

(証券コード：6594)



# 夢をかたちにする経営

## 日本電産株式会社

代表取締役会長（CEO）  
永守重信

2018年12月6日

### ■成長の軌跡

- HDD用モータなど精密小型モータに特化
- 積極的な海外展開で事業拠点を拡大
- M&Aを活用して駆動技術製品を強化

**1973年**  
4名での創業



**1988年**  
京証上場  
大証2部上場

**1998年**  
東証1部上場  
大証1部昇格

**2001年**  
ニューヨーク証券  
取引所上場

**NJ  
LISTED  
NYSE**

ソニー、ホンダ、トヨタ等に続き、日本企業として15社目にニューヨーク上場

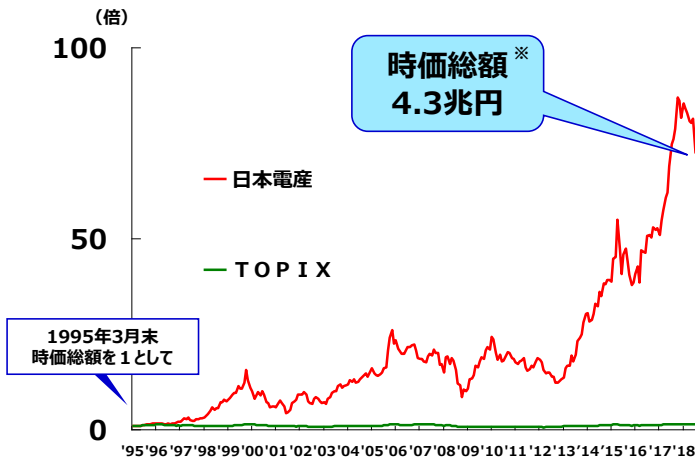
※2016年5月2日、当社はNYSEへの上場を廃止いたしました。

**2018年**  
世界43カ国  
グループ311社  
従業員約11万人



本社・中央開発技術研究所

## ■ 株式時価総額の推移



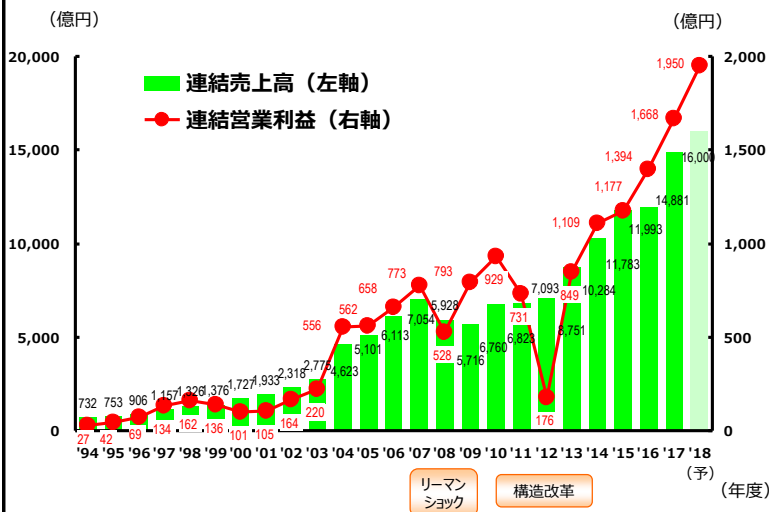
※2018年10月31日付けの時価総額です。

# 72倍

過去20年強  
で時価総額は  
大幅な成長  
を遂げる

3

## ■ 過去の業績推移



# 72倍

営業利益  
ベースにおいても  
大幅な成長  
を遂げる

4

# 技術革新：4つの大波が到来

## クルマの電動化・電気自動車



脱炭素化の大波



## ロボティクス



ロボット化の大波



## 省エネ家電



省電力化の大波



## ドローン




物流革命の大波





5


