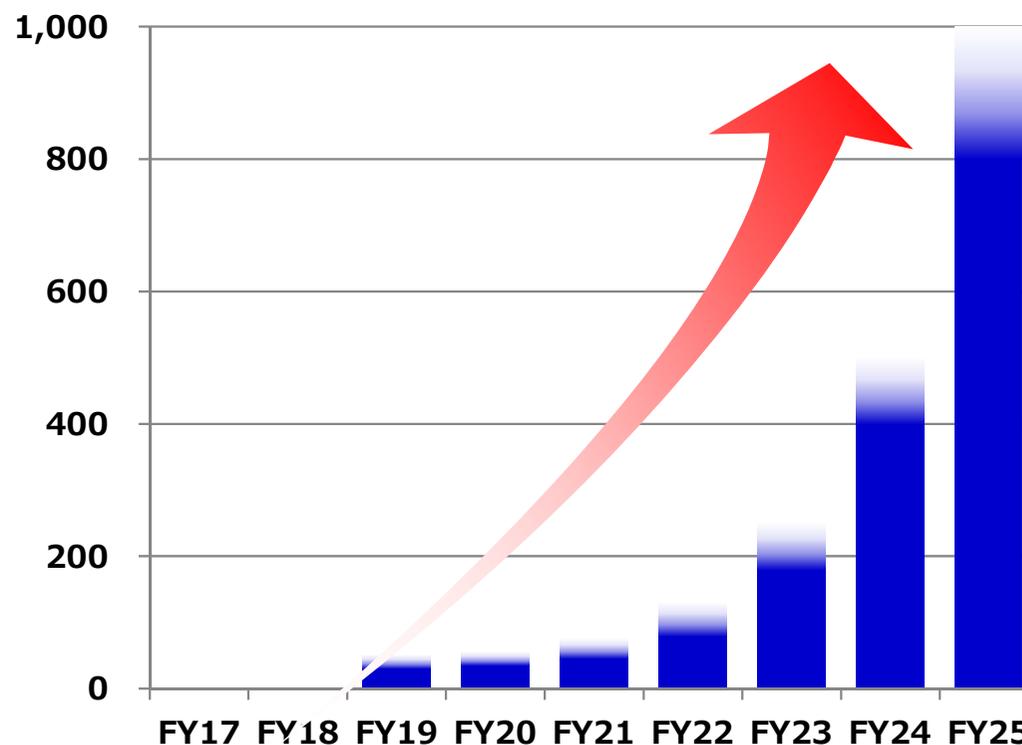
## EV向けトラクションモータでもNO.1へ：PSAグループへのトラクションモータ供給

【2016年自動車メーカー 欧州市場シェア】



出所：欧州シェア情報はPSAによる算出

(億円) 【Nidecトラクション売上目標\*】



\*2018/3当社第二四半期資料より抜粋

***Nidec***

**All for dreams**