# EV・PHEVシフトの動きが顕在化！

## 主要各国が相次いでガソリン車・ディーゼル車の販売禁止を発表

 フランス ~2040年迄に

 イギリス ~2040年迄に

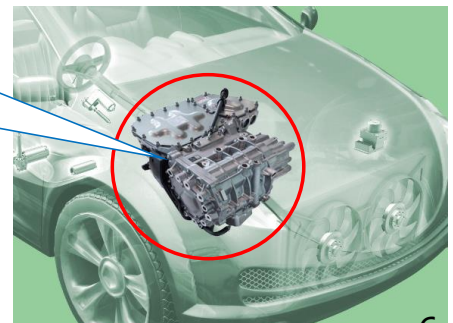
 インド ~2030年迄に

 中国 自動車メーカーに対し2019年に10%の新エネルギー車（NEV）の製造・販売を義務付ける規則を導入する、と発表。

一体型駆動モータシステム



E-Axle

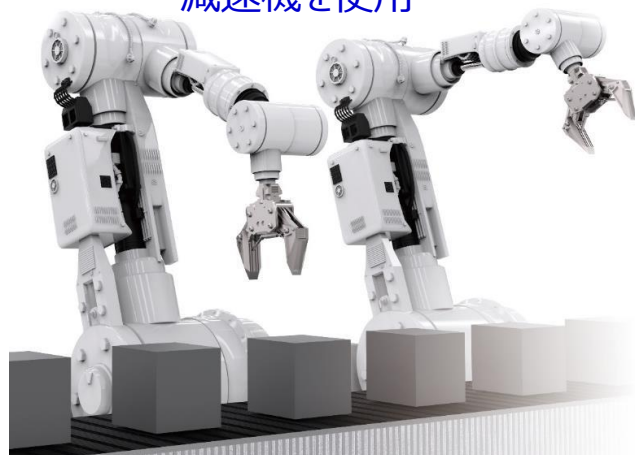


6

# ロボット需用減速機の需要が拡大！

ロボットの各関節部分に  
減速機を使用

【当社ロボット用減速機ラインナップ】



FLEXWAVE



CORONEX

- 農機
- ロボット
- お掃除ロボット
- ドローン
- ゴルフカート
- 家庭用エアコン
- 自動車
- 飛行機
- 重機
- 洗濯機
- 船舶
- スマートフォン
- コーヒーメーカー
- ヘアドライヤー
- 冷蔵庫
- パソコン
- TV
- 扇風機
- 風力発電
- モータ
- コピー機
- 電子オーブン
- 掃除機
- エレベーター
- スマートファクトリー
- 鉄道

## モータは

鉄鋼、半導体に次ぐ

# 第三の産業の米

となる！



## ***Vision2020* : 中期戦略目標**

### **利益ある高成長の飽くなき追求**

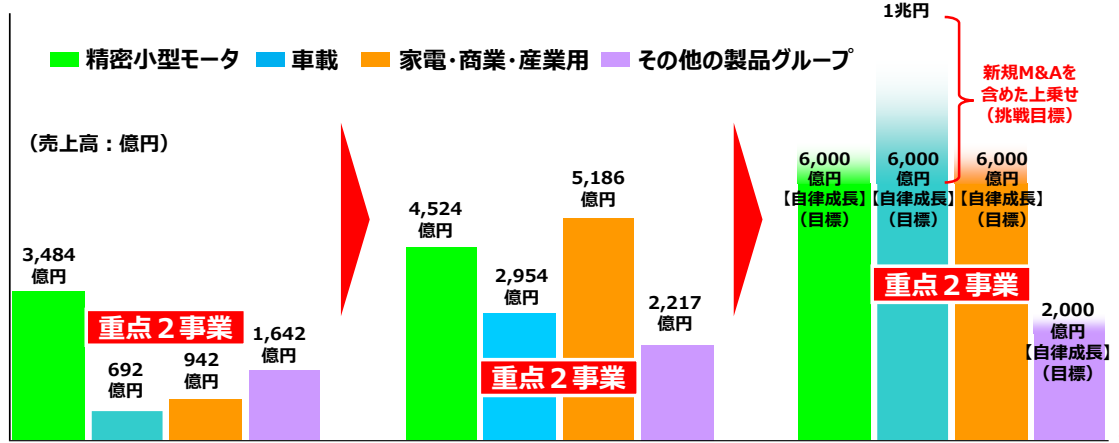
- ① 連結売上高目標 2兆円  
(新規M&A 約5,000億円を含む)
- ② 内、車載売上高目標 7千億円~1兆円
- ③ 連結営業利益率目標 15%以上
- ④ ROE (株主資本利益率) 18%以上  
(株主資本比率60%を前提目標)
- ⑤ グローバル5極経営管理体制の確立

# 「6千億円×3本の柱」が軸となる2兆円企業集団へ

2010年度  
売上高：6,760億円

2017年度  
売上高：1兆4,881億円

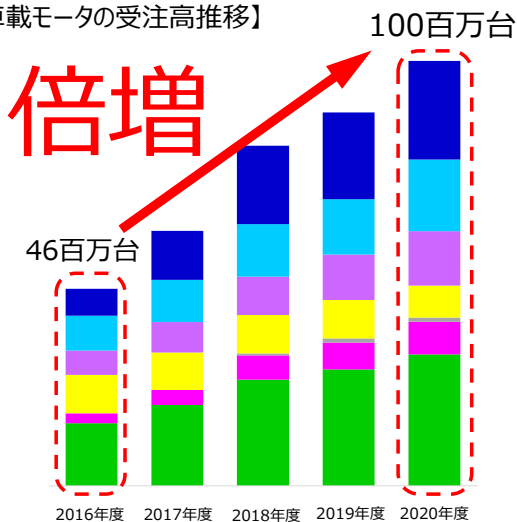
2020年度  
売上高：2兆円（目標）



11

## 車載モータの受注残高は着実に上積み

【車載モータの受注高推移】

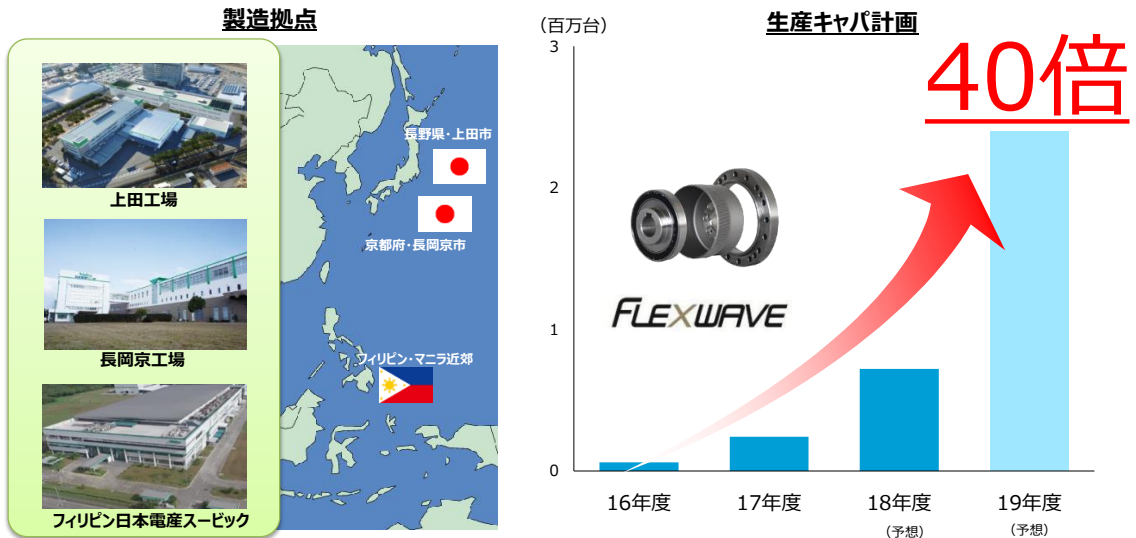


世界シェア No.1

世界シェア No.1

12

## ■ 小型ロボット用減速機の生産能力を大幅増強



13

## ■ 省エネ家電市場の拡大



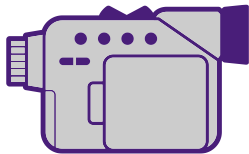
14

## ■ デジタル家電は大量のモータを使用！



15

## ■ ブランド戦略：知名度向上



# ビデオをご覧下さい

<https://www.youtube.com/watch?v=U9RqYdzsGug&feature=youtu.be>

16





お問い合わせ先

日本電産株式会社 IR・CSR推進部

Tel : 075-935-6140

E-mail : [ir@nidec.com](mailto:ir@nidec.com)